

Valkeakosken kaupungin tilinpäätös 2025

KH 30.3.2026 § 69



Sisällysluettelo

1 Kaupunginjohtajan katsaus.....	4
2 Toimintakertomus	6
2.1 Valkeakosken kaupungin hallinto	6
Kaupunginhallitus 31.5.2025 asti	7
Kaupunginhallitus 1.6.2025	7
2.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys.....	10
3 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	17
3.1 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	17
3.2 Merkittävät poikkeamat talousarvioon, joita valtuusto ei ole hyväksynyt	19
3.3 Arvio tulevasta kehityksestä	23
3.4 Kunnan henkilöstö	25
3.5 Ympäristöasiat.....	28
3.6 Muut ei-taloudelliset asiat	31
3.7 Riskienhallinta	33
3.8 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	38
3.9 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	45
3.9.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	45
3.9.2 Rahoituslaskelma ja sen analysointi	53
3.10 Rahoitusasema ja sen muutokset	56
3.10.1 Tase ja sen tunnusluvut	56
3.10.2 Kokonaistulot- ja menot.....	60
3.11 Kuntakonsernin toiminta ja talous.....	61
3.11.1 Konsernin toiminnan ohjaus	62
3.11.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	62
3.11.3 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	75
3.11.4 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	78
3.12 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet.....	83
3.12.1 Tilikauden tuloksen käsittely	83
3.12.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet.....	83
4 Talousarvion toteutuminen	84
4.1 Käyttötalouden toteutuminen.....	84
4.2 Tavoitteiden toteutuminen tehtävittäin	87
4.3 Konserniyhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen	142
4.4 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	157
4.5 Investointiosan toteutuminen.....	163
4.6 Rahoitusosan toteutuminen.....	165

4.7 Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	166
5 Tilinpäätöslaskelmat	168
5.1 Tuloslaskelma	168
5.2 Rahoituslaskelma	169
5.3 Tase	170
5.4 Konsernilaskelmat	172
5.4.1 Konsernituloslaskelma	172
5.4.2 Konsernirahoituslaskelma	173
5.4.3 Konsernitase	174
6 Liitetiedot	176
7 Muun taseyksikön tilinpäätöslaskelmat.....	198
8 Muut eriytetyt tilinpäätöslaskelmat	226
8.1 Konserniyhteisöjen eriytetyt laskelmat	231
9 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilintarkastusmerkintä	240
10 Luettelot ja selvitykset.....	241
11 Luottamushenkilöt	244
Projekti liite	248

Saavutettavuusseloste

Tässä dokumentissa ei-saavutettavia sisältöjä ovat tietyt taulukot ja kaaviot. Niiden rakenne, värit tai kirjasinkoko eivät täytä WCAG-kriteereitä.

1 Kaupunginjohtajan katsaus

Suomen valtiontalous vuonna 2025 oli kokonaisuutena heikkoa kasvua, korkeaa alijäämää ja epävarmaa taloussympäristöä yhdistävä vuosi. Valtionvarainministeriön keskeinen viesti on, että talous kasvoi vain niukasti, julkinen talous pysyi selvästi alijäämäisenä ja kotimainen kysyntä oli vaisua. Vuosi 2025 näyttäisi kuitenkin olleen siirtymävaihe: loppuvuonna näkyi jo kasvun merkkejä - kun koko vuoden BKT:n kasvu oli vain 0,2 %, kasvoi se viimeisellä neljänneksellä jo 0,4 % - koko vuoden tasolla talous jäi kuitenkin heikoksi. Julkisen talouden kestävyys pysyi keskeisenä huolena ja valtiontalouden menojen kasvu jatkui erityisesti puolustusmenojen, hyvinvointialueiden rahoituksen ja indeksikorotusten vuoksi. BKT:n kasvun ajureita olivat puolestaan yksityisen kuulutuksen vahvistuminen, investointien elpyminen ja viennin kasvu.

Suomen kuntatalous vuonna 2025 oli heikkenevä ja aiempaa eriytyneempi. Valtiontalouden heikko tilanne ja korkea työttömyys heijastuivat kuntien talouteen erityisesti laskevinä verotuloina ja kasvavina työllisyyden hoidon kustannuksina. Menot kasvoivat, verotulot kehittyivät vaisusti ja kuntien väliset erot kasvoivat selvästi: osa kunnista onnistui rahoittamaan nämä lisäkulut omilla toimillaan, mikä esti suuremman alijäämän syntymisen, osa kunnista ajautui syviin alijäämiin. Tulevaisuudessa hyvinvointialueiden rahoituspaineet heijastuvat myös kuntiin mm. veroratkaisujen ja valtionosuuksien kautta.

Huolimatta jo vuosina 2023 ja 2024 laadituista tasapainotusohjelmista, Valkeakosken kaupungin talousarvio vuodelle 2025 oli 1,7 miljoonaa alijäämäinen. Tästä syytä kaupunginhallitus käynnisti talousarvion käsittelyn yhteydessä yt –neuvottelut, joilla edellytettiin saatavan 1,15 miljoonan euron säästöt vuosittain. Neuvottelut alkoivat marraskuussa 2024 ja päättyivät maaliskuussa 2025. Neuvottelujen tuloksena kaupungilta vähenee taloussuunnittelu-kaudella 2025-2027 n. 30 vakanssia. Lisäksi vuonna 2025 kaupungin koko henkilöstö lukuun ottamatta välitöntä hoiva- tai opetustyötä tekevät henkilöt olivat lomautettuna tai palkattomilla vapailla 10 päivän ajan.

Edellä mainitun henkilöstökulujen säästön lisäksi tulosta suhteessa talousarvioon paransivat kotouttamiskorvaukset, harkinnanvarainen valtionosuuden korotus sekä Tampereen työllisyysalueen palautus vuoden 2025 kustannusten osalta. Henkilöstön erilaisten säästötoimenpiteiden ansiosta säästöä saatiin tasaisesti myös muissa kululajeissa kuin suorissa henkilöstökustannuksissa. Valitettavasti verotulojen lasku söi osan saavutetuista säästöistä:

vuoden 2025 verotulokertymä oli liki 2,5 miljoonaa euroa alempi kuin valtionvarainministeriön kuntakohtainen arvio talousarviota laadittaessa. Kaupungin tulos vuodelta 2025 päättyi 211.855 euroa ylijäämäiseksi eli suhteessa alkuperäiseen talousarvioon tulos oli yli 1,9 miljoonaa parempi. Näyttää kuitenkin siltä, että ilman merkittävää valtiontalouden ja työllisyyden kohenemista, ei verotulotavoitteita myöskään vuonna 2026 saavuteta, mikä tarkoittaa ylimääräisten säästöjen hakemista myös kuluvana vuotena.

Kaupungin suurin investointi päättyneellä tilikaudella oli Sorrilan yhtenäiskoulu, jonka käyttöönottoa juhlistettiin syksyllä 2025. Samaan aikaan opetus päättyi Leppälän, Naakan, Sassin ja Tietolan kouluissa. Toinen suuri investointi – Valkeakosken Isosillan korjaus – on ollut hankkeen urakoitsijan konkurssin vuoksi pysähdyksissä koko viime vuoden. Tämän välttämättömän investoinnin toteuttamiseksi etsitään nyt uusia keinoja.

Kaupungin väkiluku laski verrattuna edelliseen vuoteen. Joulukuun ennakkotiedon mukaan Valkeakoskella asuu vuoden lopussa 20 778 asukasta, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 20 837. Luonnollinen väestönmuutos (syntyvyys – kuolleisuus) oli -135 henkilöä, mikä tarkoittaa sitä, että paikkakunnalle oli kuitenkin runsasta muuttoliikettä: nettomuutto oli +76 henkilöä.

Valkeakosken kaupunki valittiin vuoden 2025 pientalomyönteisimmäksi kunnaksi. Kyseinen palkinto jaetaan erikseen alle ja yli 50.000 asukkaan kaupungeille. Pirkanmaalle palkinto osui nyt ensimmäistä kertaa. Valkeakoski myös todettiin Pirkanmaan edullisimmaksi kunnaksi pientaloasujalle. Ei liene siis ihme, että pientalotonttien menekki on pysynyt rakentamisen vaikeista ajoista huolimatta kohtuullisella tasolla.

Kesällä 2025 Valkeakoskella järjestettiin kotiseutupäivät, joita on viimeksi vietetty Pirkanmaalla vuonna 2003. Lisäksi Valkeakoskella vietettiin jo tutuksi tulleita vesistöviikkoja, Työväen musiikkitapahtumaa sekä Waltikan Venetsialaisia. Kesäteatterissa kävi ennätysyleisö (37 500 henkilöä) ja kaiken kaikkiaan vuosi oli matkailun ja vierailijoiden suhteen vilkas. Vuonna 2025 Valkeakosken matkailukohteissa ja tapahtumissa vieraili yhteensä noin 300 000 kävijää, mikä on kokonaiskävijämäärissä mitattuna ennätysellinen vuosi verrattuna viimeiseen viiteen vuoteen.

Minna Uschanoff
kaupunginjohtaja

2 Toimintakertomus

2.1 Valkeakosken kaupungin hallinto

Valkeakosken kaupungin ylin päättävä toimielin on kaupunginvaltuusto. Kaupunginvaltuusto vastaa kaupungin toiminnasta ja taloudesta. Kaupunginvaltuustoon kuuluu 43 valtuutettua.

Kaupunginvaltuusto 31.5.2025 asti

Kumlander Joni, sdp (pj)	Hänninen Pia, sdp	Paasio Olli, kok
Hyvärinen Sami, ps (I. vpj)	Hölttä Minna, vihr	Pikkanen Vainio Petra, sdp
Valkama Marjo, kesk (II. vpj)	Ilovuori Sari, sdp	Pulla Sari, sdp
Alanko Markku, kok	Itkonen Marko, sdp	Rikassaari Anne, ps
Antila-Dagnaud Ilona, sdp	Järvinen Pekka, sdp	Saارين Ilkka, kok
Asikainen Harri, vas	Kiretti Veera, vas	Sahala Valtteri, sdp
Blomster Olli, sdp	Kiuru Pauli, kok	Selkee Antti, kd sit.
Döbert Timo, kok	Konkarikoski Ulla, kok	Siika-Aho Auri, ps
Eerola-Nieminen	Käkönen Jukka, sdp	Takku Tapio, sdp
Riikka-Leena kd	Latosaari Petri, sdp	Turpeinen Jani, kok
Eloranta Erja, sdp	Lehtinen Helena, ps	Uusikartano Hannu, ps
Erola Marko, kok	Muukkonen Kai, vas	Vallius Tuula, sdp
Franssila Mikko, kok	Nieminen Petri, ps	Weckström Anna, vas
Heikkinen Marja, kok	Notkola Juha, sdp	Åke Jari, kok
Heinonen Reijo, skp	Nurmo Mikko, ps	

Kaupunginvaltuusto 1.6.2025

Franssila Mikko, kok (pj.)	Järvinen Pekka, sdp	Paasio Olli, kok
Sahala Valtteri, sdp (I. vpj)	Kekkonen Pia, sdp	Pikkanen Vainio Petra, sdp
Weckström Anna, vas (II. vpj)	Kiretti Veera, vas	Pulla Sari, sdp
Antila-Dagnaud Ilona, sdp	Kostiainen Jere, ps	Reuna Jarno, kesk
Asikainen Harri, vas	Kukkamäki Joni, kok	Rikassaari Anne, ps
Döbert Timo, kok	Kumlander Joni, sdp	Salminen Kari, kok
Eerola-Nieminen	Käkönen Jukka, sdp	Sand Kirsti, sit
Riikka-Leena, kd	Latosaari Petri, sdp	Schulze-Steinen Petra, kesk
Erola Marko, kok	Leppälä Kari, sdp	Siika-aho Auri, ps

Fuss Jouni, kok	Nevala Remu, sdp	Takku Tapio, sdp
Haapala Riitta, kd	Nieminen Niina, sdp	Turpeinen Jani, kok
Heikkinen Marja, kok	Nisula Elsa, vihr	Valkama Marjo, kesk
Hänninen Pia, sdp	Notkola Juha, sdp	Vallius Tuula, sdp
Hölttä Minna, vihr	Nurmo Mikko, ps	Villberg Timo, vas
Ilovuori Sari, sdp	Ojala Eveliina, sdp	

Kaupunginvaltuuston kokouksiin ovat lisäksi osallistuneet nuorisovaltuuston edustajina Nyrhilä Aapeli, Kukkamäki Ninni, Kurikka Niina ja Vuorinen Venla. Viranhaltijoista kokouksiin ovat osallistuneet kaupunginjohtaja Minna Uschanoff, sihteerinä hallintojohtaja Anne Laukanen, teknisinä sihteereinä kaupunginjohtajan sihtööri Stiina Sirkiä-Rantala ja toimistosihtööri Kirsi Lahtinen. Virkansa puolesta paikalla ovat olleet myös palvelukeskusten johtajat hr- ja kehittämisjohtaja Janita Koivisto, sivistysjohtaja Markku Valkamo ja tekninen johtaja Jaana Koota.

Kaupunginhallitus huolehtii Valkeakosken kaupungin hallinnon ja toiminnan johtamisesta kaupunginvaltuuston hyväksymien tavoitteiden mukaisesti. Kaupunginhallitukseen kuuluu yksitoista jäsentä.

Kaupunginhallitus 31.5.2025 asti

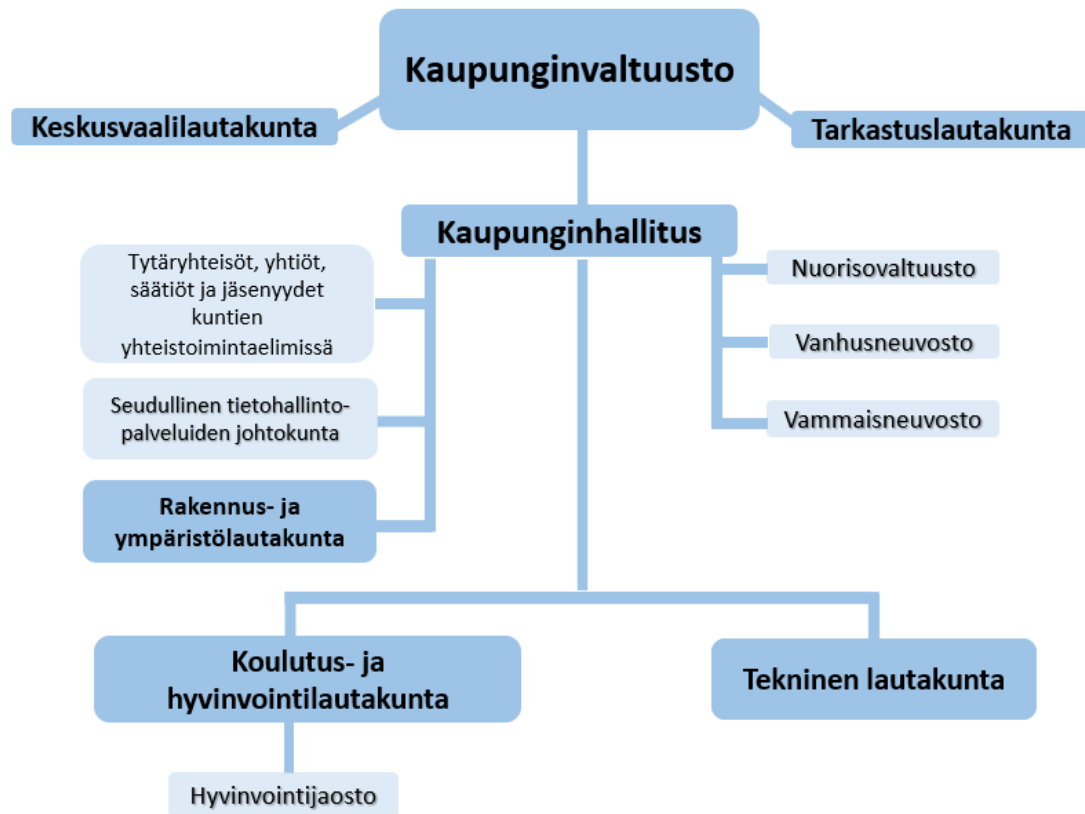
Franssila Mikko, kok (pj.)	Heikkinen Marja, kok	Siika-Aho Auri, ps
Järvinen Pekka, sdp (I.vpj.)	Hänninen Pia, sdp	Takku Tapio, sdp
Nurmo Mikko, ps (II.vpj)	Pulla Sari, sdp	Weckström Anna, vas
Erola Marko, kok	Selkee Antti, kd	

Kaupunginhallitus 1.6.2025

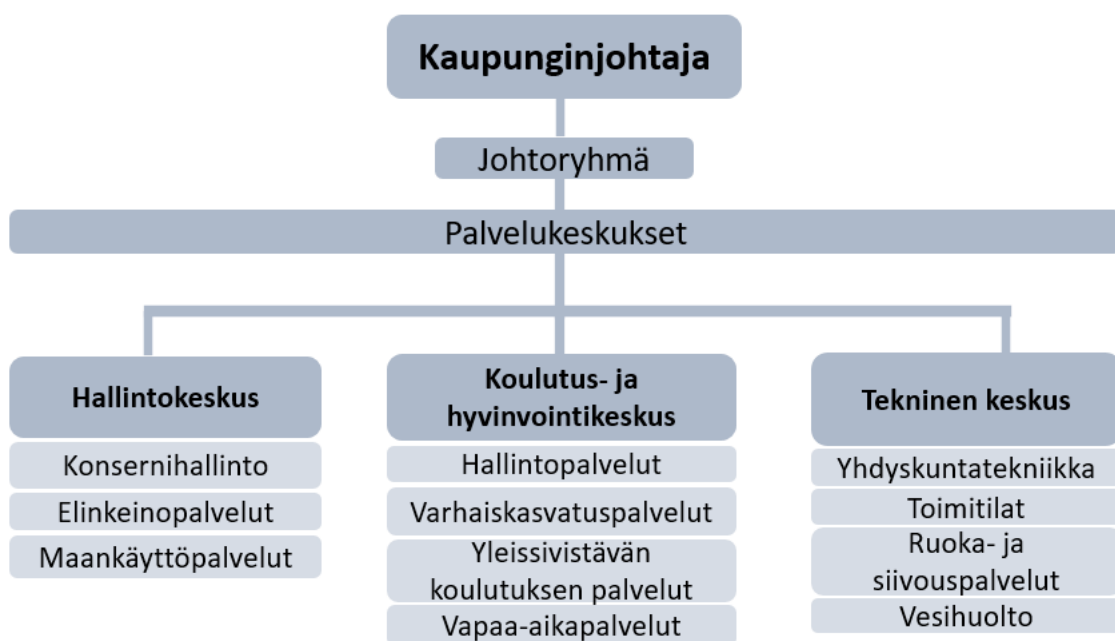
Kumlander Joni, sdp (pj)	Hänninen Pia, sdp	Salminen Kari, kok
Erola Marko, kok (I. vpj)	Kekkonen Pia, sdp	Takku Tapio, sdp
Kiretti Veera, vas (II. vpj)	Nurmo Mikko, ps	Valkama Marjo, kesk
Heikkinen Marja, kok	Pikkanen Vainio Petra, sdp	

Kaupunginhallituksen kokouksiin on lisäksi osallistunut kaupunginvaltuuston puheenjohtaja. Esittelijänä on toiminut kaupunginjohtaja Minna Uschanoff ja sihteerinä hallintojohtaja Anne Laukkanen tai hr- ja kehittämisjohtaja Janita Koivisto.

Toimielinorganisaatio



Henkilöstöorganisaatio



Lautakunnat, jaostot ja toimikunnat

Valkeakosken kaupungissa toimii viisi lautakuntaa, koulutus- ja hyvinvointilautakunta, tekninen lautakunta, rakennus- ja ympäristölautakunta, tarkastuslautakunta sekä keskusvaalilautakunta. Lautakuntien tehtävänä on huolehtia oman toimialueensa toiminnan ja talouden johtamisesta ja valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttamisesta. Vuodesta 2023 on toiminut uutena toimielimenä koulutus- ja hyvinvointilautakunnan alaisuuteen perustettu hyvinvointijaosto. Jaoston tehtävänä on ollut mm. seurata varsinaisen sosiaali- ja terveydenhuollon (hyvinvointialue, Pirha) sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (hyte) työn yhdyspintoja ja tuottaa tilannekuvaa yhdyspintatyöstä muiden kaupungin toimielinten käyttöön sekä koordinoida kokonaisuuksena tätä yhteistyötä.

Seudullista tietohallintoyhteistyötä ohjaa tietohallintopalveluiden johtokunta.

Vammais- ja vanhusneuvostot toimivat niille asetettujen tehtävien toteuttamiseksi.

Nuorten äänenkantajana kaupungissa toimii nuorisovaltuusto. Nuorisovaalien tarkoituksena on lisätä nuorten kiinnostusta yhteiskunnallisten asioiden hoitoa kohtaan. Nuorisovaaleja käytetään kouluissa oppimistapahtumana yhteiskunnallisten asioiden opetuksessa. Nuorisovaalien ja nuorisovaltuutettujen kautta pyritään lisäämään nuorten vaikutusmahdollisuuksia ja antamaan asiantuntija-apua nuorten elämään liittyvässä päätöksenteossa. Vuoden 2023 alusta alkaen kaksi nuorisovaltuuston edustajaa sai mandaatin hallintosäännön nojalla osallistua hallituksen kokouksiin läsnäolo- ja puheoikeudella julkisten asioiden osalta, salassa pidettävien asioiden käsittelyn ajaksi he poistuvat kokouksesta.

Tilivelvolliset

Hallintokeskus:

Kaupunginhallituksen jäsenet

Kaupunginjohtaja Minna Uschanoff

Hallintokeskuksen johtaja, hr- ja

kehittämisojohtaja Janita Koivisto

Rakennus- ja ympäristölautakunnan jäsenet

Koulutus- ja hyvinvointikeskus:

Koulutus- ja hyvinvointilautakunnan jäsenet

Palvelukeskuksen johtaja,

sivistysjohtaja Markku Valkamo

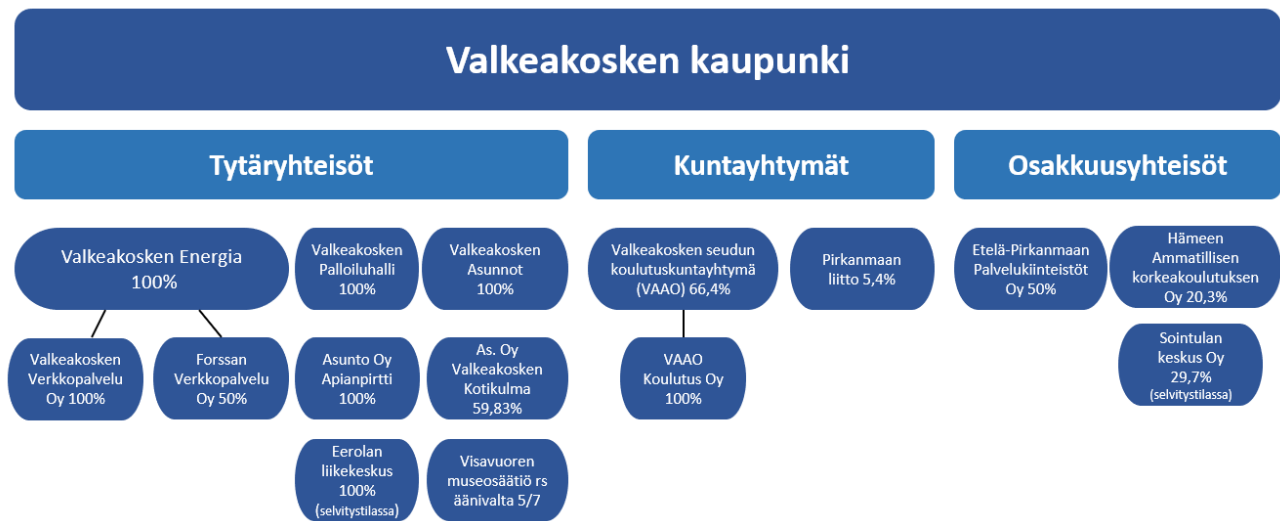
Tekninen keskus:

Teknisen lautakunnan jäsenet

Palvelukeskuksen johtaja,

tekninen johtaja Jaana Koota

Valkeakosken kaupunkikonserni



2.2 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Kokonaistalous ja suhdannekehitys

Vuoden 2025 taloudelle ominaista oli heikko kasvu ja epävarmuus sekä kotimaisilla markkinoilla että kansainvälisessä taloussympäristössä. Suomen BKT kasvoi eri ennusteiden mukaan vain 0,1–0,5 prosenttia vuonna 2025, mikä kuvastaa talouden lähes pysähtynyttä tilaa ja suhdanteiden ailahtelevuutta. Kulutusta tukivat hidastuva inflaatio ja laskevat korot, mutta toisaalta epävarmuus, heikko kuluttajaluottamus ja korkea työttömyysaste painoivat talouskehitystä ja hidastivat yksityistä kysyntää.

Kotitalouksien ostovoimaan vaikutti vuoden 2025 aikana edelleen koholla ollut työttömyys, jonka arvioitiin nousevan jo 9,4–9,5 prosenttiin. Investoinneissa oli havaittavissa kaksijakoinen kehitys: rakentaminen pysyi heikkona, mutta kone- ja laiteinvestoinnit sekä julkiset puolustushankinnat lisääntyivät. Inflaatio maltillistui 1,8–1,9 prosenttiin, mutta julkinen talous pysyi alijäämäisenä, ja velkasuhde jatkoi kasvuaan lähestyen 90 prosentin tasoa. Vuonna 2025 Suomen julkinen talous oli selvästi alijäämäinen, vaikka tilanteessa on havaittavissa myös lievää kohentumista verrattuna edellisvuoteen. Valtiovarainministeriön mukaan julkisyhteisöjen alijäämä supistui 3,9 prosenttiin BKT:stä, kun taloutta vakauttavat sopeutustoimet alkavat vähitellen vaikuttaa. Tämä tarkoittaa, että julkinen sektori – valtio, kunnat, hyvinvointialueet ja sosiaaliturvarahastot – menettää edelleen enemmän kuin saa tuloja, mutta alijäämä ei enää kasva yhtä nopeasti kuin aiempina vuosina.

Suomen ongelmat ei heijastu ulkomaan kysynnästä, vaan Kansainvälisen valuuttarahaston IMF:n mukaan globaali BKT kasvoi vuonna 2025 3,2 prosenttia, vuonna 2026 kasvu hidastuu hieman vuoteen 2025 verrattuna ja on 3,1 prosenttia. Toki maiden väliset erot voivat olla varsin suuria. Suomen vienti on kasvaa, mutta vaimeasti. Kasvuennusteet vuonna 2026 sijoittuu 1,5-2 prosentin välille.

Vuonna 2026 Suomen talous siirtyy vaiheeseen, jossa pitkään jatkunut heikko kasvu alkaa vähitellen vahvistua. Valtiovarainministeriö arvioi, että BKT kasvaa vuonna 2026 1,1 %, mikä merkitsee selvää paranemista vuoden 2025 vaimeasta 0,2 %:n kasvusta. Kasvun taustalla on erityisesti kotitalouksien ostovoiman vahvistuminen. Reaalitulojen odotetaan kohoavan, kun työllisyys paranee, palkankorotukset jatkuvat ja ansiotuloverotus kevenee. Kulutus elpyy myös siksi, että kotitaloudet palaavat vähitellen normaaliin säästämisasteeseen. Investointien näkymät vahvistuvat selvästi. Sekä energiasiirtymän edellyttämät tuotannolliset investoinnit, sähkön tuotannon ja siirron hankkeet, että puolustushankinnat lisäävät kokonaisinvestointeja. Rakentamisessa pohja on arvioiden mukaan ohitettu, ja vaikka asuntorakentaminen toipuu hitaasti. Viennin odotetaan kasvavan maailmankaupan kysynnän mukana. Työllisyys alkaa parantua asteittain, sillä työvoiman kysyntä kasvaa ja kotimainen kysyntä vahvistuu talouskasvun mukana. Pitkään jatkuneesta heikosta työllisyyslanteesta huolimatta työmarkkinoiden odotetaan kääntyvän kohti parempaa vuosina 2026–2028. Tämän hetkinen globaali tilanne tekee tulevaisuuden ennustamisesta vaikeaa ja tilanteet saattavat muuttua nopeasti.

Lähde: Valtioneuvoston julkaisu taloudellinen katsaus talvi 2025
<https://vm.fi/taloudellinen-katsaus-talvi-2025#/>

Oman alueen taloudellinen kehitys

Pirkanmaan talous kehittyi vuonna 2025 vaisusti ja alue jäi monilla osa-alueilla jälkeen kokomaan keskimääräisestä kasvusta. Toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto supistui alkuvuonna 1,4 prosenttia samalla kun koko maa kasvoi prosentin verran, ja maakunta jatkoi jo vuodesta 2023 jatkunutta supistumisen jaksoa. Haasteista huolimatta pk-yritysten keskuudessa näkyi myös rohkeutta: osa kasvuhakuisista yrityksistä lisäsi investointejaan, erityisesti digitalisaatioon ja tekoälyratkaisuihin, vaikka yleiset kannattavuusodotukset pysyivät heikkoina.

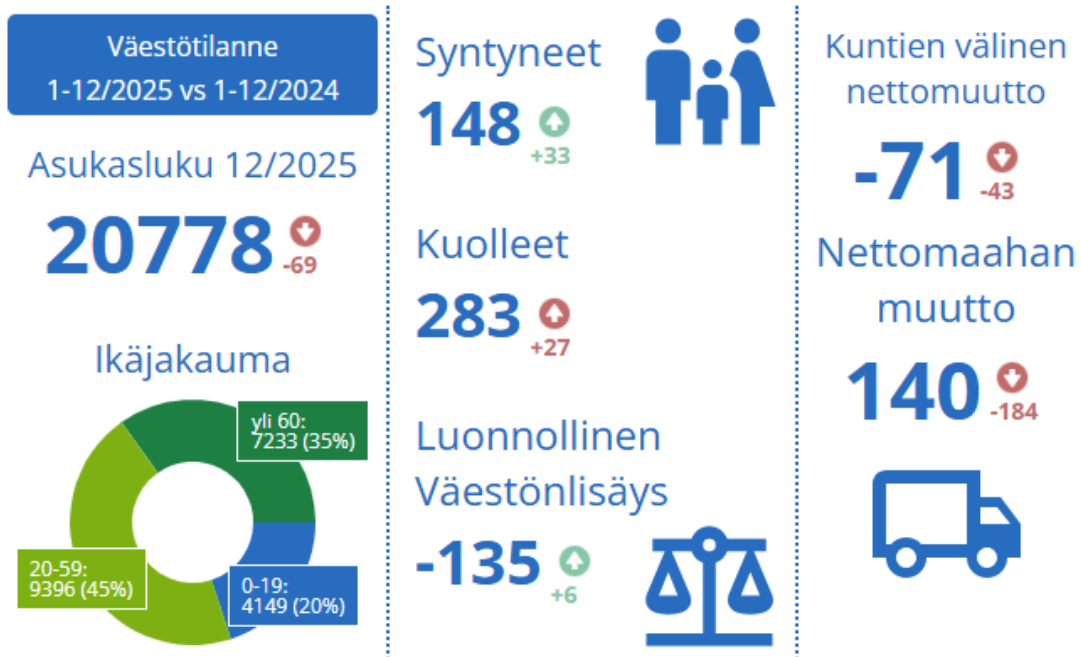
Pirkanmaan työttömyysaste oli joulukuussa 2025 13,4 prosenttia. Työttömien työnhakijoiden määrä kasvoi, ja pitkäaikaistyöttömien sekä rakennetyöttömien suhteellinen osuus nousi selvästi edellisvuosiin verrattuna. Pirkanmaan tilanne oli selvästi heikompi kuin koko maassa keskimäärin. Työvoiman saatavuus on helpottunut kysynnän heikennyttyä, mutta osaajapula ja kohtaanto-ongelmat vaikeuttavat edelleen rekrytointeja – tämä koskee etenkin sote-, teknologia- ja palvelualoja, joilla Pirkanmaalla on merkittävä työvoiman tarve. Kansainvälinen rekrytointi nähdään osaratkaisuna, mutta se edellyttää panostuksia kotouttamiseen ja maakunnan veto- ja pitovoiman parantamiseen.

Hyvinvointialueiden vaikea taloustilanne vähentää sosiaali- ja terveysalan kysyntää, mikä heijastuu Pirkanmaan palvelurakenteeseen. Kuntatalouden haasteet voivat puolestaan rajoittaa vuoden 2025 alusta kunnille siirtyneiden työvoimapalvelujen kehittämistä, mikä vaikuttaa alueen työllisyyspalveluiden kykyyn tukea elinkeinoelämää.

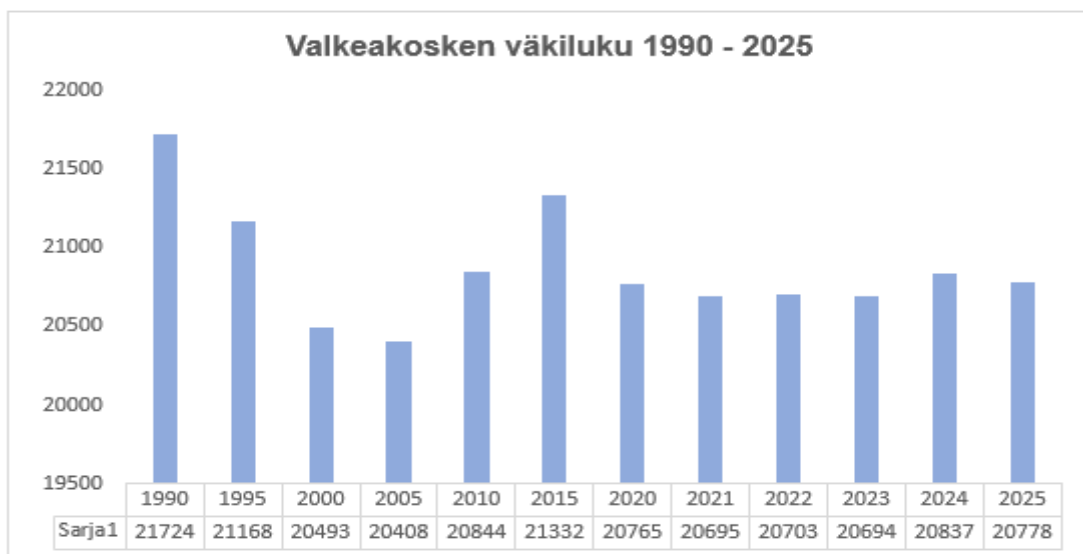
Pitkän aikavälin kasvun kannalta Pirkanmaan vahvuuksia ovat sen monipuolinen elinkeinorakenne, korkeakoulutettu työvoima ja innovaatioekosysteemi, jotka mahdollistavat uusien teknologioiden ja liiketoimintojen kehittämisen. Alueella on kyky hyödyntää kansallisesti tärkeiksi tunnistettuja investointisuuntia, kuten datakeskushankkeita ja energiainfrastruktuurin uudistusta, joihin katsauksen mukaan kohdistuu kasvavaa mielenkiintoa. Samalla on kuitenkin tunnistettava väestörakenteen haasteet ja tarve vahvistaa osaavan työvoiman saatavuutta, jotta Pirkanmaa voi nousta takaisin vahvalle kasvu-uralle.

Lähde: S. Tolonen, T. Bergman ja M. Pylkkönen (toim.) Alueelliset kehitysnäkymät syksyllä 2025. Työ- ja elinkeinoministeriön julkaisu.

Väestö



Ennakkotietojen mukaan väkiluku kasvoi Pirkanmaalla vuonna 2025 yhteensä 3 719 (22.1.2026) hengellä ja oli vuoden lopussa 549 125 (22.1.2026). Valkeakosken asukasluku oli vuoden lopussa ennakkotilaston mukaan (suluissa vuoden 2024 tieto) 20 778 (20 837), Akaan 16 431 (16 383) ja Urjalan 4 440 (4 492). Luonnollinen väestönlisäys Valkeakoskella oli -135. Syntyneiden määrä oli 148, joka nousi 33 ja kuolleiden 283, joka myös kasvoi 27 henkeä edellisestä vuodesta. Nettomaahanmuuton luku oli 140, joka väheni viime vuodesta 184:lla. Kuntien välinen nettomuutto oli -71, kun edellisenä vuonna se oli -35.



Lähde: Suomen virallinen tilasto (SVT): Väestön ennakkotilasto [verkkojulkaisu]. Tilastokeskus.

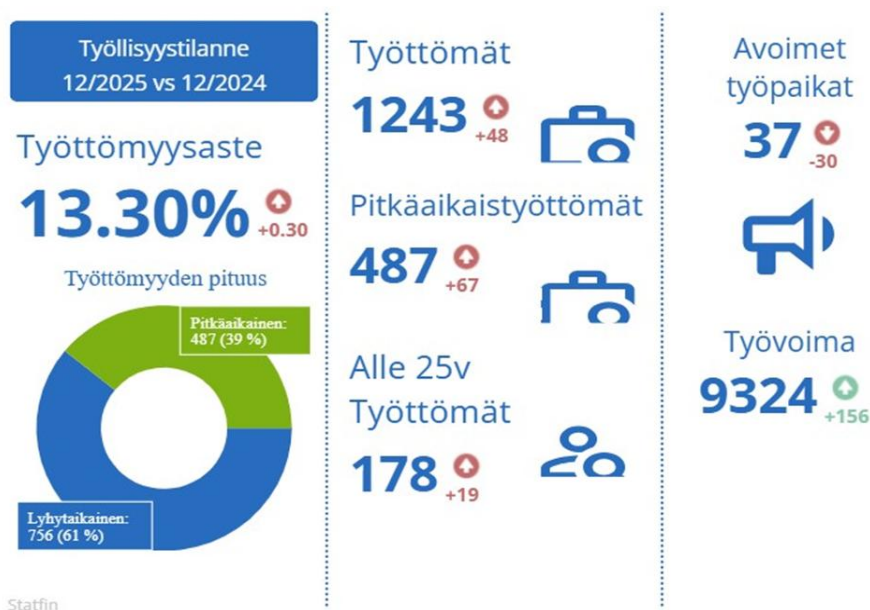
Työ

Suomessa oli joulukuussa 2025 työhakijoita 548 741, joista työttömiä työnhakijoita 351 486 henkilöä. Työnhakijoista alle 25-vuotiaita oli 64 601. Koko maan keskimääräinen työttömyysaste oli 13 prosenttia, jossa oli prosentti kasvua vuoden takaisesta.

Pirkanmaan työttömyysaste joulukuussa 2025 oli 13,6 prosenttia ja työttömiä työnhakijoita 36 176. Alle 25-vuotiaita työnhakijoita Pirkanmaalla oli 6987. Etelä-Pirkanmaan työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli koko maakunnan keskiarvoa hieman korkeampi 13,8 prosenttia. Työttömyydessä tapahtui valitettavaa kasvua kautta linjan vuoden takaiseen verrattuna. Tämä näkyi myös uusien avoimien työpaikkojen määrässä, joita joulukuussa 2025 oli Pirkanmaalla 1 592 kpl, alenemaa vuositasolla 254 kpl.

Valkeakoskella työttömien työnhakijoiden määrä oli 1 243, joka oli 48 enemmän kuin vuoden 2024 joulukuussa. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 13,3 %, kun vuoden 2024 joulukuussa se oli 13,0 %. Työttömistä työnhakijoista alle 25-vuotiaita oli 178, jossa kasvua vuodentakaiseen 19 henkilöä. Valkeakosken nuorisotyöttömyys oli joulukuussa 2025 Pirkanmaan korkeimpia. Myös pitkäaikaistyöttömien määrä on noussut 67 henkilöllä vuodentakaiseen ollen 487 henkilöä. Avoimia työpaikkoja oli joulukuussa avoinna vain 37.

Lähteet: Työnvälitystilasto; www.tyonvalitystilasto.fi, Työllisyyskatsaus; www.tyollisyyskatsaus.fi



Elinkeinotoiminta

Toimintaympäristön keskeinen piirre oli kuluttajien pitkään jatkunut heikko ostovoima, mikä heijastui laajasti yrityksiin. Rakentaminen jatkui edelleen alhaisella tasolla.

Uusia Patentti- ja rekisterihallitukseen kirjattuja yrityksiä perustettiin hieman edellisvuotta vähemmän, 92 kpl (98 kpl vuonna 2024). Yrityksiä myös lopetettiin edelliseen vuoteen nähden vähemmän, 66 kpl (75 kpl vuonna 2024) ja yritysmäärä kasvoi 26 kpl.

Yrityspalveluilla oli 667 kontaktia ja 333 yritystä oli palveluiden piirissä. Sijoittumisiin liittyviä yrityksiä oli 55 ja tapahtumia 75. Yrittäjien aamukahvitilaisuuksia järjestettiin kolme sekä yrittäjän päivän tilaisuus. Lisäksi järjestettiin kaksi yrityskummiklinikkaa, joissa Pirkanmaan Yrityskummit tarjosivat yrityskohtaista neuvontaa. Ajankohtaisista asioista tiedotettiin kuukausittain uutiskirjeellä, jolla on 1 497 vastaanottajaa koostuen valkeakoskelaisista yritysten ja sidosryhmien edustajista. Elinkeinotiimi kokoontui viisi kertaa.

Valkeakosken vastuulla oleva Pirkanmaan ilmastoverkosto –hanke järjesti 15 tilaisuutta, joista viisi oli webinaareja. Valkeakoskelaisten yritysten määrä ilmastoverkostossa oli vuoden lopussa 23.

Matkailun ja markkinoinnin toimintasuunnitelman toimeenpano jatkui: tapahtumatoiminnan kehittämiseen perustettu tiimi, joka koostui kaupungin asiantuntijoista, kokoontui säännöllisesti ja se kehitti tapahtumajärjestämisen ohjeistusta sekä selkeytti kaupungin alueiden varauskäytäntöjä. Tärkeimmät omat tapahtumat olivat kuntoportaiden avajaiset sekä vesistöviikko. Linnosaaren avaamista valmisteltiin matkailu- ja virkistyskäyttöön. Liikunta- ja hyvinvointimatkailuun liittyvää yhteistyötä jatkettiin Suomen urheilumuseon ja Vierumäen urheilupuiston kanssa. Kulttuuripalveluiden kanssa järjestettiin yhdessä kotiseutupäivät. Yhteistyöhön kuului lisäksi valoviikko, valometsä ja joulunavaus. Tonttimarkkinointia tuettiin maankäytön kanssa yhdessä toteutetulla tonttipäivällä.

Asuntotuotanto ja rakentaminen

Vuoden 2025 lupamäärät olivat odotetusti laskussa aiempiin vuosiin verrattuna. Osaltaan vähäistä lupamäärää selittänee rakennusalan heikko suhdanne, mutta myös vuoden 2025 alusta voimaan tulleen rakentamislain arvioidaan vaikuttaneen lupamääriin lupakynnyksen nousun myötä. Valmistuneissa rakennuksissa Sorrilan yhtenäiskoulun valmistuminen kattaa yli puolet koko vuonna valmistuneesta kerrosalasta.

Uudisrakennukset ja laajennukset	2021	2022	2023	2024	2025
Myönnetyt rakennusluvut:					
Tilavuus, m3	43 909	30 374	90 088	61 071	20 714
Kerrosala, m2	10 925	8 770	15 583	12 090	5049
Asuntojen lukumäärä, kpl	38	67	24	21	25
Asuntojen huoneistoala, m2	4 677	5 602	2 275	2 734	2 665
Uudisrakennukset, kpl	108	84	59	62	43
Valmistuneet rakennukset:					
Tilavuus, m3	76 858	24 869	23 122	24 813	80 404
Kerrosala, m2	14 815	7 391	6 656	7 125	15 740
Asuntojen lukumäärä, kpl	40	50	28	62	18
Asuntojen huoneistoala, m2	4 399	4 465	3 872	4 100	2042
Uudisrakennukset, kpl	97	77	71	67	41

3 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

3.1 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Muutokset tuloperusteissa

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Poikkeama %
Verotulot	54 836 207	-2 500 000	52 336 207	52 123 211	-212 996	-0,4 %
Kunnan tulo-vero	43 704 293	-2 000 000	41 704 293	41 436 538	-267 755	-0,6 %
Kiinteistövero	6 495 040		6 495 040	6 414 441	-80 599	-1,2 %
Osuus yhteisö-veron tuotosta	4 636 874	-500 000	4 136 874	4 272 233	135 359	3,3 %

Vuoden 2025 tuloveroprosentti oli 8,9 %, joka pysyi vuoden 2024 tasolla. Kokonaisuudessaan verotulojen alkuperäinen arvio oli 54,84 milj. euroa, jota laskettiin 2,5 milj. eurolla. Toteutuma jäi 0,21 milj. euroa alle muutetun talousarvion, tämä johtuu Valkeakosken heikentyneestä työllisyystilanteesta. Työttömyysaste Valkeakoskella 31.12.2025 oli 13,3 prosenttia, joka kasvoi edellisestä vuodesta 0,3 %. Kunnan verotulot kasvoivat vuonna 2025 edellisen vuoden verokertymästä 2,65 % eli noin 1,3 miljoonaa euroa. Tuloveroa kertyi katsauskaudella 41,4 miljoonaa euroa ja se on 0,2 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2024.

Osuus yhteisöveron tuotosta oli tuloarviossa n. 4,6 miljoonaa euroa. Toteutuma oli 135 000 euroa pienempi kuin tuloarvio, ollen noin 4,3 milj. euroa. Osuus yhteisöveron tuotosta supistui 0,5 miljoonaa euroa (9,9 %) edellisestä vuodesta. Kiinteistöveron tuloarvio oli n. 6,5 miljoonaa euroa ja toteumaksi muodostui 6,4 milj. euroa, joka on euroina 1,6 miljoonaa (32,8 %) edellisvuotta suurempi. Tämä ero johtuu kiinteistöverotuksessa vuonna 2024 tehdyistä aikaisempiin verovuosiin tehdyistä korjauksista.

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Valtionosuudet	10 191 066	785 214	10 976 280	11 903 613	927 333
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 747 693	125 770	3 873 463	3 873 463	
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	4 123 757	-12 984	4 110 773	4 110 773	
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	821 649	904 179	1 725 828	2 028 161	302 333
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus				625 000	625 000
Verotulo menetysten kompensatio	1 497 967	-231 751	1 266 216	1 266 216	

Kunnan peruspalvelujen valtionosuuden tuloarvio vuonna 2025 oli 3,75 milj. euroa ja toteumaksi muodostui 3,9 milj. euroa. Edellisen vuoden toteuma oli 0,3 miljoonaa euroa. Valtionosuuden kasvu koostuu vuoden 2025 alussa voimaan astuneesta TE-uudistuksesta, jonka valtionosuus vuonna 2025 oli 3,1 miljoonaa euroa sekä kotoutumislain kokonaisuudistuksesta. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuden toteutuma oli 2,0 miljoonaa euroa. Alkuperäinen tuloarvio oli 0,8 miljoonaa euroa, jota kasvatettiin talousarviomuutoksella 0,9 miljoonalla eurolla. Toteuman ja muutetun arvion eroksi jäi 302 333 euroa. Eroa selittää lukiokoulutuksen valtionosuus, joka tarkistetaan toteutuneiden opiskelijamäärien mukaan ja Valkeakoskella opiskelee tällä hetkellä ennätysmäärä lukiolaisia. Verotulomenetysten kompensatation toteutuma oli n. 1,3 miljoonaa euroa ja se vastaa - 231 751 euron suuruisen muutoksen jälkeistä tuloarviota. Valtionosuudet toteutuivat kokonaisuudessaan 12 milj. euron suuruisina ja nousivat edellisestä vuodesta 3,7 milj. euroa (44,5 %).

Toiminnan ja talouden muutokset

Vuonna 2023 toteutettu sote-uudistus vaikutti vielä tilikaudella 2025 pääasiassa kunnille maksettujen valtionosuuksien vähentymisenä. Valkeakoskella tämä valtionosuuksien tulo-kertymän vähentyminen toteutui 4,8 milj. euron suuruisena.

Te-palvelujen uudistus siirsi valtiolta vastuun työllisyydenhoidosta kunnille ja samalla kotoutumislain mukaiset velvoitteet kasvoivat. Kustannuksia kompensoitiin valtionosuuksia kasvattamalla.

3.2 Merkittävät poikkeamat talousarvioon, joita valtuusto ei ole hyväksynyt

Käyttötalouden poikkeamat:

Käyttötalousosassa valtuusto osoittaa sitovat sekä tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot toimielimille tehtävän tai tehtävien hoitamiseen. Käyttötalouden määrärahat ja tuloarviot sisältävät myös ne sisäiset erät, joihin toimielin tai muu toiminnasta vastaava yksikkö voi vaikuttaa. Määrärahat ja tuloarviot ovat sitovia valtuustoon nähden tehtävittäin lukuun ottamatta tilatoimea, ruokapalvelua ja vesihuoltoa, joiden sitovuus määräytyy tulojen ja menojen erotuksen perusteella.

Toimintatuotot yhteensä toteutuivat noin 0,5 milj. euroa muutosten jälkeistä talousarviota suurempana.

Toimintakulut alittuivat kokonaisuudessaan -1,41 miljoonaa euroa talousarviosta muutosten jälkeen. Alkuperäinen talousarvio alitettiin henkilöstökuluissa, palveluiden ostoissa ja aiheet, tarvikkeet ja tavarat sekä muissa toimintakuluissa. Avustukset olivat vuonna 2025 -4,1 miljoonaa euroa, joka alitti muutoksen jälkeisen talousarvion noin 208 000 eurolla.

Henkilöstökulut alittuivat vuonna 2025 muutetusta talousarviosta 424 249 euroa ja alkuperäisestä talousarviosta 1,48 miljoonaa euroa. Valkeakosken kaupunki järjesti yhteistoiminta neuvottelut, jossa koko henkilöstö lomautettiin (pois lukien välitön opetus- ja kasvatustyö sekä vesilaitoksen hoitajat) 10 päiväksi tai vaihtoehtoisesti 10 päivää palkattomia vapaita, osaksi määräaikaista työsuhteita ei jatkettu sekä neuvotteluiden tuloksena irtisanottiin 9 henkilöä.

Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden menot alittivat arvion 670 000 euroa. Ero koostui työllisyysalueen maksuosuudesta palautetusta 685 000 eurosta. Valkeakosken kaupungin toteutunut maksuosuus työllisyyspalvelukuluista vuonna 2025 oli 2,5 miljoonaa euroa.

Varhaiskasvatuspalveluiden määrärahat alittuivat 306 000 euroa, ylitys oli 2,0 prosenttia määrärahoista. Toteutuneet tuotot vuonna 2025 oli 508 000 euroa ja talousarvio ylitettiin 8 600 eurolla. Toimintakate jäi muutetusta talousarviosta 315 000 euroa eli 2,1 prosenttia. Henkilöstökulut alittuivat 300 000 euroa ja palvelujen ostot ylittyivät 150 000 euroa.

Yleissivistävän koulutuksen määrärahat ylittyivät 200 000 euroa ja tulot ylittyivät 570 000 euroa. Toimintakate alittui muutetusta arviosta noin 370 000 euroa. Ylityksiä oli pääosin palkkoissa ja palkkioissa. Myös majoitus ja ravitsemuspalveluiden menot ylittyivät johtuen pääosin siitä, että lukion ateriapalveluiden menot 190 000 euroa puuttuivat budjetista. Määrärahojen poikkeamien syyt on esitetty myöhemmin tässä tilinpäätöskirjassa tehtäväkohtaisten toteutumien kohdalla.

Investointien poikkeamat:

Investointihankkeiden määräraha vuodelle 2025 oli noin 21 790 000 euroa ja lisätalousarvioiden yhteenlaskettu muutos vähensi sitä noin 135 000 euroa. Lopullinen toteuma oli 19 946 222 euroa, rahoitusosuuksia kirjattiin 150 000 euroa ja myyntituloja käyttöomaisuuden myynnistä 940 456 euroa. Investointimenot toteutuivat 91,0 prosenttisesti, rahoitusosuudet 100 prosenttisesti ja pysyvien vastaavien myynnit 209,0 prosenttisesti. Investointien nettototeumaprosentti oli 88,4 %. Määrärahoja jäi käyttämättä noin 1,98 milj. euroa ja tuloja saatiin noin 490 000 euroa yli tavoitteen.

Investoinnit on sitovuustasoltaan käsiteltävä bruttona. Seuraavassa on käyty läpi investointien toteutuma sitovuuden mukaan. Jokaisesta sitovasta kohteesta on annettu poikkeama määrärahoihin nähden, mikäli erotus on merkittävä. Rajana on 50 000 euroa.

Maa- ja vesialueiden ostoihin oli budjetoitu 580 000 euroa ja toteuma oli noin 167 000 euroa. Tulot ylittivät arvion yli kaksinkertaisesti, eroa talousarvioon oli noin 473 000 euroa. Poikkeama kokonaismäärärahaan 2025 on 886 000 euroa.

Talonrakennuksen osalta Sorrilan yhteiskoululle oli budjetoitu menoja noin 7,9 milj. euroa, ja määrärahaa pienennettiin 744 490 eurolla. Menojen toteuma oli 6 915 035 euroa. Tuloja rahoitusosuuksina oli arvioitu tähän projektiin 150 000 euroa, joka toteutui täysimääräisesti. Kokonaismääräraha Sorrilan yhteiskoululle oli 6 995 000 euroa. Toteuma vuonna 2025 oli 6 765 035 euroa, joten käyttämättä jäi 2025 tilikaudella 229 965 euroa. Sorrilan puukoulun tilamuutoksille oli varattu määrärahaa 270 000 euroa ja menojen toteuma oli 525 000 euroa eli määrärahat ylittyivät noin 255 000 euroa. Sorrilan yhtenäiskoulun uuden molempien rakennusten yhteenlaskettu alkuperäinen määräraha alittui 719 000 euroa ja toteutuneet kulut olivat tilikaudella 7,4 milj. euroa, joka ylitti muutetun arvion 25 000 euroa. Sorrilan yhtenäiskoulun kokonaiskustannukseksi tuli 32,5 milj. euroa ja hankkeelle oli varattu määrärahaa 32,8 milj. euroa.

Terveyskeskuksen 1. krs muutostöihin oli määrärahaa varattu talousarviomuutoksella 260 000 euroa. Toteutuneet muutosinvestoinnit olivat 198 625 euroa, määräraha alittui 61 375 euroa.

Hakafoodin laajennusosaan talousarviossa oli varattu 3,0 milj. euroa ja tätä korotettiin talousarvio muutoksella 3,0 milj. eurolla eli yhteensä talousarviomuutosten jälkeen oli 6,0 milj. euroa. Toteutuma oli 6 049 040 euroa eli määräraha vähän ylitettiin ja toteumaksi tuli 100,8 %.

Talonrakennuksessa Kangaskatu 1 julkisivun ja alapohjan kunnostukseen oli varattu määrärahaa 200 000 euroa talousarviomuutoksella. Toteutuneet korjausinvestoinnit olivat 274 000 euroa eli määrärahat ylitettiin 74 029 euroa.

Talonrakennuksen jakamatonta määräraha talousarviomuutoksen jälkeen oli 180 000 euroa. Jakamattoman määrärahan korjausinvestoinnit olivat yhteensä 130 484 euroa, joten määrarahasta jäi käyttämättä 49 516 eurolla. Kokonaismäärärahaa jäi näin ollen 120 387 euroa käyttämättä, kun otetaan huomioon tulojen toteutuminen noin 10 097 euroa.

Talonrakennusmäärärahat yhteensä tulojen jälkeen 14,5 milj. euroa, määrärahat ylittyivät tilikaudella 40 655 euroa.

Kunnallistekniikan korvausinvestointien alkuperäinen menoarvio oli 3 740 000 euroa, mutta määrärahoja vähennettiin 1,6 milj. euroa. Tilikauden toteuma oli 1 445 013 euroa, joten lopulliset määrärahat alitettiin yhteensä 694 987 eurolla.

Vesihuoltotekniikan uudisrakentamisen menoarvio oli 0,8 milj. euroa. Nämä investointien toteutuivat noin 63 165 euron suuruisina, joten lopullinen menoarvio 800 000 euroa alitui noin 736 835 eurolla. Korvausinvestointeihin oli budjetoitu 3 570 000 euroa. Kustannukset toteutuivat 3 534 604 euron suuruisina, joten budjetti alittui n. 35 000 eurolla. Vesihuoltotekniikan investoinnit alittivat määrärahat noin 770 000 eurolla. Vuonna 2025 valmistui Jyränmäen vesitornin peruskorjaus, jonka kokonaiskustannus oli 2,8 milj. euroa.

Kaupungin yhteisten erien poikkeamat:

Verotulojen alkuperäinen tuloarvio oli 54,8 milj. euroa, jota laskettiin vuoden aikana 2,5 milj. eurolla, josta 2,0 milj. kohdistui kunnan tuloveroihin ja 0,5 milj. yhteisövero tuottoihin. Toteutuma jäi kuitenkin arviosta noin 213 000 euroa. Kunnallisveron tuotto oli 41,4 milj. euroa ja jäi muutetusta talousarviosta 268 000 eurolla. Kiinteistöveron tuotto oli 6,4 milj. euroa, mikä oli 80 599 euroa tuloarviota pienempi. Myös osuus yhteisöveron tuotosta jäi hieman tavoitteesta, toteutuma oli 4,3 milj. euroa ja erotus talousarvioon 135 000 euroa.

Talousarviossa rahoitustuottoja ja -kuluja oli budjetoitu vuodelle 2025 yhteensä 1,08 milj. euroa. Toteutuma 165 759 euroa alitti talousarvion 0,9 milj. eurolla. Suurimmat erot tulee talousarviosta noin 300 000 euroa jääneistä osinkotuloista ja noin 280 000 euroa taas arvion ylittäneistä lainojen korkokuluista.

Poistot ja arvonalentumiset ylitti talousarvion noin 361 019 eurolla (3,8 %). Poistot koneista ja kalustosta kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 56 400 euroa. Kertaluonteisia poistoja ei ole huomioitu talousarviossa, niitä oli yhteensä 276 500 euroa. Vesi- ja viemärlaitoksella romutuksia tehtiin yhteensä noin 38 000 euroa ja rakentamisesta ja kunnossapidosta noin 230 000 euroa.

Tilikauden tulos oli muutetussa talousarviossa alijäämäinen -1,5 milj. euroa. Tilikauden tulos toteutui -114 557 euron suuruisena ja on 92,4 prosenttia muutettua arviota parempi. Poistoeron muutoksen jälkeen tilikauden 2025 ylijäämä on 211 855 euroa, mikä on 1,4 milj. euroa ja 118 prosenttia parempi kuin muutetussa talousarviossa arviointiin.

Merkittävimmät toiminnallisten tavoitteiden poikkeamat:

Erittely merkittävimmistä toiminnallisten tavoitteiden poikkeamista on esitetty tehtäväkohtaisissa selvityksissä.

3.3 Arvio tulevasta kehityksestä

Vuonna 2023 valmisteltiin tasapainotusohjelma vuosille 2024 - 2026. Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 30.10.2024 käynnistää tuotannollisin ja taloudellisin perustein työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta. Neuvottelut käytiin 21.11.2024 - 7.3.2025 välisenä aikana. Kaupunginhallitus asetti säästötavoitteekseen 1,15 milj. euroa. Asetettuun tavoitteeseen päästään tuotannollisin ja taloudellisin järjestelyin ja/tai enintään 30 henkilötyövuoden vähennyksin.

Neuvottelutuloksena henkilöstösäästöjä saatiin vakanssien täyttämättä jättämisellä, 2 vakanssin osa-aikaistamisella, 9 henkilön irtisanomisella, kannustevapailla ja lomautuksilla. Säästötoimenpiteitä haettiin myös muistamissäännön päivittämisellä ja kuntoutusajan palkkaedun poistamisella. Tilikaudelle 2025 asetettujen toimenpiteiden vaikutuksesta kaupungin henkilöstökustannukset jäivät reilusti alle alkuperäisen talousarvion ja säästötavoite saavutettiin. Säästötavoitteet koskettavat myös suunnitelmavuosia 2026 ja 2027. Suunnitelmakausilla säästöjä haetaan myös tiukalla talouskurilla ja toimintojen uudelleen suunnittelulla sekä järkevöittämisellä.

Tilivuoden investointisuunnitelman toteutuminen 88 prosenttisesti jäi jonkin verran suunnitellusta, mutta selittyy tasapainotuksen vuoksi tehdyistä säästötoimenpiteistä. Suurin tilikaudella valmistunut hanke oli Sorrilan yhtenäiskoulun valmistuminen, jonka kustannukset olivat noin 6,77 milj. euroa. Hankkeen kokonaiskustannukseksi tuli 32,5 milj. euroa. Suunnitelmakaudelle on suunnitteilla kaksi suurempaa investointia. Isosillan korjaukselle on varattu määrärahaa suunnitelmakaudelle 8,3 milj. euroa ja Eskolan (ent. Tietolan koulu) saneeraus- ja tilamuutoksiin 2,5 milj. euroa.

Suunnittelukauden investointimenot ovat yhteensä 34,8 milj. euroa. Tuloja pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista odotetaan tulevan 2,3 milj. euroa. Velkaantuminen jatkuu edelleen voimakkaasti ja suhteellinen velkaantuneisuusaste on tilikaudella 149,4 %, kun edellisenä vuonna se oli 144,6 %. Omavaraisuusaste laski 45,2:sta 42,9 prosenttiin. Lainakannan arvioidaan nousevan suunnittelukaudella (2026 - 2028) jo 116,9 milj. euroon, jolloin lainakanta asukasta kohden on 5 339 euroa. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä lainakanta on jo ylittänyt sata miljoonaa tuloksella 110,8 milj. euroa, joka on 5 332 euroa/asukas.

Lainakanta on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna 9,5 milj. euroa. Ilman konsernitilivelkaa lainakanta on 104,0 milj. euroa ja 5007 euroa/asukas. Tilinpäätös 2025 ei sisällä lunastushalleihin sitoutunutta pääomaa.

Uuden rakenteilla olevan yritystilan rakennushanke ei ole edennyt yritystilasopimuksessa luvatus aikataulun mukaisesti, mikä on aiheuttanut suoria menetyksiä sopimusosapuolen tuotannossa. Valkeakosken kaupungin tulee varautua korvaamaan yritykselle aiheutunutta vahinkoa. Tähän on varauduttu 350 000 euron pakollisella varauksella.

3.4 Kunnan henkilöstö

Henkilöstömäärä

Kaupungin henkilöstömäärä 31.12.2025 oli yhteensä 985. Kaupungin palveluksessa oli siten 75 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2024 päättyessä. Vakansseja oli vuoden 2025 päättyessä 773,5 eli 30 vähemmän kuin edellisvuonna. Vakinaisessa palvelussuhteessa oli 675 henkilöä (696 henkilöä 31.12.2024), ja määräaikaissä palvelussuhteessa 310 henkilöä (364 henkilöä 31.12.2024). Kokoaikatyötä teki 906 henkilöä (968 henkilöä 31.12.2024). Osa-aikaisen henkilöstön määrä oli laskenut 130 henkilöllä 92:sta 79:een.

Palvelukeskus	Virat	Työ-suhteet	Työ-suh-teet (tunti-palkat)	Tunti-opet-tajat virka-suhde	Avoimet virat	Avoimet työsuh-teet	Yhteensä 2024 (31.12.2023)	
Hake	17	33			2	1	53	(64)
Kohyke	159	285,5		51	37	30	562,5	(560,5)
Teke	4	112	35		-	7	158	(179)
Yhteensä	180	430,5	35	51	39	38	773,5	(803,5)

Vuonna 2025 kaupungin henkilöstömenot laskivat edellisvuodesta 1,47 milj. euroa eli henkilöstökulujen toteuma oli 45,2 milj. euroa. Vuoden 2025 talousarviossa henkilöstömenoihin oli muutosten jälkeen varattu yhteensä 45,6 milj. euroa. Henkilöstömenojen osuus oli 46,3 % toimintamenoista, menot laskivat 1,2 % -yksikköä edellisvuodesta.

Henkilöstömenoista palkkoja ja palkkioita oli 36,7 milj. euroa, joiden osuus henkilöstömenoista oli 81,2 %, suhdeluku kasvoi 0,5% -yksiköllä edellisestä vuodesta, mikä johtui henkilösivukuluprosenttien pienenemisestä. Henkilösivukuluja oli 8,5 milj. euroa vuonna 2025, osuus henkilöstömenoista 18,8 %. Henkilösivukulut vähenivät edellisestä vuodesta 5,5 %.

Henkilöstölle annettiin edellisvuosien tapaan mahdollisuus pitää palkatonta vapaata, jossa viiden päivän palkattomasta vapaasta saa yhden palkallisen palkkiovapaapäivän. Palkkiovapaita voi saada enintään neljä päivää. Kannustevapaakäytäntö on edelleen voimassa vuonna 2026.

Henkilöstön työpanos ja poissaolot

Vuoden 2025 aikana henkilötyövuosia kertyi 957,5. Edellisvuonna kertymä oli 1 049,6 henkilötyövuotta. Sairauspoissaoloja kertyi henkilöstölle yhteensä 17 799 kalenteripäivää, joka on 18,6 päivää henkilötyövuotta kohden. Sairauspoissaolopäiviä oli 114 vähemmän kuin edellisvuonna, verrattuna henkilötyövuosiin kasvua edellisvuoteen 1,5 pv/htv.

Eniten sairauspoissaoloja henkilötyövuotta kohden oli teknisessä keskuksessa eli 24,1 pv/htv. Koulutus- ja hyvinvointikeskuksessa sairauspoissaoloja oli 18,2 pv/htv ja hallintokeskuksessa 9,4 pv/htv.

Henkilöstökertomus laaditaan erikseen.

Sairauspoissaolot ja htv

Konsernihallinto	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	33,39	32,94	32,94
Sairauspoissaolot, vrk	263	250	140
Sairauspoissaolot, palkalliset	263	250	140

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	30,92	9,75	9,75
Sairauspoissaolot, vrk	288	274	95
Sairauspoissaolot, palkalliset	282	274	54

Maankäyttöpalvelut	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	21,43	19,38	19,38
Sairauspoissaolot, vrk	624	593	346
Sairauspoissaolot, palkalliset	516	593	134

Hallinto- ja tukipalvelut	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	9,02	7,3	7,3
Sairauspoissaolot, vrk	112	106	93
Sairauspoissaolot, palkalliset	112	106	93

Varhaiskasvatuspalvelut	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	193,28	188,7	188,7
Sairauspoissaolot, vrk	6018	5717	5732
Sairauspoissaolot, palkalliset	5333	5717	4790

Yleissivistävän koulutuksen palvelut	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	369,75	344,46	344,46
Sairauspoissaolot, vrk	5235	4973	5131
Sairauspoissaolot, palkalliset	4170	4973	4376

Vapaa-aikapalvelut	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	213,42	193,43	193,43
Sairauspoissaolot, vrk	2065	1961	2369
Sairauspoissaolot, palkalliset	1848	1961	1799

Yhdyskuntatekniikka	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	33,34	31,13	31,13
Sairauspoissaolot, vrk	591	561	599
Sairauspoissaolot, palkalliset	582	561	599

Toimitilat	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	52,61	47,59	47,59
Sairauspoissaolot, vrk	502	477	634
Sairauspoissaolot, palkalliset	502	477	633

Ruoka- ja siivouspalvelu	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	80,32	70,35	70,35
Sairauspoissaolot, vrk	2161	2053	2635
Sairauspoissaolot, palkalliset	1906	2053	2356

Vesihuolto	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	12,11	12,47	12,47
Sairauspoissaolot, vrk	54	52	25
Sairauspoissaolot, palkalliset	54	52	25

Koko kaupunki yhteensä	TP2024	TA2025	TP2025
Henkilötyövuodet	1 049,59	957,50	957,50
Sairauspoissaolot, vrk	17 913	17 017	17 799
Sairauspoissaolot, palkalliset	15 568	17 017	14 999

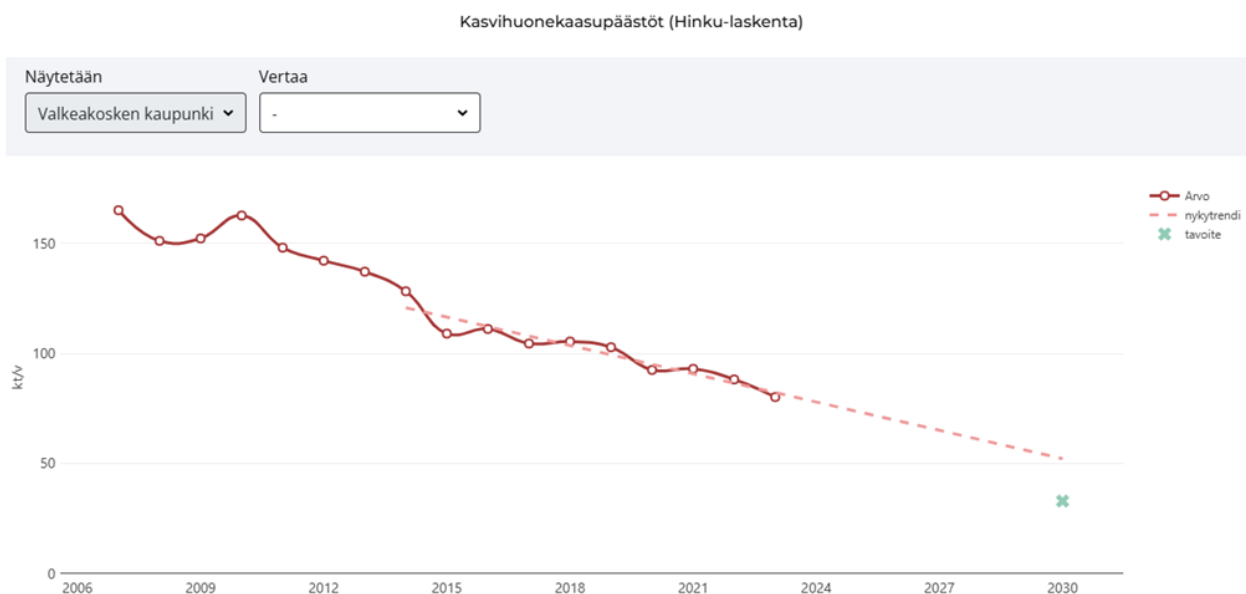
TA2025 luvut laskettu vahvistetuista TA2024 luvuista

3.5 Ympäristöasiat

Päästö- ja energiankulutustiedot

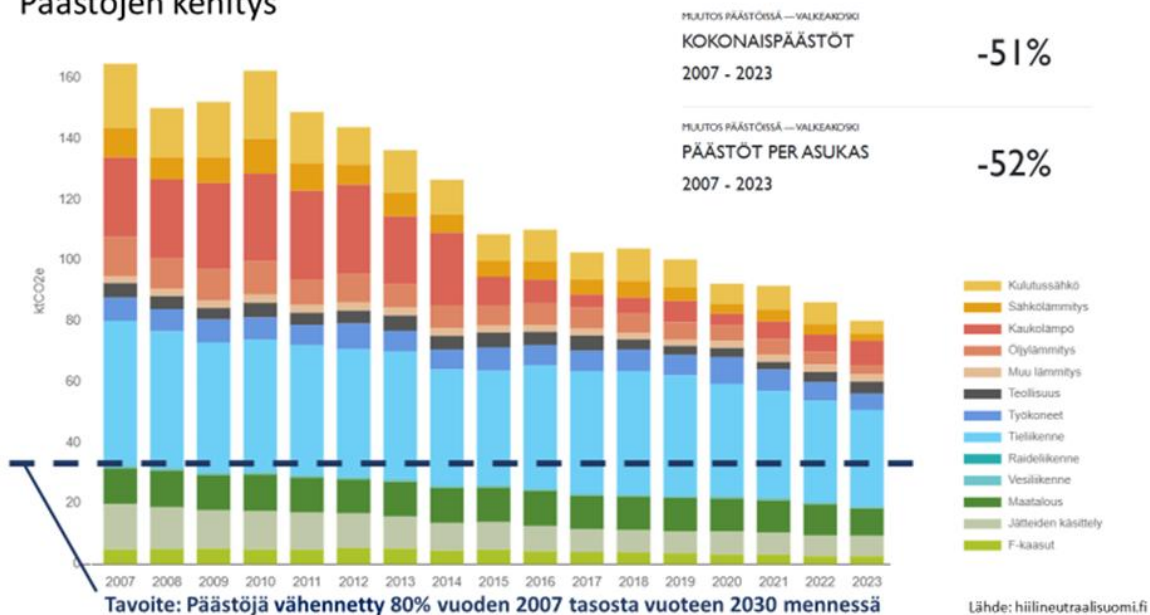
Valkeakosken kaupunki on muiden Hinku-kuntien tavoin sitoutunut tavoittelemaan koko alueensa kasvihuonepäästöjen vähentämistä 80 % vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Luonto ja ympäristö ainutlaatuisena voimavarana on myös yksi vuonna 2022 päivitetyn kaupunkistrategian tavoitteista. Hinku-työ ja kestävien liikennemahdollisuuksien edistäminen on määritelty strategisiksi tahtotiloiksi, joita seurataan vuositasolla osana talouden ja toiminnan raportointia. Kaupungin ilmastotyötä voi seurata tarkemmin Valkeakosken ilmastovahdista osoitteesta <https://ilmastovahti.valkeakoski.fi/>.

Vuoden aikana valmistuivat vuoden 2023 päästötiedot. Valkeakosken kokonaispäästöt olivat laskeneet 7 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 80,2 ktCO₂e. Vuoteen 2007 verrattuna päästöjä oli vähennetty 51 %. Päästöt olivat laskeneet erityisen paljon kulutussähkön ja sähkölämmityksen sektoreilla. Pienteollisuuden ja kaukolämmön päästöissä sen sijaan oli kasvua. Hinku-tavoitteen edellyttämä päästötaso on 33,0 ktCO₂e vuonna 2030.



Taulukko: Valkeakosken toteutuneet Hinku-laskennan päästöt vuodesta 2007 alkaen ja nykytrendin mukainen ennuste vuoteen 2030.

Päästöjen kehitys



Taulukko: Valkeakosken toteutuneet Hinku-laskennan päästöt sektoreittain vuodesta 2007 alkaen ja Hinku-tavoitteen mukainen tavoitetaso vuodelle 2030.

Kunta-alan energiatehokkuussopimuksen myötä kaupungin tavoitteena on vähentää energi-ankulutustaan 7,5 % vuosina 2017–2025. Vuosina 2017–2024 on saavutettu 1469 MWh:n vuotuinen säästö, mikä vastaa 50 % kokonaistavoitteesta. Vuonna 2024 säästöä kertyi 821 MWh. Vuoden 2025 tiedot valmistuvat kevään 2026 aikana.

Toimenpiteitä

Toimenpiteiden toteumaan on eritelty tilinpäätöksestä käyttötalouden ja investointien osalta ne erät, jotka on suunnattu ilmastomuutoksen hillintään tai luonnon monimuotoisuutta edistävään työhön. Lisäksi on eritelty toimenpiteitä, joille ei ole arvioitu tarkkoja kustannusvaikutuksia.

Ilmastobudjetin toteuma 2025

Käyttötalous (1000 euroa)

Vastuutaho	Toimenpide	TA25	Toteuma 2025	Arvio
Konsernihallinto	Joukkoliikenteen palvelut	600	Nyssen käyttäjämäärät kasvoivat 3,82 %. Kaikki suunnitellut liikenteet toteutuivat.	toteutui

Ruoka- ja siivouspalvelut	Kasvisruoka toisena lounasvaihtoehtona kouluissa	40	Toteutui Roukon ja Sorrilan yhtenäiskouluilla. Laajennetaan vuonna -26.	toteutui osittain
Henkilöstöhallinto	Leasingpolkupyörät	15	14	toteutui
Elinkeinopalvelut	Pirkanmaan ilmastoverkosto -hanke	5	5	toteutui
Maankäyttöpalvelut	Ilmastovahti	5	5	toteutui
Maankäyttöpalvelut	Etelä-Pirkanmaan ilmastoyhteistyö	28	28	toteutui
Koko kaupunki	Metsäohjelman laatiminen	1	1 Toteutettiin metsäohjelmaa taustoittava työ	toteutui osittain
Maankäyttöpalvelut	Luonnon monimuotoisuustyötä kehittävä opinnäytetyö	1	1	toteutui
Yleissivistävä koulutus	Kouluniittyhanke	30	Perustettiin kaksi kouluniittyä, joiden ylläpito jatkuu.	toteutui
Yhdyskuntatekniikka	Lumenkaatopaikan sulamisvesien luonnonmukainen hallinta	10	Helmuntien lumenkaatopaikalle toteutettu viivytysaltaita ja niille luonnonmukainen suodatusmenetelmä.	toteutui
Yhdyskuntatekniikka	Katuvalaistuksen energian kulutuksen vähentäminen	45,0 €/valaisiin	Sähkö 23,4 €/val. / 196 kWh/val. (Vuosi 2024: 28,6 € / 230 kWh /valaisiin)	toteutui
Yhdyskuntatekniikka	Liityntä- ja pyöräpysäköintipaikkojen lisääminen	5	Sorrilan yhtenäiskoulun yhteyteen Koulukadulle tuli pyöräpysäköintipaikkoja	toteutui
Toimitilapalvelut	Sähköautojen latauspisteet	5	15	toteutui

Investoinnit (1000 euroa)

Vastuutaho	Toimenpide	TA25	Toteuma 2025	Arvio
Toimitilapalvelut	puiden istuttaminen - niittyalueiden perustaminen - vieraslajien torjunnan tehostaminen	50	22	toteutui
Valkeakosken Asunnot	Kohteiden lämmitysjärjestelmien tasapainotus ja alajakokeskuksien uusiminen	70	0	ei toteutunut
Valkeakosken Asunnot / Toimitilapalvelut	Valaistuksen uusiminen (led)	30	11,5 (VLK Asunnot Oy)	toteutui
Toimitilapalvelut	Kangaskatu 1 alapohjan tiivistys ja lisäeristys	90	90	toteutui
Yhdyskuntatekniikka	Katuvalaistuksessa led-valaistukseen siirtyminen rakennushankkeissa (v. 2024 katuvaloja yht. 6500 kpl, joista ledejä n. 500kpl).	100	Led-valaisimia yht. 1048 kpl. Tämän lisäksi katuvalojen kausivaihdossa vaihdettu yht. 2170 kpl led-polttimoita.	toteutui
Yhdyskuntatekniikka	Kävely- ja pyöriteiden rakentaminen	50	Järvikujalle rakennettiin uusi kevytväylä. Suunnittelussa pyöräilyväylien pääverkon ja laatutason parantaminen.	toteutui
Valkeakosken energia	Polttoöljykäyttöisen lämpökeskuksen korvaaminen sähkökattilalla	1000	0	ei toteutunut
Toimitilapalvelut	Taloautomaation saneeraus	50	42	toteutui

Vastuutaho	Toimenpide	Toteuma 2025	Arvio
Maankäyttö / kaavoitus, Toimitilat	Hulevesikosteikot	Huomioitu kaavatöiden yhteydessä mahdollisuuksien mukaan	toteutui

Maankäyttö/kaavoitus	Liityntä- ja pyöräpysäköintipaikkojen huomioiminen kaavoituksessa	Huomioitu kaavatöiden yhteydessä mahdollisuuksien mukaan	toteutui
Maankäyttö/kaavoitus	Maa-ainesten hyödyntäminen/kierrättäminen rakennushankkeissa. Tilavaraukset kaavoissa.	Huomioitu kaavatöiden yhteydessä mahdollisuuksien mukaan	toteutui
Maankäyttö/kaavoitus	Rakentamisessa luonnontilaisten alueiden säilyttäminen	Huomioidaan aktiivisesti kaavatöiden yhteydessä	toteutui
Ruoka- ja siivouspalvelut	Ympäristömerkittyjen tuotteiden suosiminen puhdistusainehankinnoissa	73 % ostetusta puhdistusaineista oli Joutsenmerkittyjä (prosenttiosuus euroista)	toteutui
Ruoka- ja siivouspalvelut	Satokauden kasvisten käytön lisääminen	Ei oleellisesti lisääntynyt	ei toteutunut
Ruoka- ja siivouspalvelut	Kotimaisen kalan käytön lisääminen	Itämeripäivänä 28.8. tarjottiin kouluissa ja päiväkodeissa lahnasta valmistettuja kalapyöryköitä.	toteutui osittain
Ruoka- ja siivouspalvelut	Punaisen lihan käytön vähentäminen, kasviproteiinien lisääminen	Leikkeleiden käytöstä luovuttiin.	toteutui osittain
Ruoka- ja siivouspalvelut	Tarjottimettoman kouluruokailun mahdollistaminen	Syksystä alkaen kaikissa kouluissa ruokailtiin ilman tarjottimia.	toteutui
Metsäpalvelut	Metsähakkuissa luonnon monimuotoisuuden vaaliminen esim. säästämällä lahoppuita, ravintopuita, pensasalueita, jättää käsittelemättömiä alueita	Tavoitteet toteutuivat. Siirryttiin FSC-standardin ohjeistuksen mukaiseen käsitteilyyn. FSC-standardi on monimuotoisuuden kannalta kattavin toimintaohje	toteutui
Yhdyskuntatekniikka	Pyörävylien kunnossapidon laatutason määrittäminen	Pyörävylien pääverkon ja laatutason määrittämisen yleis-/ideasuunnitelma valmistunut. Päätöksenteko ja käytännön suunnittelu ei ole valmis.	toteutui osittain
Yhdyskuntatekniikka	Kaluston päästöluokkavaatimukset kone- ja kuljetuspalveluhankinnoissa	Vaatimukset huomioitu mm. infran urakka-asiakirjoissa sekä konekaluston puitesopimushankinnoissa.	toteutui
Yhdyskuntatekniikka	Materiaalilogistiikan optimointi vähentämällä kuljetuksia ja välivarastointivaihtoehtoja	Jatkuvaa toimintaa rakennushankkeiden suunnittelussa ja työmaajärjestelyissä.	toteutui
Valkeakosken energia	Maakaapelointi, ilmalinjojen siirto pois metsistä	Toteutunut. Uusia maakaapeleita sijoitettu metsien sijaan pelloille ja teiden varalle	toteutui
Vapaa-aikapalvelut	Jätteiden kierrätys- ja lajittelumahdollisuuden parantaminen vapaa-aikapalveluiden toimipisteissä.	Toteutunut siltä osin kuin voidaan vaikuttaa asiaan (keräysastioita ei kaikissa toimipisteissä).	toteutui osittain

3.6 Muut ei-taloudelliset asiat

Kirjanpitolain 3 a -luvun mukaan toimintakertomuksessa tulee antaa tiedot siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista.

Kunnanhallituksen ja maankäyttö- ja rakennuslaissa (132/1999) tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäsenten ja varajäsenten, valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajien ja varapuheenjohtajien, kunnanjohtajan, pormestarin ja apulaispormestarin sekä kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijän on tehtävä sidonnaisuusilmoitus johtotehtävistään sekä luottamustoimistaan elinkeinotoimintaa harjoittavissa yrityksissä ja muissa yhteisöissä. Ilmoitus on lisäksi tehtävä muista sidonnaisuuksista, joilla voi olla merkitystä luottamus- ja virkatehtävien hoitamisessa. Sidonnaisuudet ilmoitetaan sidonnaisuusrekisteriin ja julkaistaan kau-

pungin verkkosivuilla. Tarkastuslautakunta on sidonnaisuusrekisterin rekisterinpitäjä. Lautakunta tarkastaa vuosittain rekisterin tiedot ja pyytää täydennyksiä. Tarkastuslautakunta vie sidonnaisuusilmoitukset vähintään kerran vuodessa valtuustolle.

Uusittu Valkeakosken kaupungin hankintaohje ja pienhankintaohje hyväksyttiin hallituksessa 17.3.2025 § 58 ja astuivat voimaan 1.6.2025. Ne ohjaavat kaupungin ja kaupunkikonsernin hankintoja. Hankintaohjeen mukaan hankinnoissa sovelletaan hankintalakia, sitä täydentäviä hankintasäädöksiä sekä tilaajavastuulakia, kuntalakia ja hallintolakia ja kaupungin hankintaohjeita. Hallintotoiminnassa kuntalain ja hallintolain perusteella noudatettavat avoimuuden, objektiivisuuden, tasapuolisuuden ja syrjimättömyyden periaatteet vastaavat tavoitteeltaan hankintalain edellyttämää lähtökohtaa tasapuolisesta ja syrjimättömästä menettelystä hankintoja toteutettaessa. Vaikka hankintalakia ei sovelleta kansallisen kynnysarvon alittaviin hankintoihin, nämä pienetkin hankinnat on toteutettava käyttäen hyväksi kilpailutuksella saatavaa etua ja ottaen huomioon hallinnon yleiset periaatteet tasapuolisuudesta ja syrjimättömyydestä asioiden valmistelussa ja päätöksenteossa. Pienhankintaohjeen mukaan yli 10 000 euron hankinnat tulee kilpailuttaa.

Hankintayksikön on hyväksyttävä pakollisten poissulkemisperusteiden osalta ote rikosrekisteristä taikka ehdokkaan tai tarjoajan tai sen hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenen tai edustus-, päätös- tai valvontavaltaa käyttävän henkilön alkuperämaan tai sijoittautumismaan toimivaltaisen viranomaisen antama ote rikosrekisteristä. Kansallisessa kilpailutuksessa tulee sen tarjoajan tilaajavastuulain mukaiset velvoitteet tarkistaa, jonka kanssa tehdään hankintasopimus. EU-kynnysarvon ylittävissä hankinnoissa vaaditaan täyttämään Yhteinen eurooppalainen hankinta-asiakirja eli ESPD-lomake. Se on vakiomuotoinen lomake, jota pidetään alustavana näyttönä siitä, että poissulkemisperusteet eivät rasita tarjoajaa. Päätöksen poissulkemisesta tekee hankintayksikkö.

Kaupungissa on kaupunginhallituksen 19.12.2016 § 374 hyväksymä tasa-arvo ja yhdenmukaisuussuunnitelma, joka yhteistyökomitean päätöksen mukaisesti päivitettiin ja hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 23.4.2018 § 116. Tasa-arvo- ja yhdenmukaisuussuunnitelma on laadittu henkilöstön tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden tavoitteelliseksi ja suunnitelmalliseksi edistämiseksi. Koulutus- ja hyvinvointikeskuksella on oma tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmansa ja lisäksi tietyillä hallinnonaloilla se on lakisääteinen, kuten varhaiskasvatuksessa.

Kaupungin luottamushenkilöiden, viranhaltijoiden ja työntekijöiden muistamisesta määrätään muistamissäännössä. Uusi muistamissääntö astui voimaan 1.6.2025. Ohje vieraanvaraisuudesta, edustamisesta ja lahjoista on hyväksytty kaupunginhallituksessa 22.9.2025. Ohje antaa reunaehdot siitä, mitä seikkoja kunnan henkilöstön ja luottamushenkilön on otettava huomioon, jos heille tarjotaan etuja, lahjoja tai vieraanvaraisuutta sidosryhmäyhteistyössä tai muussa toiminnassa.

Sisäisen valvonnan ja hyvän hallinnon- ja johtamistavan ohjeen tarkoituksena on auttaa esimiehiä ja luottamushenkilöitä ymmärtämään johtamista, hyvää hallintotapaa ja sisäistä valvontaa, ja miten ne liittyvät heidän tehtäviinsä. Hallintosäännössä määrätään sisäisestä valvonnasta. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja varmentaa sisäisen valvonnan toimivuutta ja riskienhallinnan riittävyttä. Hallintosäännön mukaan sivutoimiluvasta päättää kaupunginjohtaja. Tapauksissa, joissa sivutoimi ei edellytä työajan käyttöä, ilmoitetaan sivutoimesta palvelukeskuksen johtajalle.

3.7 Riskienhallinta

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kaupungin riskienhallinnassa on keskitytty riskeihin, joilla on merkitystä koko kunnan toiminnalle ja taloudelle. Koska yksiköt ovat erikokoisia ja niissä esiintyvät riskit erilaisia, tulee yksiköiden itsensä löytää oikeat tavat hallita omaan toimintaansa liittyviä riskejä. Konsernijohto arvioi koko kuntaan kohdistuvia riskejä. Varsinaisen toiminnan riskejä hallitaan palvelukeskuksissa riskikartoitusten ja -analyysien, pelastussuunnitelmien, työsuojelun toimintaohjeiden, häiriökorttien ja erilaisten valmius- ja toipumissuunnitelmien avulla. Palo- ja pelastussuunnitelmat ovat kiinteistökohtaisia ja niitä tarkastetaan säännöllisesti.

Kaupunki osallistui Pirkanmaan hyvinvointialueen evakuointisuunnitelman valmisteluun, joka hyväksyttiin kaupunginhallituksessa loppuvuodesta. Valmiusharjoittelu oli aktiivista ja kaupunki osallistui paikallispuolustusharjoitukseen PAPU2025 ja Länsi- ja Sisä-Suomen Aluehallintoviraston LSSAVI2025 -valmiusharjoitukseen. Jälkimmäisessä oli teemana viestintä väestönsuojelutilanteessa ja harjoitukseen osallistuttiin yhdessä seurakunnan kanssa. Häiriötilanteen johtoryhmän kokoontumisille ei ollut tarvetta koko vuonna.

Toiminnalliset riskit:

Kaupungissa on käytössä riskienhallinnan välineenä IMS-toiminnanohjausjärjestelmä. Järjestelmässä riskit arvotetaan suuruusjärjestykseen todennäköisyyden ja vaikutuksen mukaan. Riskin todennäköisyys voi olla harvinainen, mutta vaikutus erittäin suuri, jolloin sen vaikuttavuuskin on suurempi kuin sellaisen riskin, jonka todennäköisyys on harvinainen ja vaikutus pieni.

Toiminnallisia riskejä seurataan IMS-toiminnanohjausjärjestelmässä palvelukeskuksittain. Riskejä arvotetaan suuruuden mukaan ja seuraavat riskit, joiden todennäköisyys ja vaikutus ovat suuria, nousevat riskikartoituksessa esille:

Tietosuoja- ja tietoturvariski: Erilaiset palvelunestohyökkäykset ja tietoturva-aukkojen korjaaminen ovat päivittäisiä tehtäviä tietohallinnossa. Tietojen kalastelu eli phishing on jatkuvaa. Riskit ovat hallinnassa, mutta ne on tiedostettava ja tehtävä jatkuvaa ja kehittyvää valmius- ja varautumissuunnittelua. Poikkeustilanteisiin varaudutaan erilaisilla varajärjestelmillä ja laatimalla toipumissuunnitelmat. Kaupungin työntekijöitä on koulutettava jatkuvasti ja tiedotettava tietosuojan ja -turvan asioissa. Myös asiantuntijat tarvitsevat jatkuvaa koulutusta alati kehittyvissä kybermaailman ilmiöissä. Kaupungin tietosuoja ja tietoturva periaatteet hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 13.3.2023. Koulutus ja tiedon jakaminen palvelukeskuksiin korostuu, kun tekniikka kehittyy kaiken aikaa. Kaupungissa on tehty tietojen salaamiseen ja tietoturvalliseen käsittelyyn liittyviä toimenpiteitä. Uusien työntekijöiden perehdytyspakettiin kuuluu automaattisesti tietoturvakoulutus, mutta se tulee nyt myös vanhojen työntekijöiden tehtäväksi, koska koulutus on päivitetty vastaamaan tämän hetken tietoturvan tarpeita.

Ympäristöriski: Äärimmäiset sääolosuhteet lisääntyvät ilmaston lämpenemisen myötä. Tämä aiheuttaa enenevässä määrin routavahinkoja ja haastavat kunnossapidon resursseja.

Taloudellinen riski: Sisäilmasto-ongelmat ja kiinteistöjen alhainen käyttöaste. Ongelmia kiinteistöissä voi aiheuttaa mikrobi, haitta-aineet, kemikaalit, kuidut, veto, lämpötila, kuivuus, haju ja melu. Kaupungissa on käytössä sisäilmasto-ongelmien toimintamalli ja asiaa käsittelevä ryhmä kutsutaan kokoon tarvittaessa. Riskejä pyritään hallitsemaan kuntotutkimuksilla,

korjaussuunnittelulla ja ilmanputsaajilla. Tyhjiillään olevista kiinteistöistä pyritään eroon myymällä tai purkamalla ja vajaakäyttöä pyritään vähentämään markkinoimalla tiloja. 17.3.2025 § 50 hyväksyttiin uusi kiinteistöohjelma, jossa kiinteistöt on jaettu viiteen eri salkkuun (pidettävät, kehitettävät, selvitettävät, luovutettavat, yhtiöitettävät).

Teknisessä palvelukeskuksessa on määritelty toiminnalle kriittiset toiminnot. Kriittisillä toiminnoilla tarkoitetaan niitä toimintoja, jotka on pakko pystyä suorittamaan tilanteessa kuin tilanteessa. Kriittisille toiminnoille on luotu toimintaohjeet poikkeustilanteissa. Palveluiden valmiussuunnitelmat on päivitetty ja palveluiden häiriöttömäksi jatkumiseksi on tehty suunnitelmat. Kullekin palvelulle on tehty yksityiskohtaiset valmiussuunnitelmat ja palveluiden jatkuvuuden hallitsemiseksi häiriötilanteissa on päivitetty suunnitelmat.

Vesihuoltolaitoksella on tehty tarkka riskienarviointi Water Safety Plan -järjestelmän mukaisesti.

Rahoitusriskit:

Korkoriskit: Kaupungilla on lainaa rahoituslaitoksilta vuoden lopussa 104,0 milj. euroa. Korkoriskeille avointen vaihtuvakorkoisten lainojen osuus kaupungin korollisista lainoista oli tilikauden lopussa 49 %, kun se vuoden 2025 lopussa oli 43 %. Korkoriskiä vastaan on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla.

Valuuttariskit: Konsernin kassavirrat, lainat ja sijoitukset ovat euromääräisiä, joten valuuttariskejä ei ole.

Likviditeettiriskit: Likviditeetin hallinnan tavoitteena on konsernin rahoituksen varmentaminen kaikissa tilanteissa. Konsernin rahavarat on pääosin yhdistetty konsernitilille, johon on määritelty 2 milj. euron luottolimiitti Valkeakosken kaupungille. Kaupungin maksuliikennettiin on yhdistetty 5 milj. euron luottolimiitti konsernitilin varoista.

Valkeakosken kaupungilla on kuntatodistusohjelmat erikseen neljän suuren pankkiryhmittymän ja Kuntarahoitus Oyj:n kanssa, yhteensä 50 milj. euroa.

Vastapuoliriskit:

Konserniin kuuluvien yhtiöiden lainoista on vuoden lopussa takauksia käytössä yhteensä 12,1 milj. euron edestä, mikä on 0,7 milj. euroa vähemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Kaupunki on myöntänyt antolainoja, joiden jäljellä oleva arvo on tilinpäätöksessä 3 825 117,0 euroa. Vastavakuutena kaupungilla on kiinteistöjen panttaussopimuksia yhteensä 22,7 milj. euron edestä.

Takauksia: Kaupunki on taannut vesiosuuskuntien luottoja niin, että 632 000 euron takauksen vastavakuutena on panttivelkakirja, jonka maksamisen vakuudeksi on vahvistettu yrityskiinnitys ja Nuorisoasuntojen Kiinteistöosakeyhtiö Salonkadun Eemelille on myönnetty takaus 715 000 lainaan, josta on jäljellä vuoden 2025 lopussa 148 358,11 euroa. Takauksen vakuutena on panttikirjoja 700 000 euron edestä.

Palvelutalon rakentamiseksi MHV-Kiinteistöt Oy:lle on annettu 1,2 milj. euron omavelkainen takaus Valkeakosken Osuuspankin myöntämään lainaan. Omavelkaisen takauksen vastavakuutena MHV-Kiinteistöt Oy on luovuttanut 1,5 kertaa taattavan lainan arvoon eli enintään 1,8 milj. euron arvosta kiinteistöön kohdistuvia panttikirjoja. Lainaa on jäljellä vuoden 2025 lopussa 399 999,96 euroa.

Vanhat yritystilasopimukset maksettiin vuoden aikana loppuun. Yrityksille rakennettujen teollisuushallien lunastusvelkaa oli tilikauden lopussa jäljellä 0 euroa, vähennys edellisestä vuodesta oli 5 milj. euroa.

Valkeakosken vuodeosaston rakentamiseksi Etelä-Pirkanmaan Palvelukiinteistöt Oy:lle on annettu enintään 7,5 milj. euron omavelkainen takaus Kuntarahoitus Oyj:n myöntämään lainaan. Omavelkaisen takauksen vastavakuudeksi Etelä-Pirkanmaan Palvelukiinteistöt Oy luovuttaa 1,5 kertaa taattavan lainan arvoon eli enintään 11,25 milj. euron arvosta kiinteistöön kohdistuvia panttikirjoja. Lainaa on jäljellä vuoden 2025 lopussa 5,9 milj. euroa.

Vahinko- ja ympäristöriskit:

Kunnan ympäristönsuojeluviranomainen valvoo ympäristöluvan-, maa-ainesluvan ja yleisen ilmoitusmenettelynvaraisia sekä rekisteröitäviä toimintoja säännöllisesti määräaikaistarkastuksilla. Tarkastuskohteet ja tarkastustiheys laitoksille määritellään ympäristöriskien arvioinnin perusteella. Ympäristönsuojeluviranomaisen valvontasuunnitelma vuosille 2026-2029 on hyväksytty rakennus- ja ympäristölautakunnassa 4.11.2025 § 42.

Teollisuuslaitosten aiheuttamat maaperän, ilman ja veden saastuttaminen on huomioitu ympäristöriskeinä. Tiukentunut lainsäädäntö ja sen noudattaminen on vähentänyt merkittävästi ympäristöön kohdistuvia uhkia. Paikkakunnan teollisuudenalojen muutos on myös vähentänyt riskin mahdollisuutta.

Ilmastonmuutosten mukanaan tuomat sääolojen ääri-ilmiöt aiheuttavat kiinteälle omaisuudelle, puhtaan veden tuotannolle ja sähkön saannille omat haasteensa. Kiinteään omaisuuteen ja toiminnan keskeytymiseen kohdistuva taloudellinen riski voidaan kattaa vakuutuksilla. Keskeytysvakuutukset on kilpailutettu vuonna 2021 ja vuosittain arvioidaan ja ylläpidetään valmiussuunnitelmia.

Valkeakosken pohjavesialueiden suojelusuunnitelmassa 2012 ja Sääksmäen pohjavesialueen suojelusuunnitelmassa 2016 merkittävimiksi riskeiksi pohjavesille on esitetty maataloutta, asutusta ja muuntamoja. Suojelusuunnitelmien seurantaryhmä on kokoontunut säännöllisesti ja siellä on todettu, ettei suojelusuunnitelmille ole välitöntä päivittämisen tarvetta kirjattujen toimenpiteiden ollessa kattavia ja ajantasaisia.

Vedenhankinnan osalta on olennaista valmiussuunnitelmien jatkuva ylläpito, riskien arviointi sekä vaihtoehtoisten ja korvaavien vedenhankinta- ja vedenjohtamiskeinojen varmistaminen. Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy:n ja Lempäälän veden kanssa on solmittu sopimukset Valkeakosken vedensaannin turvaamiseksi. HS-Vesi hoitaa myös Akaan vesihuollon.

Muut riskit:

Kaupungilla on Isosillan korjausinvestointiin liittyvä riitatilanne, minkä johdosta sillan korjaushanke on jäänyt kesken. Silta aiheuttaa merkittävän toiminnallisen riskin ja sen kantavuutta seurataan jatkuvasti.

Suurvaltasuhteet ovat jännittyneet, alueelliset konfliktit pitkittyvät ja hybrdivaikuttaminen (kyber, informaatio, talous) on arkipäiväistynyt. Tämä lisää ennakoimattomuutta myös Euroopassa. Riskien hallinnassa se on huomioitu esimerkiksi laajamittaiseen maahantuloon varautumisella.

3.8 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Valkeakosken kaupungin sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kaupunginhallitus ohjaa ja valvoo kaupungin ja sen toimintayksiköiden toimintaa. Kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja kaupungin muu johto vastaavat konsernitasolla hallinnon ja talouden sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä.

Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 5.5.2014 § 34 päättänyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista Valkeakosken kaupunkikonsernissa. Lisäksi kaupunginhallitus on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja hyvän johtamis- ja hallintotavan ohjeet käyttöönotettavaksi 1.8.2007 alkaen. Ohjeilla on pyritty auttamaan esimiehiä ja luottamushenkilöitä ymmärtämään johtamista, hyvää hallintotapaa sekä sisäistä valvontaa ja sitä kuinka ne liittyvät heidän tehtäviinsä.

Kaupunginhallitus päätti 13.3.2023 § 49 kunnan ilmoituskanavan käyttöönotosta. Laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta (ns. whistleblowing-direktiivi) tuli voimaan 1. päivänä tammikuuta 2023. Whistleblowing-direktiivin tarkoituksena on pyrkiä parantamaan unionin oikeuden täytäntöönpanon tehokkuutta luomalla unionitasoiset yhdenmukaiset vähimmäisvaatimukset väärinkäytösten ilmoittajien

suojelulle. Ilmoituskanavaan tuli vuoden aikana kolme ilmoitusta, jotka käsiteltiin lainmukaisen käsittelyajan puitteissa. Käsittelyaika oli yhdestä vuorokaudesta kuuteen päivään.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt 25.9.2023 § 251 uudet talousohjeet otettavaksi käyttöön 1.11.2023 alkaen ja samalla kumottiin kaupunginhallituksen 28.5.2012 hyväksymä talousohje. Kaupunginhallitus päivitti uudistettua ohjetta 2.9.2024 § 307. Myös hallintosäännössä, talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa ja käyttösuunnitelmissa ohjeistetaan viran- ja toimenhaltijoiden päätösvallan käyttämisestä.

Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 13.6.2016 §:ssä 49 hyväksynyt uudistetun maksupoliittisen ohjelman otettavaksi käyttöön 1.8.2016 alkaen ja vahvistanut maksuluokat hinnoittelun perusteiksi. Palvelujen hinnoittelulaskelmat ja yksikkökustannuslaskelmat perustuvat talousarvioon ja omakustannushinnoista annettuihin ohjeisiin.

Muistamissääntö on päivitetty 5.5.2025 § 207 ja se tuli voimaan 1.6.2025. Takaus- ja antolainatoiminnan periaatteet hyväksyttiin hallituksessa 8.9.2025 § 190. Sopimushallinnan periaatteista kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 1.12.2025 § 266.

Tavoitteiden toteutumista seurataan ja arvioidaan puolivuositain valtuustolle annettavassa raportissa. Lisäksi kaupunginhallituksessa ja lautakunnissa seurataan talouden toteutusta talousarviovuoden aikana. Tarvittavat määrärahamuutokset on pyritty tekemään etukäteen. Määrärahojen perusteluissa otetaan huomioon tuloslaskelmaa varten tarvittavat tiedot. Lautakuntien vahvistamiin käyttösuunnitelmiin tehtävät muutokset tulee valmistella samaan kokoukseen kuin määrärahan muutosesityksetkin.

Laskujen asianmukaisuuden tarkistaa eri henkilö kuin laskun hyväksyy. Järjestelmäteknisesti on varmistettu, että sama henkilö ei tarkasta ja hyväksy esimerkiksi omia puhelin- tai matkalaskujaan. Asiakaslaskutus hoidetaan kuukausittain huolehtimalla riittävästä sijaisjärjestelyistä. Talouden valvonta- ja tilivastuut on määritelty hallintosäännön ja delegointipäätösten mukaisesti.

Toiminta perustuu sisäisen valvonnan periaatteisiin:

- päätöksenteko ja asioiden valmistelu perustuvat kuntalakiin ja hallinto- sekä toimintasääntöihin
- asioita tehdään toimivallan puitteissa
- talousarviota ja käyttösuunnitelmaa sekä toimivaltuuksia noudatetaan
- henkilöstön palkkaus ja työhönotto perustuvat virka- ja työehtosopimuksiin
- kirjanpito ja tiliöinnit tehdään kirjanpitoa koskevien säännösten ja ohjeiden mukaisesti sekä noudatetaan arvonalisäveroa koskevia määräyksiä. Raha- ja maksuliikenteeseen sisältyvä kassanhoito, osto- ja myyntitositteet ja niiden hyväksyminen, tulojen periminen sekä maksuvalmius perustuvat ohjeiden ja säännösten noudattamiseen
- hankinnoissa noudatetaan hankintalakia, kaupungin hankintaohjetta ja pienhankintaohjetta sekä toimivaltasäännöksiä
- omaisuuden hoito ja varastointi tapahtuvat tehokkaasti ja taloudellisesti
- arkistoinnissa ja asiakirjojen hallinnoinnissa noudatetaan julkisuuslainsäädäntöä, hallintolakia, henkilötietolakia ja arkistointisäännöksiä
- virka- ja työtehtäviin liittyvässä matkustamisessa, puhelimen käytössä ja edustamisessa noudatetaan annettuja ohjeita ja määräyksiä

Palvelukeskusten johtajat, tulosalueiden ja tulosityksiköiden johtajat valvovat kukin osaltaan sääntöjen, määräyksien ja päätösten noudattamista kaikessa toiminnassa.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Kaupunginhallituksen tiedossa ei ole lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muutoin lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista seuraisi Valkeakosken kaupungille merkittävä korvaus, kanne, vaatimus tai oikeusseuraamus.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta on esitelty toimintakertomuksessa jäljempänä. Keskeiset poikkeamat talousarvion toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin sekä niiden johdosta mahdollisesti suoritettut toimenpiteet on esitetty kunkin tehtävän kohdalla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Kaupungin sisäisen valvonnan ja hyvän johtamis- ja hallintotavan ohjeissa on määritelty riskienhallinnan yleisvastuu kaupunginhallitukselle. Tilivelvollisille toimielimille on määritelty sisäisen valvonnan seurantavastuu. Riskienhallinnan käytännön toteutusvastuu on määritelty palvelukeskuksille ja kaupungin omistamille yhteisöille. Niiden vastuulla on yksiköidensä ja prosessiensa riskienhallinta. Palvelukeskuksen johtaja vastaa oman vastuualueensa riskienhallinnasta, kehittämisestä ja ohjaamisesta sekä riskiarviointien toteuttamisesta. Palvelukeskukset huolehtivat omaisuutensa riittävästä vakuuttamisesta ja muista riskienhallintaan liittyvistä tehtävistä kaupunginhallituksen hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Riskienhallintaprosessien kehittämisestä ja ohjaamisesta vastaa hallintokeskus.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Omaisuuksien hankinnat ja luovutukset tehdään pääsääntöisesti hankintaohjeita ja investointisuunnitelmia noudattaen. Omaisuusluettelot ovat yksiköiden vastuulla ja omaisuuden poistoista päättää palvelukeskuksen johtaja. Vuonna 2020 uuden käyttöomaisuushankintasuojelman käyttöönoton yhteydessä tehtiin mittava käyttöomaisuuden tarkistus, mutta käyttöomaisuutta tarkastetaan myös vuosittain palvelukeskusten kanssa yhteistyössä.

Hyvinvointialueiden valmistelun yhteydessä käytiin erityisesti sosiaali- ja terveystieteiden käyttöomaisuutta läpi palvelukeskuksen kanssa. Hyvinvointialueista annettujen lakien mukaisesti sosiaali- ja terveystieteiden käyttöomaisuus siirtyi 1.1.2023 hyvinvointialueelle.

Rakennusten sisäilmaongelmat aiheuttavat vuosittain jonkin verran ylimääräisiä kustannuksia pienimuotoisten korjausten ja ilmanpuhdistuslaitteiden takia. Riskiin on puututtu toimenpanemalla uutta kiinteistöohjelmaa.

Kaupunginhallituksella ei ole tiedossa omaisuuden hankinnan, luovutuksen tai hoidon osalta sellaista laiminlyöntiä tai muuta virheellistä menettelyä, josta saattaisi aiheutua kaupungille korvausvaade.

Sopimustoiminta

Sisäisen valvonnan ohjeissa on määrätty muun muassa sopimusten laadinnasta, valvonnasta ja vastuista. Sopimusten laadinta tapahtuu pääsääntöisesti vakimuotoisia sopimuksia hyödyntäen, joihin liitetään yleiset sopimusehdot. Tarvittaessa käytetään apuna ulkopuolisia sopimusalojen asiantuntijoita. Sopimuksen hyväksymisoikeudet määrätään johtosäännöissä. Sopimusten valvontavastuu on hyväksyjällä tai hänen määräämällään henkilöllä. Toimielinten hyväksymien sopimusten valvontavastuu on palvelukeskuksen johtajalla.

Tehdyistä sopimuksista on määrätty pidettäväksi luetteloa tarkoituksenmukaisesti ryhmiteltynä. Sopimusehtojen tarkistusluettelo on laadittu. Sopimustoiminnan johtamisen kannalta on uudistettu kirjaamiskäytäntöä, jolloin kaikki uudet tehdyt sopimukset kirjataan TWeb-asianhallintaohjelmaan. Näin sopimusehtojen toteutuksen valvontaa mahdollistava rekisteri on aina ajan tasalla.

Uudet hankintasopimukset tehdään pääsääntöisesti Clodian sopimushallinnan ohjelmalla, mikäli ei ole tarkoituksenmukaista käyttää toisen sopimusosapuolen sopimusohjaa. Sopimushallinnan ohjelmaan on viety mm. kaikki sopimukset tietohallinnolta. Kaikki uudet sopimukset viedään Sopimus -ohjelmaan, mikäli sille ei ole muuta tarkoituksenmukaista säilytyspaikkaa. Sopimukset tulee edelleen olla myös asianhallinnanohjelmassa Twebissä, johon on liittymä Clodian sopimushallinnasta.

Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa neuvoteltiin sote-kiinteistöjen vuokrasopimuksista. Pirha irtisanoi vuoden aikana useiden tilojen sopimuksia ja keskitti toimintaansa vahvemmin sote-kampukselle.

Merkittävin kilpailutettuihin sopimuksiin liittyvä riitatilanne koskee Valkeakosken Isosiltaa, jonka urakka jäi kesken ja kaupunki joutuu kilpailuttamaan sen uudelleen. Kaupungilla on Isosillan urakkaan liittyvä erimielisyys, joka koskee saneerausprojektin lisä- ja muutostöitä, jotka kaupunki tilaajana kiisti. Kaupunki purki urakkasopimuksen urakoitsijan kanssa 1.4.2025 ja on toimittanut enimmäismääräisen korvausvaatimuksen konkurssipesänhoitajalle yrityksen ajaututtua konkurssiin. Korvausten saaminen on epätodennäköistä. Kaupunginhallitusta on tiedotettu tilanteen etenemisestä säännöllisesti.

Toinen merkittävä riita-asia koskee kaupungin valvomaan yritystilan rakennusurakkaa. Hanke ei ole edennyt yritystilasopimuksessa luvatus aikataulun mukaisesti, mikä on aiheuttanut suoria menetyksiä yritystilasopimuksen toisen sopimusosapuolen tuotannossa. Valkeakosken kaupungin tulee varautua korvaamaan sopimuskumppanille aiheutunutta vahinkoa. Tähän on varauduttu 350 000 euron pakollisella varauksella.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Sisäinen tarkastus on kaupunkikonsernin ohjaus- ja valvontajärjestelmän osa, jota kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja käyttävät toteuttaessaan valvontavelvollisuuttaan. Sen tarkoituksena on edistää kaupunkikonsernille asetettujen päämäärien ja tavoitteiden toteutumista, arvioida riippumattomasti hyvän hallinto- ja johtamistavan, sisäisen valvonnan sekä riskienhallinnan toimivuutta. Tärkeä tehtävä on tukea kaupungin viranhaltijoita, työntekijöitä ja toimielimiä päätösten ja toiminnan lainmukaisuudessa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisessa. Controller ohjaa sisäistä tarkastustoimea kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan antamien tarkastus- ja selvitystehtävien mukaan.

Vuonna 2025 valmistui avustusten sisäinen tarkastus, joka rajattiin koskemaan koulutus- ja hyvinvointikeskuksen sekä kaupunginhallituksen avustuksia. Tarkastuksen kohteena oli kaupungin avustustoimintaprosessin asianmukaisuus ja se kohdistettiin erityisesti avustusten myöntöperiaatteisiin ja avustusten käytön valvontamenettelyihin. Tarkastuksessa ei havaittu laiminlyöntejä, mutta kehittämistoimenpiteitä avustusten prosessiin on jo tehty ja tehdään jatkossa. Myös valtioneuvoston asetus on huomioitu avustustenhakukriteereissä ja ohjeistuksessa.

Toinen vuonna 2025 valmistunut tarkastus koski teknisen keskuksen hankintoja. Tarkastuksen kohteena oli kaupungin hankintoja koskevan päätöksenteonmenettelyiden sekä sopimushallinnan ja -valvonnan prosessin asianmukaisuus hankintalain ja kaupungin hankintaohjeiden näkökulmasta. Tarkastusta kohdistettiin erityisesti hankintojen ratkaisuvallan menettelyiden sekä sopimusten laadinnan ja niiden noudattamisen valvontamenettelyihin. Tarkastuksessa kiinnitettiin huomiota tarjouspyyntöjen, hankintapäätösten ja sopimusten todennettavuuteen tietojärjestelmistä, sopimuksiin liittyviin vastuumenettelyihin sekä sisäisen valvonnan toimivuuteen hankinta- ja sopimusprosessissa.

Vuoden aikana tarkastuksia tehtiin myös kaupunginhallituksen otto-oikeuden piirissä oleviin viranhaltijapäätöksiin, lautakuntien alaisten viranhaltijoiden päätöksiin, ostolaskujen käsitte-
lyyn, kirjanpidon tositteisiin ja hankintapäätöksiin.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan merkittävimmät kehittämistarpeet on riskien arvioin-
nin ja riskien hallinnan prosessin kehittäminen niin, että se on sujuva osa arkea. Tilivuonna
on valmisteltu täysin uutta kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjetta.
Tilinpäätöksen yhteydessä käytettiin sisäisen valvonnan itsearviointityökalua edellisen vuo-
den tapaan, joita palvelukeskukset käyttivät sisäisen valvonnan selonteon valmistelun yh-
teydessä. Selontekojen perusteella aikaisempien tilikausien epäkohdat on pääosin korjattu.
Teknisessä keskuksessa on panostettu erityisesti hankintaprosessiin sekä tarjouspyyntöai-
neistojen määräysten ja ohjeiden noudattamiseen. Kehittämistä jatketaan samoin kuin yksi-
köiden sisäisten vastuiden selkeyttämistä. Koulutus- ja hyvinvointikeskuksessa kehitetään
edelleen yksiköiden omaa riskienhallintaa, vastuita ja rooleja operatiivisessa riskienhallin-
nassa ja yhtenäistetään toimintaa näiltä osin.

Hallintosääntöä päivitetään tarvittaessa, pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa. Uusi ta-
lousohje on ollut voimassa 1.11.2023 alkaen ja sitä on päivitetty 2.9.2024 § 307. Kriisi- ja
erityistilanteiden viestintäohje hyväksyttiin 27.1.2026 § 6. Ohjeissa ja säännöissä on tasai-
sesti tarvetta päivitykselle ja ajantasaistamiselle.

3.9 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.9.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
Toimintatuotot	20 348 003	20 823 953
Valmistus omaan käyttöön	23 077	61 213
Toimintakulut	-74 717 200	-74 432 241
Toimintakate	-54 346 121	-53 547 075
Verotulot	52 123 211	50 779 453
Valtionosuudet	11 903 613	8 239 978
Rahoitustuotot ja -kulut	165 759	765 197
Korkotuotot	371 067	731 305
Muut rahoitustuotot	2 022 277	2 172 652
Korkokulut	-2 223 867	-2 136 610
Muut rahoituskulut	-3 719	-2 151
Vuosikate	9 846 462	6 237 553
Poistot ja arvonalentumiset	-9 961 019	-9 422 058
Tilikauden tulos	-114 557	-3 184 505
Varausten ja rahastojen muutokset	326 412	326 647
Yli-/alijäämä	211 855	-2 857 858

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

2025

2024

Toimintatuotot/Toimintakulut %

27,2%

28,0%

= 100 x Toimintatuotot / (Toimintakulut -
Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate/Poistot, %

99,0%

66,2%

= 100 x Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset

Vuosikate, euroa/asukas

473,9

299,4

Asukasmäärä

20 778

20 837

Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 31.12.

Tuloslaskelman sekä kokonaistuottojen ja -menojen analysointi

Vuoden 2023 alusta aloittaneiden hyvinvointialueiden vaikutukset näkyvät vielä vuoden 2025 valtionosuuksien määrän vähenemisenä, kun valtio siirsi valtionosuuksia kunnilta hyvinvointialueille. Vuoden 2025 alusta voimaan tullut TE-uudistus rasittaa myös kuntien taloutta.

Tuotot:

Kokonaistuottojen määrä tilikaudella oli 112 milj. euroa (kokonaistulot ja -menot -taulukko). Tuottojen määrä on pysynyt samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Toimintatuotot olivat yhteensä 20,3 milj. euroa ja ne jäivät edellisestä vuodesta 0,5 milj. euroa. Prosentteina laskua edelliseen vuoteen oli n. 2,3 %. Kokonaisuudessaan toimintatuotot toteutuivat 600 000 euroa budjetoitua paremmin johtuen muiden tukien ja avustusten budjetoitua paremmasta toteutumisesta.

Myyntituotot kasvoivat 0,3 milj. euroa, mikä tarkoittaa 2,6 % kasvua edellisestä vuodesta. Vesi- ja jätevesimaksuissa laskivat edelliseen vuoteen noin 176 000 euroa (-3 %), mutta ylittivät arvion 138 000 euroa. Muut korvaukset tilille kirjatut kotouttamiskorvaukset olivat 980 000 euroa ylittäen alkuperäisen arvion 680 000 euroa. Muut myyntituotot jäivät arviosta 90 000 euroa ja Muut yhteistoimintakorvaukset 100 000 euroa. Myyntituottojen määrä tilikaudella oli kokonaisuudessaan noin 11,7 milj. euroa.

Maksutuotot putosivat hieman vuonna 2025 ja ollen 186 000 euroa (9,1 %) edellistä vuotta vähemmän. Maksutuottojen laskua oli mm. hoitopäivä-, lukukausi-, rakennusvalvonta- ja tarkastus- sekä muissa palvelumaksuissa yhteensä n. 300 000 euroa. Maksutuottojen määrä oli kokonaisuudessaan noin 1,9 milj. euroa (2,1 milj.€).

Tuet ja avustukset vähenivät edellisestä vuodesta noin 581 000 euroa. Työllistämistuessa näkyy työllisyysalueuudistus ja tuki on laskenut edellisvuoteen verrattuna 95,6 prosenttia, toteuma oli 8 496 euroa, vertailu vuoden toteuma oli 193 000 euroa. Muut tuet ja avustukset ylitti arvion 617 000 eurolla.

Muut toimintatuotot olivat 5,3 milj. euroa ja vähenivät edellisestä vuodesta 1 422 euroa. Vuokratuotoissa oli eniten kasvua. Asuntojen vuokrat kasvoi tilikaudella edellisestä vuodesta 36 000 euroa (8,4 %) ja ylitti arvionkin 121 000 eurolla. Myös Maa- ja vesialueiden vuokrat ylitti arvion 144 000 eurolla ja kasvoi edellisestä vuodesta noin 23 000 euroa. Muut vuokratuotot olivat 350 000 euroa ja kasvoi edellisestä vuodesta 45 000 euroa.

Kokonaistuottoihin vaikuttavat myös seuraavat erät:

Korkotuotot lähes puolittuivat ja toteutuma oli 371 000 euroa, kun edellisenä vuonna saatiin 730 000 euroa. Maksuliikennetilien korot puolittuivat edelliseen vuoteen verrattuna 84 430 euroa (175 526 euroa). Muut rahoitustuotot olivat 2,0 milj. euroa ja jäi vähän viime vuoden 2,2 milj. eurosta. Osingot jäivät talousarviosta 312 000 euroa toteutuen 1,9 milj. eurona.

Verotulot kasvoivat vuonna 2025 kokonaisuudessaan edellisestä vuodesta reilun 1,3 milj. euroa ja verotuloja kertyi yhteensä noin 52,1 milj. euroa. Prosentuaalisesti kasvu edellisestä vuodesta oli 2,6%. Tuloverot kasvoivat 0,2 milj. euroa (0,6 %) edellisestä vuodesta, kun tuloveroprosentti pysyi edellisen vuoden lukemassa ollen 8,9 prosenttia. Kiinteistöverotulot toteutuivat 6,4 milj. euron suuruusina, joka tarkoittaa 1,3 milj. euron (32,8 %) kasvua edellisestä vuodesta. Osuudet yhteisöveron tuotosta vähenivät myös vuoden 2024 toteumasta 0,47 milj. euroa (-9,9 %) ja toteutuivat tilikaudella 4,3 milj. euron suuruusina.

Valtionosuuksia saatiin yhteensä 11,9 (8,2) milj. euroa ja ne kasvoivat 3,7 milj. euroa vuodesta 2024, joka prosentuaalisesti on 44,5 %. Kunnan peruspalvelujen valtionosuus toteutui 3,9 milj. euron suuruusina ja se kasvoi 3,6 milj. euroa (1360 %), jossa näkyy 2025 tehty TE-uudistus. Verotuloihin perustuva valtionosuuden taseus väheni noin 171 000 euroa (-4 %) ja toteuma oli 4,1 milj. euroa. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksia kunnalle tuloutui noin 2,0 milj. euroa ja se oli noin 1,2 milj. euroa (44,5 %) enemmän kuin edellisenä vuonna. Verotulomenetysten kompensatio väheni huomattavasti edellisestä vuodesta, kun tilikauden toteuma oli noin 1,3 milj. euroa eli 1,6 milj. euroa (55,8 %) vähemmän kuin vuonna 2024. Valkeakosken kaupunki sai harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta 2025, joka toteutui 625 000 euron suuruusina. Sote-uudistuksella on valtionosuuksia vähentävä vaikutus vielä vuoteen 2027 asti.

Investointimenoihin saatiin rahoitusosuuksia 150 000 euroa ja luovutustuloja 940 000 euroa. Pitkäaikaisten lainojen lisäyksiä kirjattiin 24,3 milj. euroa ja lyhytaikaisten lainojen lisäyksiä 0,3 milj. euroa.

Kulut:

Kokonaismenot tilivuodelta 2025 olivat 111,5 milj. euroa ja kasvoivat edellisen vuoteen verrattuna noin 450 000 euroa.

Henkilöstökulut toteutuivat 99,1 %: sesti ja olivat yhteensä 45,2 milj. euroa. Palkat ja palkkiot ylittivät muutetun arvion 59 000 eurolla, mutta alittivat alkuperäisen arvion 1,1 milj. eurolla. 2024 vuoden lopussa kaupunki aloitti yhteistoimintamenettelyn, joka päättyi maaliskuussa 2025. Kaupungin koko henkilöstö lomautettiin tai oli palkattomilla vapailla 10 päivän ajan, jonka ulkopuolelle rajattiin varhaiskasvatuksen ja opetuksen käytännön kasvatus- ja opetustyötä tekevä henkilöstö. Yhteistoimintamenettelyn ja tasapainotustoimenpiteiden tavoitteeseen päästään mm. 30 henkilötyövuoden vähennyksellä vuosien 2025-2027 aikana

Palvelujen ostot toteutuivat kokonaisuudessaan 15,7 milj. euron suuruisina ja kasvoivat edellisestä vuodesta 1,3 milj. euroa. Suurin vaikutus palveluiden ostojen nousuun verrattuna edelliseen vuoteen on TE-uudistus, jonka maksuosuudet ovat mukana Muissa yhteistoimintaosuuksissa, jonka toteuma tilikaudella oli 3,1 milj. euroa ja alitti muutetun arvion 323 000 eurolla. Työvoiman vuokrauspalveluiden ostot kasvoivat jälleen edellisestä vuodesta. Kasvua oli 283 000 euroa. Rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelut toteutuivat 947 000 euron ja alitti muutetun arvion 475 000 euroa. Taloudentasapainotus näkyi tilikaudella kokonaisuudessaan palveluiden ostoissa, jotka alittivat alkuperäisen talousarvion 1,55 milj. euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat -tilien ostot vähenivät 422 000 euroa edellisestä vuodesta. Määrärahat alittuivat suurimmalla osasta tileistä. Sähkökulut ylittivät arvion 201 000 eurolla ja vesimaksut ylittivät määrärahat 159 000 eurolla.

Avustusten määrärahat pysyivät budjetissa ja kokonaisuudessaan avustuksia maksettiin 4,1 milj. euroa. Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista alitti määrärahan 84 000 euroa toteutuen 2,8 milj. euron. Lasten kotihoidontuki oli 572 000 euroa ja alitti edellisen vuoden

95 000 euroa. Lasten kotihoidontuen kuntalisä laski edellisestä vuodesta 172 000 euroa ja toteutui 17 400 euron suuruisena.

Muut toimintakulut kasvoivat 487 000 eurolla vuodesta 2024. Kasvua oli 2,9 prosenttia. Määrärahat ylitettiin lähes kaikilla sarjan tileillä. Rakennusten ja huoneistojen vuokratulot ylittivät määrärahan tilikaudella 114 000 eurolla, mutta alittivat edellisen vuoden kulut 75500 eurolla. Valkeakosken kaupungin yritystilan rakennushanke ei ole edennyt yritystilasopimuksessa luvatus aikataulun mukaisesti, mikä on aiheuttanut suoria menetyksiä sopimusosapuolen tuotannossa. Kustannukset ovat aiheutuneet tilikaudella 2025 ja kaupungin tulee varautua korvaamaan yritykselle aiheutunutta vahinkoa. Tähän on varauduttu kirjaamalla muihin toimintakuluihin 350 000 euron pakollinen varaus.

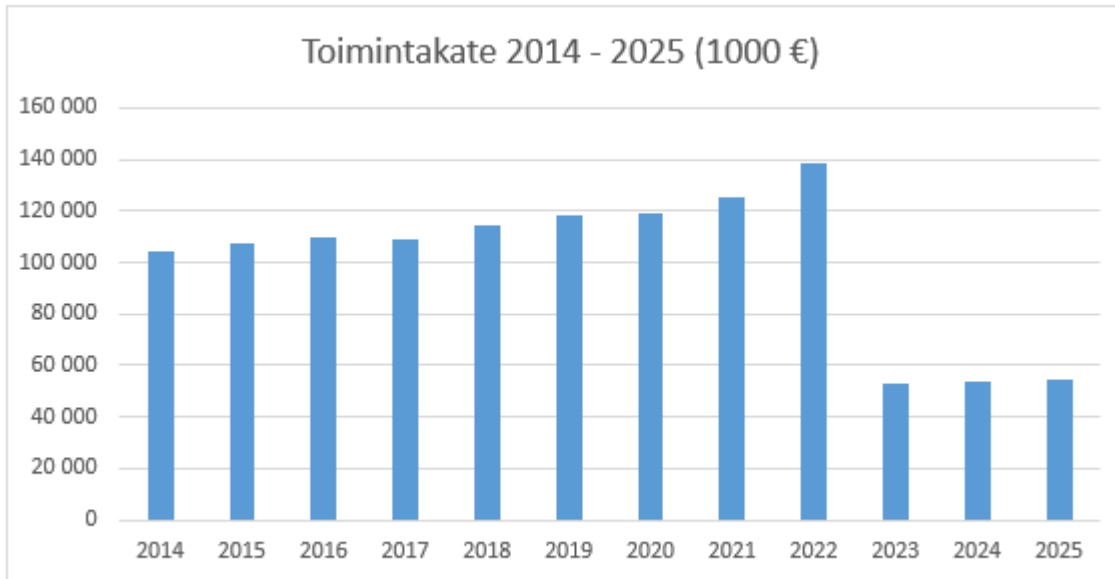
Korkokulut kasvoivat vain 87 000 euroa edellisestä vuodesta. Tilikaudella korkokulut ovat pysyneet melko tasaisena ja näin kulut ovat pysyneet edellisen vuoden tasolla. Maksuliikennetilin korkokulut ovat nousseet edellisestä vuodesta 137 000 euroa ja olivat 2,06 milj. euroa. Muut rahoituskulut (viivästyskorot yms.) pysyivät edellisen vuoden tasolla.

Vuonna 2025 investointimenot kasvattivat kokonaismenoja n. 19,9 milj. euroa ja ne laskivat edellisestä vuodesta 1,6 milj. euroa. Suurimpana uudisrakentamishankkeena Eteläisen yhtenäiskoulun rakentaminen on yhteensä 6,9 milj. euroa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 15,0 milj. euroa (13,0 milj. € 2024).

Toimintakate:

Toimintatuottojen ja kulujen erotuksena syntyvä toimintakate kertoo, kuinka paljon käyttötulouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Toimintakate on kunnissa negatiivinen.

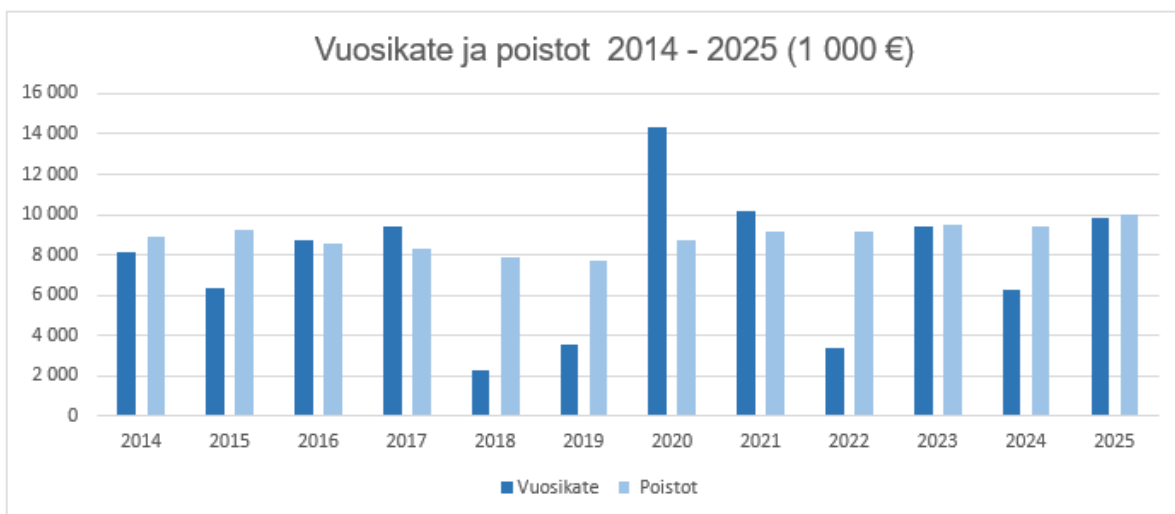
Toimintakate -54 milj. euroa heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 0,8 milj. eurolla.



Vuosikate:

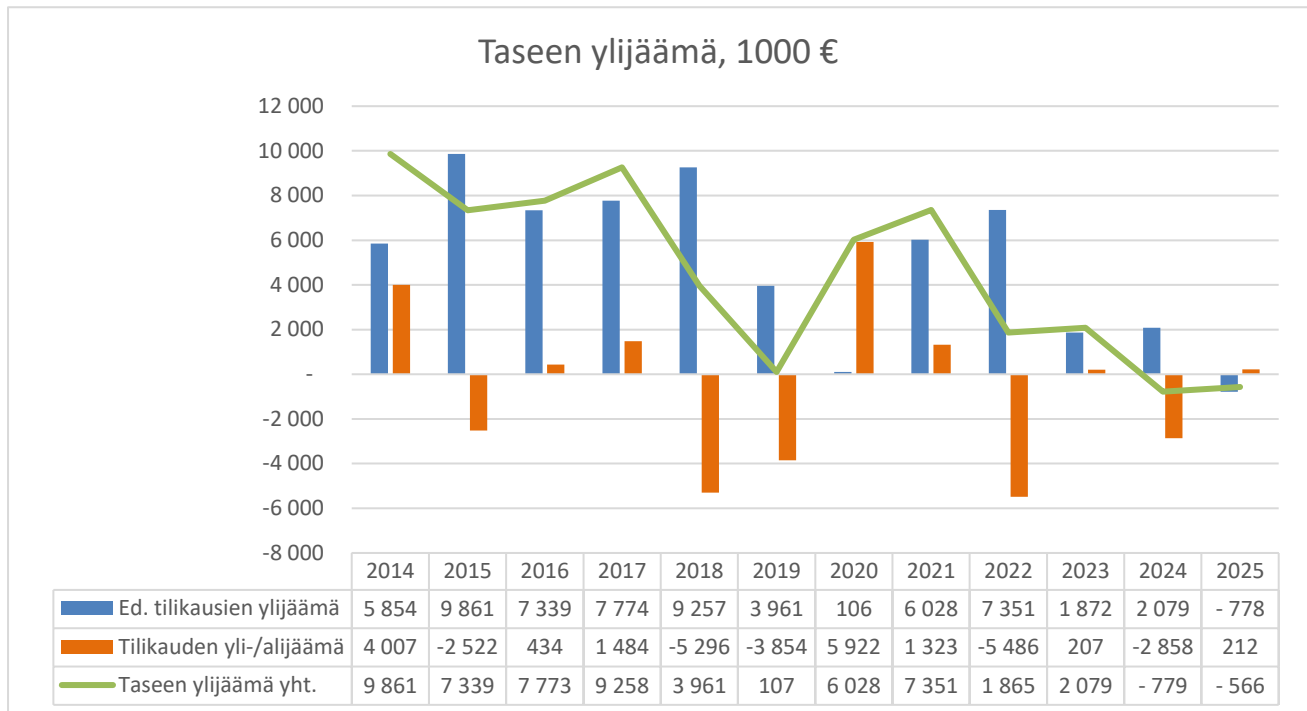
Vuosikatteessa on toimintakatteen lisäksi huomioitu verotulot, valtionosuudet sekä rahoitus-tuotot ja -kulut. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, si-joituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituk-sen riittävyyttä

Tilikauden vuosikate 9,8 milj. euroa on vuoden 2024 vuosikatetta 3,6 milj. euroa parempi. Vuosikate poistoista oli 98,8 prosenttia. Edellisenä vuonna tunnusluku oli 66 prosenttia. Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä, mikäli poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä tasoa pidemmällä aikavälillä. Tämän perusteella voidaan todeta, että vuoden 2025 osalta tulorahoitus oli riittävällä tasolla.



Tulos ja ylijäämä:

Tilikauden tulos on -114 557,36 euroa alijäämäinen. Tilinpäätössiirtojen eli poistoeron muutoksen jälkeen tilikauden ylijäämä on 211 855,12 euroa. Kaupungin vuoden 2024 tilikauden tuloksen jälkeen taseen alijäämää oli -778 036,91 euroa. Vuoden 2025 tilikauden ylijäämän 211 855,12 euroa jälkeen Taseen alijäämää tilikaudella 2025 on 566 181,79 euroa.



Aikaisemmilta tilikausilta kertyneen ylijäämän muodostumiseen vaikuttaneet olennaiset erät:

Kuntalain 110.1 §:n mukaan kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Taseeseen kertyneen alijäämän tai ylijäämän määrään on voitu vaikuttaa kirjauksin. Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut lausunnon ylijäämäerien tulkinnasta alijäämän kattamista tai ylijäämän palauttamista koskevissa tilanteissa. Lausunnon mukaan kunnan tilinpäätöksessä on oikean ja riittävän kuvan vaatiessa kuvattava kertyneen ylijäämän määrään aikaisemmilta tilikausilta vaikuttaneita tekijöitä.

- v. 2003 satunnaisiin tuottoihin vakuutuskorvausta 0,5 milj. euroa ja satunnaisiin kuluihin 0,9 milj. euroa Lumikorven suljetun kaatopaikan jälkihoitomenoihin.

- v. 2004 apporttisopimus: kaupunki / Valkeakosken Asunnot Oy, asuinrakennusten myyntivoitto 2,9 milj. euroa, kauppa: kaupunki / Valkeakosken Asunnot oy, osakehuoneistojen myyntivoitto 1,3 milj. euroa, myyntivoitto yksittäisen osakehuoneiston myynnistä 0,5 milj. euroa.
- v. 2005 satunnaisiin tuottoihin vakuutuskorvausta 0,5 milj. euroa ja myyntivoittoa yksittäisten osakehuoneistojen myynnistä 1,4 milj. euroa
- v. 2007 satunnaisiin tuottoihin myyntivoitto Kiinteistö Oy Innalannotkon osakkeiden myynnistä 1,7 milj. euroa
- v. 2008 pakollisen varauksen purku tuloslaskelmaan +0,6 milj. euroa Lumikorven suljetun kaatopaikan jälkihoitotoista
- v. 2011 satunnaisiin tuottoihin 2,1 milj. euroa torinrannan tontin myynnistä Hartela Oy:lle
- v. 2013 poistosuunnitelman tarkistuksen johdosta olennaiset lisäpoistot 1,7 milj. euroa. Lisäksi suunnitelman mukaisten poistojen lisäys poistosuunnitelman tarkistamisen johdosta ennen 1.1.2013 hankittuihin rakennuksiin oli 1,4 milj. euroa
- v. 2014 satunnaisiin tuottoihin 8,3 milj. euroa Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen lakkauttamisen myyntivoittoa
- v. 2017 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ylijäämän palautus 1,0 milj. euroa
- v. 2018 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ylijäämän palautus 1,0 milj. euroa

3.9.2 Rahoituslaskelma ja sen analysointi

RAHOITUSLASKELMA 1 000 €	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	9 846	6 238
Tulorahoituksen korjauserät	- 472	- 798
Investointien rahavirta		
Investointimenot	- 19 946	- 21 532
Rahoitusosuudet investointimenoihin	150	518
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	940	845
Toiminnan ja investointien rahavirta	-9 482	-14 730
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	214	178
Antolainauksen muutokset yhteensä	214	178
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	24 250	27 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 15 011	- 13 020
Lyhytaikaisten lainojen muutos	308	1 308
Lainakannan muutokset yhteensä	9 548	15 288
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	- 3	44
Saamisten muutos	940	787
Korottomien velkojen muutos	1 084	- 1 565
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	2 021	- 734
Rahoituksen rahavirta yhteensä	11 783	14 732
Rahavarojen muutos	2 301	2
Rahavarojen muutos taseessa		
Rahavarat 31.12.	8 693	6 392
Rahavarat 1.1.	6 392	6 390
Rahavarojen muutos taseessa yhteensä	2 301	2

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-40 637	-32 604
Investointien tulorahoitus, %	49,7	29,7
= 100 x Vuosikate / Investointien omahankintameno		
Laskennallinen lainanhoitokate	0,8	0,6
=(Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)		
Kassan riittävyys, pv	28	21
= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella		

Rahoituslaskelman analysointi

Rahoituslaskelman sisältö

Rahoituslaskelmassa esitetään kaupungin rahanlähteet ja -käyttö. Rahoituslaskelma kuvaa kirjattujen liiketapahtumien vaikutusta kaupungin rahavaroihin eli sitä, miten kaupungin rahavarat muuttuivat toiminnan johdosta tilikauden aikana. Tuloslaskelman ja taseen tavoin rahoituslaskelmassa esitetään ainoastaan kirjanpidon erät, jotka ovat syntyneet liiketapahtumista kaupungin ja kaupungin kannalta ulkopuolisten toimijoiden välillä.

Toiminnan ja investointien rahavirta

Toiminnan rahavirta, tulorahoitus, kuvaa tuloslaskelmassa esitettyjen tuottojen ja kulujen vaikutusta rahavaroihin. Se kertoo, kuinka paljon varsinainen toiminta on tuottanut tilikauden aikana rahavaroja käytettäväksi investointeihin ja rahoituksellisen aseman muuttamiseen. Positiivinen määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Negatiivinen määrä ilmaisee puolestaan sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan rahavirta kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 3,9 miljoonalla eurolla ollen 9,4 milj. euroa tilikaudella 2025. Tulorahoituksen korjauserässä oikaistiin pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustuloa n. 472 000 euroa.

Investointien rahavirta kuvaa pysyvien vastaavien hyödykkeiden investointeihin käytetyn ja niiden myynnistä saadun tulon vaikutusta rahavaroihin. Investointeihin käytettiin tilivuoden aikana 19,9 milj. euroa. Eroa edelliseen vuoteen on noin 1,6 milj. euroa, kun edellisen vuoden luku oli 21,5 milj. euroa. Rahoitusosuuksia saatiin n. 150 000 euroa. Investointien rahavirrassa esitetään pysyvien vastaavien luovutusvoitot, joita kertyi 940 000 euroa.

Toiminnan ja investointien rahavirta toteutui noin 9,5 milj. euroa negatiivisena. Varsinaisen toiminnan tulorahoituksella katettiin investointien omahankintamenoista 49,7 prosenttia, kun edellisvuonna tunnusluku oli 29,7 prosenttia.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvoiton ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä

aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätös-vuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta oli - 40 636 957 euroa.

Rahavarojen muutos

Rahoituksen rahavirta ilmaisee, millä keinoilla toiminta ja investoinnit on rahoitettu ja rahoituksellinen asema muutettu tilikauden aikana. Pitkäaikaista lainaa nostettiin 24,3 milj. euroa ja lyhennettiin 15,0 milj. eurolla. Lyhytaikaiset lainat kasvoivat 308 000 eurolla.

Rahavarat vuoden viimeisenä päivänä olivat 8,7 milj. euroa, joista 5,6 milj. euroa on konserniyhteisöjen ja jäsenkuntayhtymän varoja. Ilman konsernitiliä rahat ja pankkisaamiset olisivat noin 1,7 milj. euroa. Rahavarat kasvoivat 0,9 milj. euroa edellisestä vuodesta. Kassan riittävyys oli vuoden viimeisenä päivänä 28 päivää, kun se vuotta aikaisemmin oli 21 päivää.

Laskennallinen lainanhoitokate oli tilivuonna 0,8 edellisenä vuonna oli 0,6. Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

3.10 Rahoitusasema ja sen muutokset

3.10.1 Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	510	640
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	510	640
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	21 806	21 675
Rakennukset	94 203	66 061
Kiinteät rakenteet ja laitteet	29 462	29 597
Koneet ja kalusto	3 033	2 613
Muut aineelliset hyödykkeet	508	438
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 387	30 168
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	160 400	150 552
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	42 254	42 254
Muut lainasaamiset	3 825	4 002
Muut saamiset	158	195
Sijoitukset yhteensä	46 237	46 451
Lahjoitusrahastojen pääomat	5	5
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	457	506
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 381	4 072
Lainasaamiset	1 118	1 560
Muut saamiset	596	65
Siirtosaamiset	1 548	837
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 643	6 534
Saamiset yhteensä	6 101	7 041
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	5	5
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	1 386	
Rahoitusarvopaperit yhteensä	1 390	5
Rahat ja pankkisaamiset	7 303	6 387
VASTAAVAA YHTEENSÄ	221 946	211 082

VASTATTAVAA 1 000 €	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	92 155	92 155
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	- 778	2 080
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	212	- 2 858
Oma pääoma yhteensä	91 588	91 377
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	3 641	3 967
Muut pakolliset varaukset	350	
Pakolliset varaukset yhteensä	350	
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	297	301
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	297	301
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	87 376	79 787
Saadut ennakot	4	4
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	3 790	3 684
Pitkäaikainen yhteensä	91 170	83 475
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	16 661	15 011
Lainat muilta luotonantajilta	6 741	6 433
Ostovelat	3 936	2 969
Muut velat/Liittymismaksut	791	809
Siirtovelat	6 770	6 741
Lyhytaikainen yhteensä	34 899	31 963
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	221 946	211 082

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	42,9	45,2
= 100 x (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)		
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	149,4	144,6
= 100 x (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot		
Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.		
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	-566	-778
= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	-27	-37

Lainakanta 31.12., 1 000 €	110 778	101 231
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)		
Lainakanta 31.12., €/asukas	5 332	4 858
Lainat ja vastuut 31.12.	132 728	124 831
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut		
Lainat ja vastuut, €/asukas	6 388	5 991
Lainasaamiset, 1 000 €	3 825	4 002
= Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset		
Asukasmäärä	20 778	20 837
Tilastokeskuksen ennakkotiedon 31.12. mukaan		

Taseen analysointi

Tase kuvaa kaupungin omaisuus- ja pääomaeriä tilikauden päättyessä ryhmiteltynä luonteensa mukaisesti omaisuus- ja pääomaeriin. Kaupungin taseen loppusumma on 221,9 milj. euroa ja se kasvoi edellisestä vuodesta 10,9 milj. eurolla. Lainakanta kasvoi 9,5 milj. eurolla ja oli 5 332 euroa asukasta kohden (edellinen vuosi 4 858 €/asukas).

Vastaavaa

Vaihtuvat vastaavat vähenivät noin 1,4 milj. eurolla. Lyhytaikaisissa myyntisaamisissa olevien yritystilasopimusten lyhennysosuudet maksettiin loppuun vuonna 2025 1,5 milj. euroa. Lyhytaikaisiin lainasaamisiin kirjattiin tytäryhteisöiden konsernitilin luottolimiitin käyttö, joka vuoden lopussa oli pääosin Valkeakosken Energian käyttämä ja määrältään noin 1,1 milj. euroa.

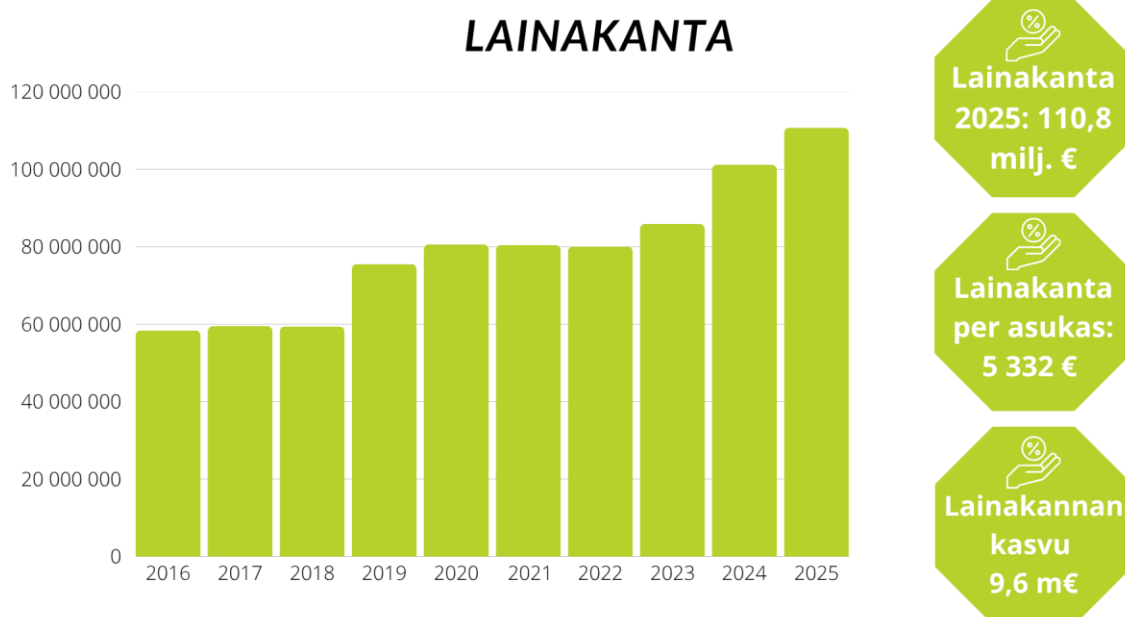
Vastattavaa

Oma pääoma yhteensä lisääntyi edellisvuoden 91,4 milj. eurosta 91,6 milj. euroon. Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset vähenivät 326 647 eurolla edellisestä vuodesta. Pakollisiin varauksiin tehtiin vahingonkorvausvaraus 350 000 euroa. Perinnöt -tilin saldo väheni noin 7 000 euroa.

Pitkäaikainen vieras pääoma kokonaisuudessaan (91,2 M€) kasvoi 7,7 milj. eurolla. Pitkäaikaisen lainojen osuus kasvoi 7,6 milj. eurolla ja tilivuoden lopussa lainoja rahoituslaitoksilta oli 87,4 milj. euroa. Lyhytaikainen vieras pääoma (34,9 M€) kasvoi 2,9 milj. euroa. Lyhytaikaisissa veloissa lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta kasvoi 1,7 milj. euroa vuosittaisten lyhennysten määrän kasvaessa. Kaupungin konsernitiliselämyksen tiliehtojen mukaan tytär-

yhteisöjen ja jäsenkuntayhtymän rahavarat esitetään kaupungin rahoissa ja pankkisaamisissa sekä lainana muilta luotonantajilta tai lainasaamisina tytäryhteisöiltä. Lainat muilta luotonantajilta 6,7 milj. euroa ovat kokonaan konsernitilijärjestelmästä johtuvia. Lainakanta oli vuoden lopussa yhteensä noin 110,8 milj. euroa (ed. vuonna 101,2 M€). Ilman konsernitilivelkaa ja lunastushalleihin sitoutunutta pääomaa lainakanta oli 104,0 milj. euroa.

Omavaraisuusaste laski 45,2 prosentista 42,9:en prosenttiin. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Suhteellinen velkaantuneisuus heikkeni edelleen, kun tilinpäätöksessä 2025 tunnusluku on 149,4 % ja edellisessä tilinpäätöksessä se oli 144,6 %. Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.



3.10.2 Kokonaistulot- ja menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Kokonaistulo ja -meno käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön.

KOKONAISTULOT JA -MENOT

VALKEAKOSKEN KAUPUNGIN KOKONAISTULOT JA -MENOT V. 2025

TULOT		1 000 €
Toiminta		
Toimintatuotot		20 348
Verotulot		52 123
Valtionosuudet		11 904
Korkotuotot		371
Muut rahoitustuotot		2 022
Satunnaiset tuotot		
Tulorahoituksen korjauserät		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot		-822
Investoinnit		
Rahoitusosuudet investointimenoihin		150
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		940
Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset		214
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		24 250
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		308
Oman pääoman lisäykset		
Kokonaistulot yhteensä		111 808
MENOT		1 000 €
Toiminta		
Toimintakulut		74 717
- Valmistus omaan käyttöön		-23
Korkokulut		2 224
Muut rahoituskulut		4
Satunnaiset kulut		
Tulorahoituksen korjauserät		
Pakollisten varausten muutos		
- Pakollisten varausten lisäys (+), vähennys (-)		-350

- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	
Investoinnit	
Investointimenot	19 946
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	15 011
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman vähennykset	
Kokonaismenot yhteensä	111 529

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 111 808 - 111 529 = 280	280
Rahavarojen muutos- muut maksuvalmiuden muutokset= 2 301 - 2 021 = 280	280

3.11 Kuntakonsernin toiminta ja talous**Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä**

Yhdistelty konsernitilinpäätökseen

Tytäryhteisöt	Yhdistelty kpl	Ei yhdistelty kpl
Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöt	2	2
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	2	-
Säätiöt	1	-
Kuntayhtymät	2	-
Osakkuus- ja yhteisyhteisöt	2	1
Yhteensä	9	3

Yhdistelemättä ovat jääneet Asunto Oy Apianpirtti, Eerolan Liikekeskus Oy ja Sointulan Keskus Oy. Yhdistely ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

3.11.1 Konsernin toiminnan ohjaus

Konserniohje päivitettiin valtuustossa 19.4.2021 § 42 ja se astui voimaan 20.4.2021. Konserniohjeiden mukaan kaupunginhallitus johtaa kaupunkikonsernia. Konsernin operatiivisesta johtamisesta vastaa kaupunginjohtaja. Kaupunki päättää omistajuuteen perustuen, mitä tietoja eri yhteisöt toiminnastaan ja taloudellisesta asemastaan antavat emoyhtiölle (kaupungille). Kaupungin omistajapoliittiset tavoitteet on määritelly tarkemmin erillisessä kaupungin omistajapoliittista ohjelmaa koskevassa päätöksessä.

Tytäryhteisöt ovat toimittaneet taloudelliset ja toiminnalliset raporttinsa puolivuositain kaupunginhallitukselle. Toisen puolivuosisraportin osalta raporttina toimivat kunkin vuoden tilinpäätökset.

Kaupunginhallitus on antanut kokousedustajille tarvittavat ohjeet menettelytavoista kaupungin kannan huomioon ottamiseksi tytäryhteisöiden yhtiökokouksissa ja kuntayhtymien yhtiövaltuustoissa. Konserniyhtiöiden tavoitteet neuvotellaan vuosittain talousarvioneuvotteluissa yhtiöiden edustajien kanssa.

3.11.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Valkeakosken Asunnot Oy

Vuoden lopussa asuntoja oli 845, joista ryhmäkotiasuntoja on 110.

Kiinteistö- ja asuntokorjauksia tehtiin ja kirjattiin kuluksi yhteensä noin 0,992 miljoonalla eurolla. Asuntokorjauksien lisäksi vuoden aikana tehtiin mm. porraskäytävien maalaus- kunnostuksia sekä huollettiin vesikattoja ja julkisivuja.

KILA:n antama koronvaihtosopimusten kirjaamisperiaatteen muutosohjeistus 1963/2016 vaikuttaa vuosittain kirjanpidolliseen tulokseen.

Valkeakosken Energia Oy

Kertomusvuosi oli Valkeakosken Energian 30. toimintavuosi ja jatkoa 21.6.1950 perustetun kauppalan sähkölaitoksen toiminnalle. Toimintavuosi oli useammallakin mittarilla mitattuna juhlatvuosi. Kauppalan Sähkölaitoksen perustamisesta tuli täyteen 75 vuotta ja osakeyhtiömuotoisena toimintana tuli täyteen 30 vuotta. Yhtiömme juhli merkkivuottaan erityisesti työn

merkeissä, mutta myös juhlallisin menoin 24.8.2025. Yhtiömme juhli 75 vuotista olemassa-oloon henkilökunnan, omistajan, hallinnon ja sidosryhmien edustajien kanssa nauttien erittäin miellyttävistä ja rohkaisevista puheista ja maittavasta ruokailusta hyvässä seurassa. Tilaisuuden jälkeen juhlaväki siirtyi asiakkaiden kanssa Apianniemen kesäteatterille nauttimaan Valkeakosken Mieslaulajien Karhun kainalosta musiikkiesityksestä. Valkeakosken Mieslaulajien näytös oli hieno ja viihdyttävä, sekä tarkoitukseen sopivan juhlava ja leveydeltään lähes 75-vuotiaan Valkeakosken Energian historian kaltainen.

Valkeakosken Energia kuuluu osana Valkeakosken kaupungin kuntakonsernia. Valkeakosken kaupunki omistaa yhtiön koko osakekannan (400 kpl), joka koostuu yhdestä osakelajista. Yhtiön hallinnollisen organisaation muodostaa yhtiökokouksen valitsema 7-jäseninen hallitus. Yhtiön toimitilat sijaitsevat Valkeakoskella Varsanhännän teollisuusalueella ja Radanvarsitiellä.

Vuosi 2025 oli Valkeakosken Energia konsernin ensimmäinen kokonainen toimintavuosi. Vuosi oli uusien toimintamallien ja -tapojen sisäänajoa, kehittämistä ja vakiinnuttamista osaksi konsernimme toimintakulttuuria. Vuotta väritti laajasti eri prosessien kehittäminen ja käyttöönotto. Konserniin oli perustettu sähköverkon rakentamiseen, käyttöön ja ylläpitoon keskittynyt 100 % omistettu tytäryhtiö Valkeakosken Verkkopalvelut Oy, jonka operatiivinen toiminta käynnistyi 1.10.2024. Vuoden 2024 loppu ja vuoden 2025 alku kului käytännön toimintojen siirtämisessä ja mahdollisuuksien luomisessa. Muutos oli iso ja koski isoa osaa konsernin henkilökunnasta, olimmehan rakenteellisen muutoksen myötä ottaneet käyttöön sähköverkon toille tilaaja-toimittajamallin, sekä yksikköhinnoittelumallin. Käytännössä emosta oli tullut tilaajaorganisaatio ja tyttärestä toimittajaorganisaatio. Hinnoittelu perustui yksikköhintalistaan, jossa käytännössä lähes kaikki työt tehtiin yksiköiden suorittamisen perusteella, eikä aikaperusteisesti. Käytännössä sähkösiirron osalla muutos koski lähes kaikkea tekemistä, jonka vuoksi kaikki prosessit mietittiin uudelleen. Muutos kaikista peiloista huolimatta oli pakollinen ja onnistunut.

Loppuvuonna 2024 käynnistimme laskutuksen ja asiakaspalvelun kilpailutuksen alan toimijoiden kesken. Joulukuun 2024 alussa siirsimme asiakaslaskutuksen ja -palvelun Call Waves Solutions Finland nimiselle palveluntarjoajalle. Muutos oli iso ja vaati huolellista valmistelua. Vuoden 2025 alkupuolella prosessit ja toiminnot saatiin hiottua halutuiksi.

Vuoden 2024 lopussa käynnistimme myös uuden asiakastietojärjestelmän hankinnan. Selvitystyö käynnistyi yhtiön tarvemäärittelyllä sekä olemassa olevien järjestelmien kartoituksella, joiden perusteella pyysimme toimittajilta tarjoukset. Kun vuosi vaihtui, olimme tehneet päätöksen hankkia Synerall Finland Oy:ltä uuden asiakastietojärjestelmän, joka kattaisi niin kaukolämmön kuin sähkönsiirron tarpeet. Projekti käynnistyi alkuvuonna 2025. Työntäyteisen projektin tuloksena kaukolämmön ensimmäiset laskut uudella järjestelmällä laskutettiin syyskuussa ja sähkönsiirron laskut joulukuussa. Järjestelmämuutos on ollut iso ponnistus kokoisellemme yhtiölle. Järjestelmän muutoksella haimme mm. järjestelmäkustannusten merkittävää alenemista, toiminnan joustavuutta ja asiakasraportoinninparantumista – erityisesti kaukolämpöasiakkaille. Kaikki em. toiveemme ovat toteutuneet tai toteutumassa.

Sähkömarkkinalaki muuttui 2023, jonka seurauksena Energiavirasto käynnisti toimenpiteet sähkömarkkinalain soveltamisesta. Lain vaatimuksesta johtuen, sähköjakeluverkonhaltijan tuli hakea Energiavirastolta poikkeuslupa muiden liiketoimintojen harjoittamiseen, mikäli liiketoiminta on tarpeen verkonhaltijan lakisääteisten velvoitteiden täyttämiseksi. Valkeakosken Energia jätti oman poikkeuslupahakemuksensa Energiavirastolle 13.5.2024, jossa haimme poikkeuslupaa kaukolämpöliiketoiminnan harjoittamiselle, sekä Forssan Verkkopalvelut Oy:n ja Valkeakosken Verkkopalvelut Oy:n omistamiselle jakeluverkkoliiketoiminnan kanssa samassa yhtiössä. Tätä kirjoitettaessa emme ole vielä saaneet Energiavirastolta lopullista päätöstä poikkeuslupien myöntämisestä. On erittäin todennäköistä, että emme saa poikkeuslupaa omistaa Forssan Verkkopalvelut Oy:tä sähkönsiirron jakeluverkkoliiketoiminnan kanssa samassa yhtiössä, joten joutunemme käynnistämään kuluvan vuoden kuluessa seuraavan rakenteellisen muutoksen konsernirakenteeseen. Käytännössä joudumme siirtämään sähkönsiirron jakeluverkkoliiketoiminnan omaan tytäryhtiönsä. Uusi sähkönsiirron jakeluverkkoyhtiö aloittanee toimintansa vuoden 2027 kuluessa.

Laatiessamme vuoden 2025 toimintasuunnitelmaa ja talousarviota huomioimme em. seikat, jotka olivat pitkälti omissa käsissämme. Näiden lisäksi pohdimme mm. seuraavia meistä riippumattomia tekijöitä:

- Energiamarkkinan kehittyminen, lähinnä eri energiamuotojen hintojen kehittymistä ja saatavuutta. Näköpiirissämme oli, että energiaa on saatavissa ja emme joudu niukkuuden tielle. Tuotteiden hinnoittelu perustuu yleisesti kysynnän ja kulutuksen tasapainoon, koska energiasta ei ole niukkuutta, niin energian hinnoittelu olisi maltillista.

Näkemyksemme mukaan energiakriisi on selätetty ja Venäjän hyökkäyssodan aiheuttama hetkellinen niukkuus olisi taaksejäänyttä.

- Asiakkaiden kulutuskäyttäytymistä, jossa oli tapahtunut viime vuosien aikana merkittäviä muutoksia, niin energian niukkuudesta kuin hinnasta johtuen. Uskoimme, että energian kulutuksen osalta, erityisesti kuluttaja-asiakkaat olivat palanneet entiseen – energiaa käytetään, kun sille on tarvetta.
- Säätä, tuleeko tulevasta vuodesta kylmä vai lämmin. Säällä on erittäin suuri merkitys energiankulutukseen ja näin ollen yhtiön myyntiin. Kaukolämmön kulutuksemme menee täysimääräisesti kiinteistöjen lämmitykseen, samoin merkittävä osa kaasusta ja sähköstä. Kuluttaja-asiakkaiden sähkönkäyttö on tänä päivänä hyvin merkittävä tekijä sähkönkulutuksessa, joka näkyy myös sähkömarkkinoiden spot-hinnoittelun hintapiikeissä – vaikka klo 16.00– 19.00.

Valkeakosken Energia konserniin kuuluvat 100 %:n omistusosuudella tytäryhtiöt Valkeakosken Verkkopalvelut Oy ja Valkeakosken Valaistus Oy sekä 50 %:n omistusosuudella osakkuusyrityksenä Forssan Verkkopalvelut Oy ja 21,52 % osuudella Omavoima Oy. Valkeakosken Verkkopalvelut Oy perustettiin 21.5.2024. Valkeakosken Energian urakointi ja palveluliiketoiminta sekä sähköautojen latausliiketoiminta siirrettiin liiketoimintasiirtona uuteen perustettuun yhtiöön 1.10.2024. Yhtiö tuottaa emoyhtiölle palveluina mm. verkon rakentamiseen, käyttöön ja ylläpitoon liittyviä operatiivisia palveluita.

Lisäksi yhtiö tuottaa Valkeakosken kaupungille katu- ja liikennevalojen rakentamiseen, käyttöön ja ylläpitoon liittyviä palveluita. Forssan Verkkopalvelut Oy on paikallinen verkkoyhtiö, joka toimii pääosin Forssan kaupungin alueella. Verkonhaltijana Forssan Verkkopalvelut Oy vastaa alueen sähkönsiirrosta rakentamalla ja ylläpitämällä sähköverkkoa. Lisäksi Forssan Verkkopalvelut tekee vaativaa sähköurakointia lähialueilla. Forssan Verkkopalveluiden yhdistely tehdään Valkeakosken Energia konserniin osakkuusyrityksenä. Kotimaisen Omavoima Oy:n johtoajatuksia ovat ystävällinen palvelu, luotettavuus ja vastuullisuus sekä se, että paikallinen tekee hyvää. Omavoima myy sähköä, tarjoaa pörssisähkön ohjauspalvelua ja palvelee aurinkosähköratkaisuissa yrityksiä valtakunnallisesti kaikkialle Suomeen. Omistajien lähialueilla eli Varsinais-Suomen, Satakunnan ja Pirkanmaan alueilla tarjontaan kuuluu aurinkopaneelit asennettuna kotiin sekä latausasemaratkaisut. Omavoiman ovat perustaneet Rauman Energia Oy ja Vakka-Suomen Voima Oy. Vuonna 2022 osakkaiksi tulivat Tampereen seudulta Leppäkosken Energia ja Valkeakosken Energia. Keväästä 2026

eteenpäin Omavoiman paikalliset ja kotimaiset omistajat ovat Rauman Energia, Sallila Energia, Vakka-Suomen Voima ja Valkeakosken Energia. Omavoiman omistusmuutokset on sovittu loppuvuonna 2025. Leppäkosken Energia myi osuutensa muille osakkaille ja 1.5.2026 Sallila Energia tulee mukaan osakkaaksi. Näin Valkeakosken Energia Oy:n omistusosuus nousee lyhyeksi ajaksi yli 20 % ja Omavoima Oy:tä tulisi käsitellä osakkuusyrittäksenä konsernissamme. Mutta koska kyse on vain ajasta 4.12.2025-30.4.2026, Valkeakosken Energian johto on päättänyt jatkuvuuden periaatteen mukaan, jättää huomioimatta tämän hetkellisen omistusosuuden kasvun. 1.5.2026 alkaen Valkeakosken Energia Oy:n omistusosuus Omavoima Oy:stä on taas alle 20 %, eikä tarvetta käsitellä Omavoimaa osakkuusyrittäksenä ole enää konsernissamme.

Liiketoiminta

	Konserni	Emo	Konserni	Emo
	2025	2025	2024	2024
Sähkön siirron myynti (GWh)	211,3	211,3	200,3	200,3
Kaukolämmön myynti (GWh)	98,9	98,9	106,3	106,3
Maakaasun myynti ja siirto (GWh)	18,3	18,3	21,5	21,5
Oma lämmöntuotanto (GWh)	5,7	5,7	1,9	1,9
Ostolämpö (GWh)	106,3	106,3	119,2	119,2

Yhtiön liikevaihto jäi alle budjetoidun. Liiketoiminnoista budjetoidun tason ylitti siirtoliiketoiminta. Yhtiön siirtoliiketoiminnan liittymismaksukertymä kehittyi voimakkaasti paremmin kuin olimme arvioineet, samoin siirron määrä ylitti hieman budjetoidun, joka näkyi 5 tieteenkin myös liikevaihdossa. Kaukolämmön liikevaihto jäi budjetoidusta noin 6 %, joka johtui lähinnä lämpimästä loppuvuodesta, mutta myös isojen kiinteistöjen purkamisesta. Puhurin tuottama liikevaihto oli hyvin lähellä budjetoitua, koska tuotettu energiamäärä oli jopa hieman parempi kuin olimme ennustaneet. Sähköenergian hinnan vakiintuminen sekä uusiutuvan tuotannon hintaan kohdistuvan kannibalisaation seurauksena tuotannosta saatu hinta laskivat merkittävästi. Tuulituotannon alkuperätakuiden (ovat liiketoiminnan muissa tuotoissa omalla rivillään) hinnat pysyivät hyvin alhaisella tasolla, koko vuoden.

Yhtiöllä on Valkeakoskella paikallisesti kolme erillistä toisistaan riippumatonta tukijalkaa, sekä näiden lisäksi strategiset sijoitukset, joista liikevaihtoon vaikuttavana Puhurin tuulituotanto. Tukijaloista kullakin on vuorollaan Yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton osalta suurempi rooli kuin toisilla.

Yhtiön liikevoitto oli hieman yli edellisen vuoden sekä ylitti budjetoidun. Erityisesti liikevoiton kehittymiseen vaikutti energiahankinnan hinnan laskeminen ja hyvä sekä sähkön että lämmön siirron osuus, mutta myös sähköverkon uusien liittymien liittymistulokertymä. Puhurin tuottama liikevoitto jäi merkittävästi budjetoidusta jääden raskaasti negatiiviseksi.

Yhtiön rahoitustuotot muodostuivat pääsääntöisesti osakkuusyhtiömme Forssan Verkkopalvelun maksamista osingoista ja pääomalainan korkotuotoista sekä Omavoiman pääomalainan koroista ja takaustuotoista.

Yhtiöllä on taseessaan korollisia rahoitusyhtiölainoja, joiden korkotaso on ollut hyvin maltillinen. Vuoden 2025 korkomenot olivat hyvin tarkasti budjetoidulla tasolla. Yhtiöllä on korkomenoja hillitsevä lainojen korkosuoja. Rahoituskuluissa on mukana yhtiön tekemä NordFuel Oy:lle antaman kehityslainan alaskirjaus.

Yhtiön voitto tilinpäätöserien ja verojen jälkeen muodostui noin 1,6 miljoonan euron tasoon.

Kehitämme kaukolämpötoimintaa hyödyntämällä lämmön hankinnassa hukkalämpöjä yhteistyössä teollisuuden kanssa, investoimalla kaukolämpöverkon toimitusvarmuuteen ja pitämällä asiakkaita hyvää huolta. Vuonna 2025 ostettiin edellisen vuoden tapaan pääosa kaukolämmöstä UPM:n Tervasaaren tehtaalta. Kaukolämpöliiketoiminnan tulos oli hyvä ja ylitti budjetoidun, sekä edellisen vuoden tuloksen. Kaukolämmön hankintahinta laski merkittävästi, kun sähkön hinta palautui lähemmäs totuttua tasoa. Kaukolämmön myyntimäärä laski edellisestä vuodesta vajaat 7 prosenttia. Kaukolämmön hinnoitteluun ei tehty muutoksia vuoden 2025 kuluessa.

Yhtiön kaukolämpöverkkoon kytkettiin joulukuun lopussa E-Heat Oy:n datakeskus, josta olemme käyttäneet yleisesti nimitystä datakattila. Tämän datakattilan sähkö- ja lämpöteho ovat hyvin lähellä 2,0 MW:n tehoa ts. lähes koko kulutettu sähkö siirtyy lämmöksi. Datakattilantuottama hukkalämpö syötetään yhtiön kaukolämpöverkkoon. Käytännössä Datakattila tuottaa lämpöä täydellä teholla läpi vuoden, joten tuotettu energiamäärä on lähes 15 % kaukolämmön käyttämästä vuosienenergiasta. Samassa yhteydessä olemme myös rakentaneet

itsellemme Radanvarsitien lämpölaitoksen yhteyteen uuden 1,6 MW:n sähkökattilan, jonka tuottama lämpö ajetaan kaukolämpöverkkoon. Sähkökattilalla tullaan tuottamaan lämpöä pääsääntöisesti sähkömarkkinoiden ohjaamana. Sähkökattila toimii myös Fingridin eri reservimarkkinoilla.

Vuonna 2025 Yhtiö jatkoi merkittävässä määrin investointeja sähköverkkoon, mutta myös lämpöverkkoon. Kokonaisuudessaan investoimme vuoden 2025 kuluessa siirtoverkkoihin noin 3,7 M€. Investoinnit noudattivat vuodelle budjetoitua tasoa. 6 Yhtiöllämme on sähköverkon rakennuksen 10-vuotissuunnitelma, jossa verkkoinvestoinnit tällä ajanjaksolla ovat yhteensä noin 20 miljoonaa euroa.

Sähköverkkoliiketoiminnassa investoimme toimitusvarmuuteen ja saavutamme lainsäädännön vaatimuksen säävarmasta sähköverkosta vuoteen 2034 mennessä, vaikka lain mukaan aikaa olisi vuoteen 2036 asti. Yhtiö teki kesällä päätöksen hankkia Piispantallin sähköasemalle uuden 31,5 MW:n päämuuntajan, jonka myötä yhtiön sähkön siirtokapasiteetti kasvaa merkittävästi. Muuntajien toimitusaika on 24 kuukautta, joten muuntaja tullaan toimittamaan paikalleen kesän 2027 kuluessa. Päämuuntajainvestointi on kaikkineen noin 1,3 M€ suuruisen. Yhtiö teki investointipäätöksen uuden Palmun sähköaseman hankkimisesta loppukeksän 2025 aikana. Hankkeen myötä Palmun vanhan sähköaseman toiminnot tullaan siirtämään uuteen 20 kV:n sähköasemaan syksyn 2026 kuluessa. Sähköaseman hankinnan myötä yhtiön siirron toimitusvarmuus ja kapasiteetti paranevat entisestään.

Vuoden lopussa Palmun sähköasemalla oli kaksi isohkoa sähkötoimituskatkoa, jotka molemmat olivat hiirien aikaansaamia. Sähköasemalle pääsi kaapelikanavien ja putkitusten kautta hiiret, jotka aiheuttivat yhtiön asiakkaille yhteensä noin 200 000 € keskeytyksestä aiheutuneen haitan (KAH). Joulukuun lopulla riehunut Hannes-myrsky ei kiertänyt Valkeakosken verkkoaluetta, mutta myrskyn tuhot jäivät kohtuullisiksi. Isot investointimme sähköverkon toimitusvarmuuteen ovat tuottaneet tulosta. Ilman hiirien aiheuttamaa haittaa yhtiön KAH-arvo olisi jäänyt hyvinkin kohtuulliselle tasolle.

Valkeakosken Energian sähköverkko on kytketty kolmen 110/20 kV:n sähköaseman kautta Fingridin kantaverkkoon, joka takaa yhtiöllemme hyvin toimitusvarman sähkönsyötön ja pääsääntöisesti myös sähkön syöttökapasiteetin. Energiamurroksen myötä sähkön kulutus on lähtenyt nopeaan kasvuun samalla, kun fossiilisen sähkö ja lämmön yhteistuotantovoi-

malaitoksia ajetaan alas kaupungeissa. Suomen sähkön- ja lämmöntuotannon hiilidioksidipäästöt laskevat nopeasti, mutta samalla muutos haastaa sähköverkoja ja kapasiteetista voi olla alueittain väliaikaista niukkuutta. Valkeakosken Energia toimii alueella, jossa Fingrid rajoittaa yli 2 MW:n kulutuskohteiden ja yli 1 MW:n sähkövarastojen liittymistä verkkoon. Fingridin liittymisrajoitteet poistuvat, kun kantaverkkoa saadaan edelleen kehitettyä. Rajoite kestää kuitenkin seuraavat lähivuodet.

Sähkön siirtoliiketoiminta sujui suunnitelmien mukaisesti, siirretty sähköenergian määrä nousi edelliseen vuoteen verrattuna merkittävästi, Varsanhännän alueen sähkönkäyttäjien Yhtiönverkkoon liittämisen myötä. Varsanhännän asiakkaiden liittäminen yhtiön verkkoon oli yhtiölle merkittävä asia. Yhtiön sähkön siirto hintaa ei tehty muutoksia vuoden 2025 kuluessa.

Yhtiö omistaa 50 prosenttia Forssan Verkkopalvelut Oy:stä. Forssan Verkkopalvelut Oy:n tulos oli budjetoitua merkittävästi parempi - kohtuullinen. Yhtiön tulosta paransi samat tekijät kuin Valkeakosken Energiallakin - häviösähkön hinnan pieni lasku ja energiamäärän merkittävä kasvu. Yhtiö teki myös merkittävässä määrin ulkopuolista urakointia, jonka tulosvaikutus oli positiivinen. Yhtiön toiminnassa ei tapahtunut yllätyksiä.

Yhtiön osakkuusyhtiö Kanteleen Voima Oy:n Haapaveden voimalaitos oli tehoreservilaitoksena Energiaviraston päätöksen mukaisesti 30.6.2020 asti. Haapaveden voimalaitoksella ei jatkossa tuoteta sähköä. Yhtenä vaihtoehtona on tutkittu biotuotetehtaan rakentamista voimalaitoksen alueelle. Hanke otti merkittäviä askelia eteenpäin vuoden 2024 kuluessa. Hankkeella on mm. lainvoimainen ympäristölupa ja hankkeen teknologiatoimittaja on lukittu. Teknologiatoimittajan valinnan jälkeen yhtiön on suorittanut todellisella raaka-aineella pilotti ajoja teknologiatoimittajan laitteistolla. Pilottiajoissa syntyneiden lopputuotteiden tutkimusten tulokset ovat olleet hyviä ja hankkeen kannattavuutta merkittävästi parantavia. Kanteleen Voima Oy siirsi Biotuotetehtaan liiketoiminnan 100 % omistamaansa NordFuel Oy:n toukokuussa 2024. Kanteleen Voimaan jäi tämän jälkeen vain turveliiketoiminnan alasaaja. NordFuel hanketta on edistetty hyvin voimallisesti myös vuoden 2025 kuluessa, sekä koitettu löytää uusi omistajataho, jolla olisi rahkeita kehittää edelleen ja rakentaa biotuotetehdas Haapavedelle vanhalle Kanteleen Voiman voimalaitosalueelle. Hanke on herättänyt kiinnostusta, mutta läpimurtoa ei ole saatu aikaiseksi.

Yhtiön strategiassa on määritelty, että investoimme lisää tuulivoimaan olemalla mukana Puhurin uusien hankkeiden kehitysvaiheessa. Osallistumme myös mahdollisesti muihin uusiutuvan energian investointeihin Puhurin kautta. Yhtiön osakkuusyhtiö Puhuri Oy toimii osakaidensa pääasiallisena tuulienergian tuottajana. Puhuri kehittää, rakentaa, operoi ja omistaa tuulivoimapuistoja. Puhuri etsii aktiivisesti järkeviä tuulivoima-alueita kehittääkseen näille tuulivoimapuistoja. Puhurilla on erittäin vahva tuulivoiman kehitysportfolio, josta valtaosa on keskittynyt pohjanmaa ja pohjoispohjanmaan alueelle. Kehitys portfolioissa on kaikkineen useita puistoja, joiden turbiinien yhteismäärä ylittää 100 turbiinia. Puhurilla oli vuoden 2025 kuluessa viisi käynnissä olevaa tuulivoimapuistoa. Kaikkien viiden puiston turbiinit on toimittanut tanskalainen Vestas. Puhurilla on viidessä käynnissä olevassa puistossa yhteensä 43 turbiinia, joiden kokonaisteho on noin 224 MW. Puhurin hankekehityksestä on valmistunut investointivaiheeseen seuraava kahdesta puistosta koostuva kokonaisuus, jotka Puhuri myi kesällä Towii Renewablesille. Towii Renewables on tanskalaisen energia-yhtiö EWII:n ja japanilaisen Tokyo Gasin yhteisyritys. TOWII Renewables jatkaa hankkeiden kehitystä yhteistyössä Puhuri Oy:n kanssa. Hankkeet sijaitsevat Raahessa. Tuulivoimaloita tulee alueelle yhteensä 12 kappaletta, ja niiden operatiivisen toiminnan on tarkoitus alkaa vuoden 2027 ensimmäisellä puoliskolla.

Puhurin suurimmat hankkeet on siirretty sisaryhtiöihin ja hankkeiden omistuspohja on sama kuin Puhurilla. Piipsan hankkeet on siirretty Piipsan Tuulivoima Oy:lle, Pudasjärven Yhteistuuli Oy:lle ja Ranuan Suhangon Tuulivoima Oy:lle. Puhuri käynnisti vuonna 2022 kahden aurinkovoimalan kehittämisen. Aurinkovoimalat sijoittuvat tuulivoimapuistojen välittömään yhteyteen. Kannuksen Hietakankaalle valmistui syksyllä 2025 noin 5,0 MWp aurinkovoimala.

Yhtiöllä on GSC Oy:n hyväksyntä laatujärjestelmälle. Yhtiö noudattaa toiminnoissaan ISO 9001, ISO14001:2015 ja ISO 45001:2018 vaatimuksia. Järjestelmämme on sertifioitu vuonna 2024 Global System Certification Oy Ltd:n toimesta ja laajennettu koko Valkeakosken Energia-konsernia koskevaksi. Laatujärjestelmän avulla pyrimme jatkuvasti kehittämään palveluitamme ja toimintaamme. Ympäristövaikutukset otetaan toiminnassa huomioon, eikä tilikaudella tapahtunut merkittäviä ympäristövahinkoja.

Valkeakosken Palloiluhalli

Vuosi 2025 oli Valkeakosken Palloiluhalli Oy:n 41. toimintavuosi ja 5. täysi vuosi vuonna 2020 valmistuneessa Kerhomajan Palloiluhallissa. Syksystä 2022 lähtien hallin nimi on ollut Flinkenberg Areena. Varattujen käyttövuorojen (harjoitukset ja ottelut 1686 h) lisäksi hallissa järjestettiin Agilityn SM-kilpailut kesäkuussa (1500 hlö), Lasten Pomppumaailma lokakuussa (2000 hlö) ja Joulumarkkinat joulukuussa (1000 hlö). Lisäksi hallia käytti neljä jalkapalloilijaa henkilökohtaisella käyttöoikeudella.

Varattuja käyttövuoroja ja tapahtumia oli yhteensä 1776 h (1788 h vuonna 2024), josta 1.11.-30.4. välisenä sesonkina 1575 h (1643). Keskimääräinen käyttöaste sesonkina oli 8,81 h/vrk (9,08) ja koko vuotena 4,87 h/vrk (4,92). Varattujen käyttövuorojen keskihinnaksi muodostui 120,76 €/h (119,84).

Käyttövuorojen tuntihinnat (alv 0 %) olivat: Primetime 1.11.-30.4. välinen aika 150-160 € (paikalliset juniorijoukkueet 120-130 €), otteluvaraukset 150-160 € (135-145 €), arkipäivät klo 16:30 saakka 120 € (110 €), kesäaika 80 € (60 €) ja muut varaukset 130-140 € (120-130 €).

Visavuoren museosäätiö

Visavuoressa päästiin kiinteistöjen kunnostustöihin, kun käyttöön saatiin niin sanottua eduskunnan joulurahaa 40 000 euroa. Romahtamisvaarassa olevat piiput saatiin korjattua, samoin ateljeen talvipuutarhan ulkoseinän irtoamassa oleva rappaus.

Vuoden lopulla saatiin päätös Ely-keskuksen tuesta rakennusten korjaushankkeeseen sekä uudesta, 50 000 euron arvoisesti joulurahasta. Ely-keskuksen hanke vaatii puolet yksityistä rahoitusta, ja sitä varten Visavuoren museo haki jatkuvan rahankeräysluvan ja aloitti rahoituksen keräämisen.

Myllysaaren museo siirtyi maksulliseksi ja vaihtuva näyttelytila raivattiin Vana-näyttelyn toiseen pätyyn, kun Gondolisalissa aloitti yksityinen pitopalveluyrittäjä. Pitopalvelutoiminta on lähtenyt vilkkaasti käyntiin ja on tuonut Myllysaareen väkeä, joille paikka ei ole ollut ennestään tuttu.

Museoissa vieraili vuoden aikana 22 471 kävijää, jotka jakaantuivat seuraavasti: Visavuorella 15 507 kävijää, Myllysaaren museossa 5907 kävijää ja Kauppilanmäen museoalueella 1 057 kävijää.

Valkeakosken seudun koulutuskuntayhtymä

Vuonna 2025 koulutuskuntayhtymä ja VAAO vietti toimintansa 75. toimintavuottaan. Ammatillinen koulutus aloitettiin Valkeakoskella 75 vuotta sitten, kun Valkeakosken kauppalan poikain valmistavan ammattikoulun ensimmäinen lukuvuosi alkoi syyskuun 15. päivänä 1950. Juhlavuotta vietimme työn ja opiskelun merkeissä, järjestämällä teemaan sopivia erilaisia tapahtumia ja tempauksia. Keväällä järjestimme mm. Hei me liikutaan -kevään kamppiksen, johon henkilöstö osallistui aktiivisesti. Juhlavuoden viettäminen huipentui marraskuussa pidettyyn 75-vuotisjuhlaan, jossa mm. jaettiin ammatillisen koulutuksen ansioristit 30 vuotta kuntayhtymässä palvelleille henkilöille.

Valkeakosken ammattiopistossa opiskeli vuoden aikana enimmillään yhtäaikaaisesti 1254 opiskelijaa. Painottamattomia opiskelijavuosia kertyi 1008. Rahoituksen perusteena ollut 1006 opiskelijavuotta ylitettiin. Painotettuja opiskelijavuosia kertyi 1095. Tutkintoja suoritettiin 415, joista 346 oli perustutkintoja. Asetettu tavoite ylitettiin hieman. Kokonaisuudessaan koulutuskuntayhtymän vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet toteutuivat hyvin. Tavoitteiden toteutuminen ilmenee tarkemmin tulostuloksissa.

Koulutuskuntayhtymän toimintatuotot olivat 11 917 082 euroa, mikä alitti talousarviotavoitteen 0,1 %:lla. Vastaavasti toimintakulut olivat 11 225 129 euroa, mikä ylitti 0,1 %:lla talousarviotavoitteen. Näin koko kuntayhtymän toimintakatteeksi saatiin 691 953 euroa, ja talousarviotavoite alitettiin 3,4 %:lla, tavoitteen ollessa 716 041 euroa. Vuosikatteen muodostui 770 351 euroa. Poistojen jälkeen kuntayhtymän tilikauden alijäämäksi muodostui 179 943 euroa. Vuosikatteen pystyttiin kattamaan 81 %:sti poistot. Talousarvio toteutui hyvin, tuloksen ylittäessä tilikauden tulostavoitteen. Tulevien vuosien haasteena on tuloksen saaminen ylijäämäiseksi.

VAAO 2025 -strategian viimeisenä toimintavuonna panostimme strategisten päämäärien mukaisesti sujuvaan arkeen, digitaalisuuden hyödyntämiseen, näkyvyyteen ja yhteistyöhön

sekä kestäväällä tavalla toimimiseen. Strategisten päämäärien edistämiseksi jatkoimme tiimi-toiminnan kehittämistä ja käytäntöjen yhtenäistämistä sekä henkilöstön hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden toimeenpanon jatkamista. Lisäsimme digitaalisuutta koulutuksessa ja palvelutoiminnassamme. Kehitimme koko henkilöstölle suunnattuja Moodle-kursseja mm. oppilaitos- ja työturvallisuudesta sekä tekoälystä. Palvelujen osalta keväällä otimme käyttöön sähköiset todistukset. Tiivistimme yhteistyötä yritysten kanssa sekä kehitimme sisäistä ja ulkoista viestintää. Lisäksi kaikessa toiminnassamme pyrimme vastuullisuuteen ja taloudellisuuteen.

Uuden strategian VAAO 2029 valmistelu aloitettiin keväällä ja yhtymävaltuusto hyväksyi sen kokouksessaan marraskuussa. Strategian tekemiseen osallistui hyvin laajasti elinkeinoelämän, sidosryhmien, jäsenkuntien, opiskelijoiden ja henkilöstön edustajia. Strategia tulee näyttämään ja terävöittämään koulutuskuntayhtymän ja VAAOn ydintehtävää ja sen tavoitteita, joita se toiminnallaan pyrkii saavuttamaan. Strategian vastaa tulevaisuuden ammatillisen koulutuksen toimintaympäristön muutoksiin ja sille asetettuihin vaatimuksiin, huomioiden alueen sekä työ- ja elinkeinoelämän tarpeet. Toimintaympäristön muutoksista esimerkkinä voi mainita uuden rahoituslain, mikä tuli voimaan vuoden 2026 alusta. Uuden rahoituslain tavoitteena on parantaa koulutuksen laatua ja vaikuttavuutta mm. tehostamalla opiskelijoiden oppimisen tukea sekä kasvattamalla rahoituksessa työllistymisen, jatko-opintoihin siirtymisen, suoritettujen tutkintojen ja tutkinnon osien painoarvoa.

Opetus- ja kulttuuriministeriö käynnisti myös vuoden 2026 alusta ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilun. Kokeiluun valittiin 40 koulutuksen järjestäjää. Kokeiluun valitut koulutuksen järjestäjät käyvät OKM:n kanssa nelivuositain neuvottelut strategisista tavoitteista. Lisäksi kokeiluun osallistuvat koulutuksen järjestäjät saivat järjestämisluvan, mikä mahdollistaisi nykyistä huomattavasti laajemmat mahdollisuudet koulutuksen ja tutkintojen järjestämiseen. Koulutuskuntayhtymä haki kokeiluun, mutta Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen Karvin tekemän pisteytyksen perusteella koulutuskuntayhtymä ei mahtunut kokeiluun. Kokeilun ulkopuolelle jääneet koulutuksen järjestäjät toimivat nykyisen järjestämisluvan puitteissa ja käyvät alueellisia- ja/tai alakohtaisia neuvotteluja syksyllä 2026.

Opetus- ja kulttuuriministeriö valmisteli järjestämislupauudistusta, mikä tuli voimaan vuoden 2026 alusta. Uudessa järjestämisluvassa määriteltiin koulutuskuntayhtymälle enimmäismäärä 356 opiskelijavuotta niille, jotka eivät ole oikeutettuja maksuttomaan koulutukseen,

eli aikuiskoulutuksen opiskelijoiden vuosikertymäksi. Kokonaisvolyymiksi suoritepäätöksessä vuodelle 2026 määriteltiin 998 opiskelijavuotta.

VAAOn osalta kevään 2025 yhteishaku onnistui hyvin ja hakutilanne on parantunut selvästi edellisvuoteen verrattuna kaikkien hakijoiden ja ensisijaisten hakijoiden osalta. Kaikkien hakijoiden määrä kasvoi 15 % ja ensisijaisten hakijoiden määrä 16 %. Kaikkien hakijoiden määrä oli 1216, kun se edellisenä vuonna oli 1058. Ensisijaisia hakijoita oli 309 ja edellisvuonna 267. Ensisijaisten hakijoiden määrä kasvoi molemmilla toimialoilla. Teknologian ja rakentamisen aloilla ensisijaisia hakijoita oli 185 ja Hyvinvointi ja liiketoiminnan aloilla 124. Suosituimpina aloina olivat sähköala, kone- ja tuotantotekniikan ala, autoala ja hius- ja kauneudenhoitoala sekä liiketoiminnan ala. Tutkintokoulutukseen valmentavaan koulutukseen eli TUVA-koulutukseen oli 12 ensisijaista hakijaa, mikä saman verran, kuin edellisenä vuonna.

Työelämän ja yritysten kanssa yhteistyötä kehitettiin ja tiivistettiin edelleen vuonna 2025. Keväällä pidettiin työelämäfoorumi tulevaisuus teemalla. Lisäksi kokoontuivat myös toimialakohtaiset kumppanuusverkostot pohtimaan osaavan työvoiman saatavuutta nyt ja tulevaisuudessa. Käytännön yhteistyöesimerkkinä osallistuttiin alueen yritysten ja kuntien kanssa Alihankintamessuille syys- ja lokakuun vaihteessa Tampereen messu- ja urheilu-keskuksessa.

Turvallisuus vaatii jatkuvaa kouluttautumista. Koko oppilaitoksessa toteutettiin henkilöstön ja opiskelijoiden poistumisharjoitus toukokuussa ja sisälle suojautumisharjoitus joulukuussa. Syksyllä lukuvuosi aloitettiin koko henkilöstölle tehdyillä turvallisuuden ja työsuojelun Moodle-kursseilla.

Tilojen ja oppimisympäristöjen ajanmukaisuus ja turvallisuus ovat erittäin tärkeitä laadukkaan toiminnan kannalta. Penttilän Sote-päädyn tilojen korjaussaneerausta jatkettiin ja tammiukuussa urakkakilpailutuksen jälkeen yhtymähallitus valitsi kokonaisurakoitsijaksi Consti Korjausrakentaminen Oy:n. Korjaussaneeraus valmistui marraskuun lopussa ja otettiin käyttöön vuoden 2026 alussa. Poistot aloitettiin YH 10.12.2025 §158 päätöksen mukaisesti 1.12.2025 alkaen.

Toteutuneiden toiminnallisten ja taloudellisten tulosten perusteella koulutuskuntayhtymän vuosi 2025 oli hyvä. Olemme kehittäneet toimintaamme suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti ja jatkamme sitä myös tulevana vuonna. Kiitos koko henkilökunnalle erinomaisesti tehdystä työstä.

Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Eerolan Liikekeskus Oy ja Sointulan Keskus Oy ovat selvitystilassa.

3.11.3 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Toimivallan- ja vastuunjako konserniohjauksessa:

Päivitetty konserniohje on ollut voimassa 20.4.2021 alkaen. Konserniohjeen mukaan konsernin taloushallintoa johtaa kaupunginhallitus. Kaupunginhallitusta avustaa talous- ja konserniohjauksen yksikkö, joka ohjaa ja valvoo koko konsernin sijoitustoimintaa ja rahoituksen järjestämistä. Konserniin kuuluvien yritysten ja yhteisöjen tulee antaa kaupungin talous- ja konserniohjauksen yksikölle tilinpäätöstietonsa liitteineen. Lisäksi kaupungin määräysvallassa olevat konserniyhteisöt toimittavat konsernijohtoon asettamien talousarviotavoitteiden yhteenvedon kaupungin tilinpäätöstä varten.

Kaupungin edustajat konserniin kuuluviin yhtiöihin, kuntayhtymiin ja säätiöihin on valittu kaupunginhallituksen tai kaupunginjohtajan päätöksellä. Kaupungin määräysvallassa oleviin konserniyhtiöihin on valittu tilintarkastajaksi kaupungin tilintarkastuksesta vastaava yhteisö tai sen palveluksessa oleva tilintarkastaja. Poikkeuksen

Kaupunginvaltuuston tai -hallituksen päättämät ohjeet koskevat myös tytäryhteisöjä. Kukin organisaatio soveltaa niitä toimintaansa ja pyytää tarvittaessa konserniohjausta.

Ohjeiden anto kunnan edustajille tytäryhteisöissä:

Konserniohjeen mukaan kaupungin edustajan tulee toimia tytäryhteisössä kaupungin ja kaupunkikonsernin kokonaisedun mukaisesti. Jos kaupungin edustajana tytäryhteisön hallitukseen valittu henkilö on tilanteessa, jossa hän joutuisi toimimaan kaupungin edun vastaisesti, tulee hänen pyytää konsernijohtolta selkeät toimintaohjeet. Tytäryhteisöillä on velvollisuus pyytää kaupungin kanta konserniohjeessa mainituissa tilanteissa. Ohjeiden anto ja tiedonkulku on ollut riittävää ja kaupungin kantaa on kysytty konserniohjeessa määriteltyihin asioihin.

Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskeva arviointi:

Valtuusto asettaa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kaupunkistrategiasta, ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta. Konsernitavoitteet valmistellaan valtuuston päätettäväksi yhteistyössä yhtiön tai yhteisön johdon kanssa vuosittaisissa konsernijohdon ja tytäryhteisöjen talousarvioneuvotteluissa. Tavoitteiden toteutumista seurataan puolivuosittain annetuilla raporteilla, jotka käsitellään sekä kaupunginhallituksessa että kaupunginvaltuustossa.

Valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen on ilmoitettu konserniyhteisöjen tavoitelomakkeissa. Tavoitteet asetetaan vuosittain Valkeakosken Asunnot Oy:lle, Valkeakosken Energia Oy:lle, Valkeakosken Palloiluhalli Oy:lle, Valkeakosken seudun koulutuskuntayhtymälle ja Visavuoren museosäätiölle.

Tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi:

Tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta on esitetty tavoitteiden toteutumisen yhteydessä.

Keskitettyjen konsernitoimintojen ja -palvelujen käyttö:

Valkeakosken kaupungin tietohallinto vastaa konserniyhtiöiden tietotekniikan järjestämisestä. Valkeakosken Asunnot Oy:n, Visavuoren museosäätiön ja Valkeakosken koulutuskuntayhtymän kirjanpito hoidetaan Valkeakosken kaupungin talous- ja konsernihallinnossa. Laskujen käsittely, maksuliikenne sekä palkkojen maksatus hoidetaan näiden osalta yhteisten ohjelmistojen mukaan, paitsi Asuntojen osalta, jolla on omat ohjelmansa.

Valkeakosken kaupungin yhteinen konsernitili on käytössä tytäryhteisöillä, säätiöllä, koulutuskuntayhtymällä ja yhdellä osakkuusyhteisöllä.

Riskienhallintajärjestelmien toimivuus tytäryhteisöissä:

Konserniohjeen mukaan koko kaupunkikonsernissa noudatetaan yhtenäisiä riskienhallinnan toimintaperiaatteita. Tytäryhteisöt luovuttavat emoyhtiölle riskienhallinnan kannalta tarpeelliset tiedot. Hallituksen on huolehdittava siitä, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnustetaan, arvioidaan ja niitä seurataan ja että riskienhallinnan periaatteet on määriteltä. Kokonaisvastuu yhtiön riskienhallinnasta kuuluu hallitukselle. Sisäinen tarkastus ja tilintarkastaja

arvioivat niitä prosesseja, joilla organisaatiossa varmistetaan, että merkittävät riskit on ymmärretty ja että niitä hallitaan asianmukaisesti. Tarvittavat vakuutukset otetaan kilpailutuksen perusteella konsernin johdon määräämästä vakuutusyhtiöistä silloin, kun se on konserniedun mukaista.

Tytäryhteisöt ovat velvollisia selvittämään riskienhallintaansa kaupungille vuosittain. Kaikissa tytäryhteisöissä tehdään säännöllistä riskienhallintaa ja -tunnistamista. Riskit ovat isoissa yhtiöissä hyvin tunnistettu ja niitä seurataan säännöllisesti ja systemaattisesti osana arkista toimintaa.

3.11.4 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024 *)
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	44 354	44 742
Toimintakulut	-96 850	-97 570
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 001	991
Toimintakate	-51 495	-51 837
Verotulot	52 123	50 779
Valtionosuudet	19 448	16 051
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	711	1 103
Muut rahoitustuotot	1 134	1 022
Korkokulut	-3 233	-3 111
Muut rahoituskulut	-219	-506
Vuosikate	18 470	13 501
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-15 327	-14 729
Satunnaiset tuotot	0	0
Tilikauden tulos	3 143	-1 228
Tilinpäätössiirrot		
Tilikauden verot	-341	-353
Laskennalliset verot	-425	-218
Vähemmistöosuudet	80	77
Tilikauden ylijäämä	2 457	-1 722

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut %	45,8	45,9
= 100 * Toimintatuotot / Toimintakulut		
Vuosikate/Poistot, %	120,5	91,7
= 100 * Vuosikate / (Suunnitelman mukaiset poistot + Arvonalentumiset)		
Vuosikate, euroa/asukas	889	648
Asukasmäärä	20 778	20 837
Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 31.12.		

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025 1 000 €	2024 *) 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	18 470	13 501
Tilikauden verot	-341	-353
Tulorahoituksen korjauserät	-1 700	-1 737
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-25 228	-38 480
Rahoitusosuudet investointimenoihin	150	591
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	947	957
Toiminnan ja investointien rahavirta	-7 702	-25 521
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys		-67
Antolainasaamisten vähennys	208	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	26 108	26 816
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 094	-13 104
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 966	5 476
Oman pääoman muutokset	0	8 436
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	7	44
Vaihto-omaisuuden muutos	47	22
Saamisten muutos	1 198	1 340
Korottomien velkojen muutos	958	-3 361
Rahoituksen rahavirta	10 465	25 602
Rahavarojen muutos	2 763	82
Rahavarat 31.12.	10 061	7 298
Rahavarat 1.1.	7 298	7 216
	2 763	82

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-59 197	-58 239
Investointien tulorahoitus, %	73,6	35,6
= 100 x Vuosikate/Investointien omahankintameno		
Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.		
Laskennallinen lainanhoitokate	1,1	0,9

Konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa konsernituloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa

jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla konsernitaseen lainamäärä kahdeksalla.

Kassan riittävyys, pv *

26

17

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Kassasta maksut kootaan seuraavista konsernin tilikauden tuloslaskelman ja rahoituslaskelman eristä:

Konsernituloslaskelmasta:

Toimintakulut, Korkokulut, Muut rahoituskulut, Tilikauden verot

Konsernin rahoituslaskelmasta:

Investointimenot, Antolainasaamisten lisäykset, Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsensimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

Konsernitase ja sen tunnusluvut

	2025	2024 *)
VASTAAVAA	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	259 822	249 396
Aineettomat hyödykkeet	1128	1094
Aineettomat oikeudet	438	234
Muut pitkävaikutteiset menot	690	860
Aineelliset hyödykkeet	225 312	215 906
Maa- ja vesialueet	22 052	21 854
Rakennukset	128 650	102 075
Kiinteät rakenteet ja laitteet	58 484	57 934
Koneet ja kalusto	3 597	3 094
Muut aineelliset hyödykkeet	596	541
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 933	30 408
Sijoitukset	33 382	32 396
Osakkuusyhteisöosakkeet	25 654	24 684
Muut osakkeet ja osuudet	1 905	1 682
Muut lainasaamiset	400	400
Muut saamiset	5423	5630
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	322	341
VAIHTUVAT VASTAAVAT	18 665	17 146
Vaihto-omaisuus	338	385
Saamiset	8 265	9 463
Pitkäaikaiset saamiset	469	576
Lyhytaikaiset saamiset	7 796	8 887
Rahoitusarvopaperit	1 394	8
Rahat ja pankkisaamiset	8 668	7 291
VASTAAVAA YHTEENSÄ	278 808	266 883
	2025	2024
VASTATTAVAA	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	107 707	105 250
Peruspääoma	92 155	92 155
Säätiön peruspääoma	291	291
Muut omat rahastot	291	292
Edellisten tilikausien ylijäämä	12 513	14 235
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 457	-1 722
VÄHEMMISTÖOSUUDET	891	971
PAKOLLISET VARAUKSET	570	439
Muut pakolliset varaukset	570	439

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	624	637
VIERAS PÄÄOMA	169 017	159 586
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	116 720	107 355
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	14 228	13 689
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	22 021	23 337
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	16 048	15 204
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	278 808	266 883

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	39,0	39,8
= $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$		
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	145,7	142,9
= $100 \times \text{Vieras pääoma} / \text{Käyttötulot}$ Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista.		
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	14 970	12 513
= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € / asukas	720	600
= $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$		
Konsernin lainat, euroa/asukas	6 677	6 272
Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €	138 740	130 692
= Korollisen vieraan pääoman erät		
Konsernin lainat ja vastuut 31.12.	166 755	160 269
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut		
Konsernin lainat ja vastuut, €/asukas	8 026	7 692
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1 000 €	400	400
= Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja pysyvien vastaavien muut lainasaamiset		
Asukasmäärä	20 778	20 837
Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan 31.12.		
Konsernin henkilöstömäärä	1 076	1 170
Henkilötyövuosina tilikauden aikana		

3.12 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

3.12.1 Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus

esittää kaupunginvaltuustolle tilikauden tuloksen -114 557,36 euron alijäämän käsittelystä seuraavaa: vähennetään poistoerovarausta yhteensä 326 412,48 euroa, joka kohdistuu seuraavasti:

- Holmin alueen vesihuoltoverkosto 1 054,56
- Holmin alueen viemäriverkosto 1 054,56
- Eerolan päiväkodin korjaus 150 000,00
- Myllysaari: Nuorisotilat 37 131,12
- Tietotien lukio 137 172,24

tilikauden ylijäämä 211 855,12 euroa kirjataan taseen oman pääoman erään edellisten tilikausien yli/alijäämä kuluvaan vuoteen kirjanpidossa.

3.12.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kaupungin vuoden 2024 tilikauden tuloksen jälkeen taseen alijäämää oli -778 036,91 euroa. Vuoden 2025 tilikauden ylijäämän 211 855,12 euroa jälkeen alijäämää on 566 181,79 euroa. Vuosien 2026-2028 talousarvio ja -suunnitelma on laadittu yhteensä 1 495 566 euroa ylijäämäiseksi, joten ylijäämää suunnittelukauden jälkeen olisi 929 384 euroa.

Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kuntalain mukaan kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta ilman mahdollisuutta taloussuunnitelmassa lykätä alijäämän kattamista myöhempään ajankohtaan.

Kaupunginhallitus käynnisti vuonna 2023 jatkuvan yhteistoimintamenettelyn. Vuosien 2025-2027 taloussuunnitelmaan laadittiin tasapainotustoimenpiteitä ja määrärahojen leikkauksia. Kaupunginhallitus päätti yhteistoimintaneuvotteluiden aloittamisesta ja asetti säästötavoitteeksi 1,15 miljoonaa euroa/vuosi. Kaupunginhallitus hyväksyi 17.3.2025 yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksen, joka sisälsi merkittäviä henkilöstösäästöjä tilivuodelle ja suunnitelmakaudelle. Toimenpiteiden vaikutuksesta kaupungin henkilöstökustannukset jäivät reilusti alle alkuperäisen talousarvion ja säästötavoite saavutettiin. Tulevina vuosina säästöjä haetaan edelleen tiukalla talouskurilla ja toimintojen uudelleen suunnittelulla.

4 Talousarvion toteutuminen

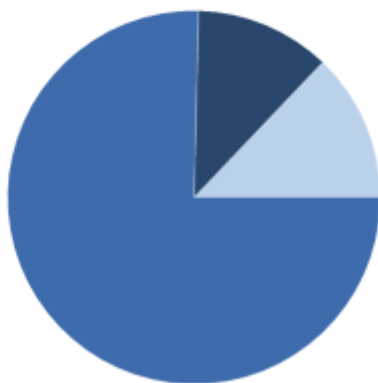
4.1 Käyttötalouden toteutuminen

	Talousarvio KV	Ta-muutok- set	TA muutos- ten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Tot. %
Kaupunginhallitus						
Toimintatuotot	4 836 936	700 000	5 536 936	5 623 032	86 095	101,6 %
Toimintakulut	-18 584 092	810 000	-17 774 092	-17 159 661	614 431	96,5 %
Toimintakate	-13 747 156	1 510 000	-12 237 156	-11 536 630	700 526	94,3 %
Konsernihallinto						
Toimintatuotot	2 351 436	-100 000	2 251 436	2 230 611	-20 826	99,1 %
Toimintakulut	-9 657 719	500 000	-9 157 719	-9 257 953	-100 234	101,1 %
Toimintakate	-7 306 282	400 000	-6 906 282	-7 027 342	-121 060	101,8 %
Elinkeinopalvelut						
Toimintatuotot	410 000	700 000	1 110 000	1 113 720	3 720	100,3 %
Toimintakulut	-6 930 635	60 000	-6 870 635	-6 204 503	666 132	90,3 %
Toimintakate	-6 520 635	760 000	-5 760 635	-5 090 783	669 852	88,4 %
Maankäyttöpalvelut						
Toimintatuotot	2 075 500	100 000	2 175 500	2 278 701	103 201	104,7 %
Toimintakulut	-1 995 738	250 000	-1 745 738	-1 697 205	48 533	97,2 %
Toimintakate	79 762	350 000	429 762	581 496	151 734	135,3 %
Koulutus- ja hyvinvointilautakunta						
Toimintatuotot	4 509 719		4 509 719	5 121 860	612 141	113,6 %
Toimintakulut	-61 192 963	600 000	-60 592 963	-60 250 977	341 986	99,4 %
Toimintakate	-56 683 244	600 000	-56 083 244	-55 129 117	954 127	98,3 %
Hallinto- ja tukipalvelut						
Toimintatuotot	18 000		18 000	20 653	2 653	114,7 %
Toimintakulut	-656 954	50 000	-606 954	-613 646	-6 692	101,1 %
Toimintakate	-638 954	50 000	-588 954	-592 993	-4 039	100,7 %
Varhaiskasvatuspalvelut						
Toimintatuotot	499 676		499 676	508 321	8 645	101,7 %
Toimintakulut	-15 653 595	186 001	-15 467 594	-15 161 408	306 186	98,0 %
Toimintakate	-15 153 919	186 001	-14 967 918	-14 653 087	314 831	97,9 %
Yleissiv.koulutuksen palvelut						
Toimintatuotot	1 160 763		1 160 763	1 729 688	568 925	149,0 %
Toimintakulut	-31 146 397	-36 001	-31 182 398	-31 384 741	-202 343	100,6 %
Toimintakate	-29 985 634	-36 001	-30 021 635	-29 655 052	366 582	98,8 %
Vapaa-aikapalvelut						
Toimintatuotot	2 831 280		2 831 280	2 863 198	31 918	101,1 %
Toimintakulut	-13 736 017	400 000	-13 336 017	-13 091 183	244 834	98,2 %
Toimintakate	-10 904 737	400 000	-10 504 737	-10 227 985	276 753	97,4 %

	Talousarvio KV	Ta-muutok- set	TA muutos- ten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Tot. %
Tekninen lautakunta						
Toimintatuotot	33 308 169	-230 000	33 078 169	32 900 474	-177 695	99,5 %
Toimintakulut	-21 416 043	350 000	-21 066 043	-20 603 925	462 118	97,8 %
Toimintakate	11 892 126	120 000	12 012 126	12 319 625	307 500	102,6 %
Yhdyskuntatekniikka						
Toimintatuotot	1 141 351		1 141 351	971 735	-169 616	85,1 %
Toimintakulut	-3 715 869		-3 715 869	-3 533 162	182 707	95,1 %
Toimintakate	-2 574 518		-2 574 518	-2 556 497	18 021	99,3 %
Toimitilat						
Toimintatuotot	20 045 909	-330 000	19 715 909	19 534 378	-181 531	99,1 %
Toimintakulut	-9 150 893		-9 150 893	-9 037 588	113 305	98,8 %
Toimintakate	10 895 016	-330 000	10 565 016	10 507 566	-57 450	99,5 %
Ruoka- ja siivouspal- velu						
Toimintatuotot	5 945 437		5 945 437	6 102 497	157 060	102,6 %
Toimintakulut	-5 348 984	300 000	-5 048 984	-4 769 089	279 896	94,5 %
Toimintakate	596 452	300 000	896 452	1 333 408	436 955	148,7 %
Vesihuolto						
Toimintatuotot	6 175 472	100 000	6 275 472	6 291 864	16 392	100,3 %
Toimintakulut	-3 200 297	50 000	-3 150 297	-3 264 086	-113 789	103,6 %
Toimintakate	2 975 175	150 000	3 125 175	3 035 148	-90 027	97,1 %

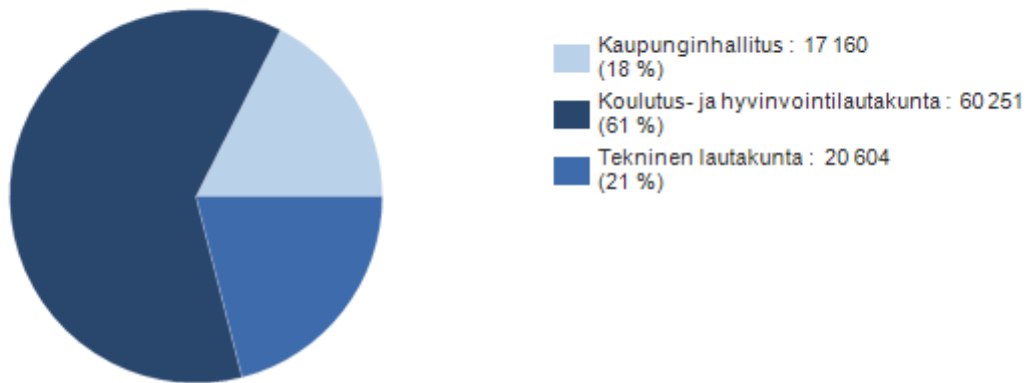
Yhteensä	Talousarvio KV	Ta-muutok- set	TA muutos- ten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Tot. %
Toimintatuotot	42 654 824	470 000	43 124 824	43 645 366	520 542	101,2 %
Toimintakulut	-101 193 098	1 760 000	-99 433 098	-98 014 564	1 418 535	98,6 %
Toimintakate	-58 538 274	2 230 000	-56 308 274	-54 346 121	1 962 153	96,5 %

Toimintatulot lautakunnittain (1000 €)



Kaupunginhallitus : 5 623 (13 %)
Koulutus- ja hyvinvointilautakunta : 5 122 (12 %)
Tekninen lautakunta : 32 900 (75 %)

Toimintakulut lautakunnittain (1000 €)



4.2 Tavoitteiden toteutuminen tehtävittäin

Kaupunginhallitus

Tehtävä: 100 Konsernihallinto

Vastuuhenkilö: Hr- ja kehittämisjohtaja

Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksesta

Tehtävä sisältää vaalien, valtuuston, tarkastustoiminnan, kaupungin johdon (hallitustyöskentely ja kaupunginjohtaja), hallinto- ja henkilöstöpalveluiden sekä talous- ja tietohallintopalveluiden toiminnat. Lisäksi tehtävä sisältää kaupunginhallituksen alaisten projektien rahoituksen määrärahat, maaseutupalvelut, joukkoliikenteen, ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon ja seudullisten kehittämishankkeiden määrärahat.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	2 211 435	2 351 436	-100 000	2 251 436	2 230 611
Toimintakulut	-8 760 709	-9 657 719	500 000	-9 157 719	-9 257 953
Toimintakate	-6 549 274	-7 306 282	400 000	-6 906 282	-7 027 342

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Vuonna 2024 käynnistettiin yhteistoimintaneuvottelut tuotannollisin ja taloudellisin perustein. Neuvottelut päättyivät alkuvuodesta 2025. Tuloksena oli henkilöstön irtisanomisia, määräaikaisten palvelusuhteiden päättämisiä, osa-aikaistamisia, toimintojen uudelleen organisointia, lomautuksia, kannustevapaiden ottoa ja lomarahojen vaihtoa. Hallintokeskus sopeutti toimintaansa yhteistoimintaneuvottelujen päätösten mukaisesti.

Rekrytointi- ja työhyvinvointisuunnitelma hyväksyttiin hallituksessa ja aloitettiin toimeenpano. Suunnitelma pohjautui henkilöstökyselyllä esiin nousseisiin asioihin, joista valmisteltiin toimenpideohjelma. Toteutuneita toimenpiteitä vuodelle 2025 olivat esimerkiksi teknisen keskuksen sekä koulutus- ja hyvinvointikeskuksen sijaisille valmistelemat lyhennetyt perehdytysohjelmat, jotka ovat vakinaisten työntekijöiden perehdyttämisohjelmaa suppeampia, ja palvelevat näin paremmin lyhyissä sijaisuuksissa olevia henkilöitä. Teknisellä keskuksella

kehitettiin tyhy-toimintaa ja tehtiin eri lajikokeiluja. Lisäksi koulutus- ja hyvinvointikeskuksessa rekrytoinnin kehittämiseen laadittiin vakanssisuunnitelma vuoteen 2030 asti.

Tietohallinto ja toimialat kehittivät kaupungin toimintaa ja palveluita toteuttamalla digitiekarttojen ja toimialojen vaatimusten mukaisia toimenpiteitä.

Joukkoliikenteen käyttäjämäärät kasvoivat edelleen. VAU-liikenteen sopimus kilpailutettiin ja uusi liikennöitsijä aloitti karsitulla vuorotarjonnalla elokuun alusta. Aikatauluissa on huomioitu juna-aikataulut Toijalan asemalla mahdollisuuksien mukaan.

Tavoitteet

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Turvaamme työvoiman saannin.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Henkilöstön rekrytointi- ja työhyvinvointisuunnitelman toimenpiteet käyttöön henkilöstön pitovoiman kasvattamiseksi ja uuden rekrytoivan henkilöstön turvaamiseksi	Toteutunut/ei toteutunut	Rekrytointisuunnitelma hyväksyttiin 24.2.2025	Toteutunut

Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara

Tahtotila		Edistämme laadukkaita ja kestäviä liikennemahdollisuuksia.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Selvitetään joukkoliikennetarpeita erityisesti Valkeakosken sisäisessä liikenteessä sekä mahdollisuuksia parantaa liikenteen sujuvuutta vaihtoyhteyksien osalta.	Toteutunut / Ei toteutunut	Sorrilan yhtenäiskoulun aloittamisen yhteydessä tehtiin joitakin muutoksia joukkoliikenteen aikatauluihin ja reitteihin sekä kaksi uutta pysäkkiä koulun yhteyteen helpottamaan ruuhkaa. Selvitettiin joukkoliikenteen mahdollisuuksia palvella paremmin koululaisliikennettä ja mahdollistaa pitkät välitunnit sekä ruokailuajat. Nykyisellä rakenteella muutokset ovat kuitenkin mahdoton toteuttaa joukkoliikenteen puitteissa ja päädyttiin siihen, että yleissivistävä koulutus tekee tarvittavat muutokset nykyisen linja- ja vuororakenteen puitteissa.	Osittain toteutunut
Selvitetään mahdollisuuksia lisätä Vlk-Hki-Vlk joukkoliikennettä.	Toteutunut / Ei toteutunut	Helsingin suunnan liikenteestä käytiin neuvotteluja markkinaehtoisten toimijoiden kanssa. Valkeakosken Liikenne lisäsi vuoroja. VAU-liikenteen aikatauluja sovitetaan aina mahdollistamaan vaihtoyhteydet juna-liikenteeseen Toijalan asemalla sekä	Toteutunut

		Helsingin että Tampereen suuntaan.	
Kannustamme kaupunkilaisia joukkoliikennevälineiden käyttöön ja markkinoimme Nysseä aktiivisesti.	Joukkoliikenteen käyttäjämäärät kasvavat 2 %: Toteuma 3,8	Joukkoliikenne on kiinteä osa kaupunkimarkkinointia.	Toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Arki on vaivatonta ja sujuvaa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Digitalisaatio-ohjelman/digitiekartan jalkauttaminen ja toimenpiteiden toteuttaminen.	Toteutuneet toimenpiteet, kpl: Toteuma 5,0, Tavoite 2,0	- Sitowise Louhi-karttapalvelulaajennus valittujen aineistojen jakeluun julkiseen internet-karttapalveluun - Lupapisteeseen ja CGI KuntaNet -järjestelmään Raken- tamislaki ja Ryhti -li- säpalveluita - CGI Facta Ympä- ristö -sovelluksen Triplan Tweb -integ- raatio manuaalisen työn vähentämiseksi - Ilona GDPR Sovel- luskirjasto ja DPIA- työkalu tietosuoja- koskevia vaikutus- tenarviointeja varten - Tekoälyn hyödyn- tämisen ohjeistus sekä Copilot-lisens- sejä testikäyttöön	Toteutunut

Tehtävä: Elinkeinopalvelut**Vastuuhenkilö: Elinkeinojohtaja****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksista**

Elinkeinopalveluiden tehtävänä on edistää paikallisen elinkeinoelämän kehittymistä sekä kaupungin taloudellista hyvinvointia ja elinvoimaa. Elinkeinopalveluihin sisältyy yrityspalvelut ja markkinointi sekä työllisyys- ja kotoutumispalvelut.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	998 553	410 000	700 000	1 110 000	1 113 720
Toimintakulut	-3 829 384	-6 930 635	60 000	-6 870 635	-6 204 503
Toimintakate	-2 830 831	-6 520 635	760 000	-5 760 635	-5 090 783

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Asetetut tavoitteet saavutettiin pääosin. Yritysten määrä Pirkanmaan ilmastoverkostossa alkoi kasvaa loppuvuodesta 2024, jonka johdosta tavoiteltua kasvua ei saavutettu enää vuonna 2025. Työllisyyspalveluille asetettuun tavoitteeseen työttömyysasteessa ei päästy yleisen työllisyystilanteen heikennyttyä edelleen koko maassa.

Tavoitteet

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Kuulemme yritysten tarpeita ja toimimme niiden perusteella.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Olemme aktiivisesti ja monikanavaisesti yhteydessä yrityksiin ja kehitämme toimintaamme yritysten tarpeista lähtien. Viestimme aktiivisesti verkostollemme yritysten tarpeista.	Asiakastyytyväisyyskysely elinkeinopalveluiden asiakashallintajärjestelmään kirjatusta toimenpiteistä, asteikko 1-5: Toteuma 4,6, Tavoite 4,0	Toimivat yritykset: Palvelualttius 4,60 Ammattitaito 4,60 Yrityksen perustamisneuvonta: Palvelualttius 4,875 Ammattitaito 5 Palvelua mitattiin laadullisesti ja tavoitteet saavutettiin.	Toteutunut

Tahtotila		Oppilaitokset, yhteisöt ja yritykset muodostavat toimivia kokonaisuuksia.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Olemme sekä aloitteellinen että aktiivinen toimija verkostoissa ja kehitämme omalta osaltamme elinvoimaisia ja toimivia kokonaisuuksia. Osallistumme Valkeakosken elinkeinoelämän kannalta merkittävien toimijoiden hallitukseen sekä ohjaus- ja työryhmiin.	Toteutamme vuosittain tyytyväisyyskyselyn yhteistyötahoillemme.	Yhteistyötahojen arvio yhteistyöstä 4,5 Arvosana yhteistyöstä oli hyvä.	Toteutunut
Tahtotila		Turvaamme työvoiman saannin.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Yhteistyön kehittäminen työllisyysalueen vastuukunnan kanssa sekä oman toiminnan kehittäminen.	Työttömyysaste: Taavoite 9,5	Työttömyysaste oli joulukuussa vuoden korkein, peräti 13,3 ja vuoden keskiarvo 12,3. Ei toteutunut. Työllisyysalueen kanssa hyväksyttiin sopimus elinvoimatehtävien yhteensovittamisesta ja tehtiin siihen liittyen vuosittain päivitettävä toimintasuunnitelma sekä konseptoituihin ja toteutettiin yhteisiä työnantajäkäyntejä.	Ei toteutunut

Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara

Tahtotila		Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Valkeakosken kaupungin elinkeinopalvelut vastaa Pirkanmaan ilmastoverkosto -hankkeesta ja tuottaa yrityspalveluita, jotka auttavat yrityksiä mukautumaan ilmastomuutoksen myötä syntyviin vaatimuksiin.	Asiakastyytyväisyyskysely webinaareista, asteikko 1-5: Toteuma 4,4, Tavoite 4,0 Tapahtumat raportoidaan määrällisesti. Valkeakoskelaisten yritysten määrän kasvu ilmastoverkostossa, prosenttia: Toteuma 35,0, Tavoite 50,0	2025 lopussa 23 valkeakoskelaista toimijaa, kasvu 35 %. Verkostossa järjestetty vuonna 2025 viisi webinaaria, asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset 4,4/5, 4,3/5 ja 4,4/5, 4/5 sekä 5/5. Yritysten määrä ei kasvanut tavoitteen mukaisesti, osaltaan siksi, että yritysmäärä lisääntyi selvästi jo vuoden 2024 lopussa. Laadulliset tavoitteet saavutettiin.	Osittain toteutunut

Valkeakoski vetää puoleensa

Tahtotila		Arki on vaivatonta ja sujuvaa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Vieraskielisten ohjaus ja neuvonta on saavutettavaa ja sitä annetaan matalalla kynnyksellä	Ohjaus ja neuvontapalvelussa käyneiden määrä: Toteuma 245,0	Ohjaus- ja neuvontapalveluissa OIVA-infossa sekä avoimena vastaanottoaikana, että ennakolta sovittuina asiakaskäynteinä toteutui yhteensä 245 tapaamiskertaa.	Toteutunut

Viestimme rohkeasti Valkeakosken mahdollisuuksista ja vahvuuksista.			
Tahtotila			
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Toteutamme rohkeaa, vastuullista, aktiivista ja monikanavaista viestintää ja markkinointia Valkeakosken mahdollisuuksista ja vahvuuksista. Nostetaan esiin tehdyt panostukset uusiin ja terveisiin opetuksen ja varhaiskasvatuksen toimitiloihin.	Toteutunut viestintä- ja markkinointikanavien sekä toimenpiteiden määrä ja sisältöjen personoitu kohdentaminen.	Toteutunut mm. Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube, Google, Sanoma media (VS, AL, IL, HS), Iskelmä, ulkomainonta, Astamessut, Matkamessut ym. Kohdennettu eri sisällöillä erilaisille matkailijaprofiileille ja asukasryhmille. Tavoite toteutui.	Toteutunut
Matkailun ja markkinoinnin toimintasuunnitelman toteuttaminen, suunnitelman painopisteet ovat vesistö ja tapahtumat.	Tapahtumat: osallistujien määrän mittaaminen erikseen valituissa tapahtumissa, kävijämäärä: Toteuma 115 256,0 Vesistö: kanavan sulutusten määrän kehitys, %: Toteuma 5,0	Kanavan sulutusmäärä + 5 % Tapahtumien kävijämäärät FC Haka 40.000, Kesäteatteri 37.500, Musarit 17.000, Kotiseutupäivät 11.000, Venetsialaiset 7.000, Vesistöviikko 1.500, Apian näyttämö 1256 Tavoite toteutui.	Toteutunut

Tehtävä: 110 Maankäyttöpalvelut**Vastuuhenkilö: HR- ja kehittämisjohtaja****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksista**

Tehtävä vastaa maankäytön suunnittelusta, maan hankinnasta ja luovutuksesta, sijainti- ja rekisteritiedoista sekä rakentamisen valvonnasta ja ohjaamisesta sekä ympäristönsuojelusta. Tehtävä koostuu kaavoituksesta, rakennusvalvonnasta, ympäristönsuojelusta sekä maaomaisuuden hallinnasta.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	2 330 704	2 075 500	100 000	2 175 500	2 278 701
Toimintakulut	-1 849 166	-1 995 738	250 000	-1 745 738	-1 697 205
Toimintakate	481 539	79 762	350 000	429 762	581 496

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Vuonna 2025 valmistui 18 uutta asuntoa. Rantojen osayleiskaavan päivittämistä on jatkettu ja teetetty selvityksiä ehdotusvaiheen kommenttien pohjalta. Asemakaavoitusta on edistetty kaavoitusohjelman pohjalta. Lisäksi on edistetty kaavoitusohjelman ulkopuolelta tullutta kaavaa Erikssoninkulmaan. Vuonna 2025 hyväksyttiin 3 asemakaavamuutosta.

Omakotitalotontteja luovutettiin 21 kpl.

Tavoitteet

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Kuulemme yritysten tarpeita ja toimimme niiden perusteella.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Tuemme ja neuvomme yrityksiä ympäristö- ja rakentamislainsäädäntöön liittyvissä muutoksissa.	Toteutunut / Ei toteutunut.	Rakennusvalvonta kontaktoi suunnittelijoita ja lähetti oppaan rakentamislain muutoksista (500 hlö). Jatkuva asiakasneuvonta. Ympäristönsuojelun osalta neuvonta toteutetaan kohdekohtaisesti.	Toteutunut

Tahtotila		Oppilaitokset, yhteisöt ja yritykset muodostavat toimivia kokonaisuuksia.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Tiivistetään oppilaitosyhteistyötä, esim. opinäyte- ja projektityö.	Toteutunut/ei toteutunut	Kolme sopimusta opinnäytetöistä sekä Rakentajan polkuopas opiskelijatyönä.	Toteutunut
Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara			
Tahtotila		Järkevä kaupunkirakenne ja elinvoimaiset kylät.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Taajamarakenteen pitämistä tiiviinä jatketaan. Kaupunkirakennetta tiivistäviä täydennyskaavoja suunnitellaan eri puolille kaupunkia.	Toteutunut/ei toteutunut	Valkeakosken järkevä, tiiviin kaupunkimaisen keskustan ympärille rakentunut kaupunkirakenne huomioidaan pitkäjänteisesti maankäytön suunnittelussa. Taajamarakenteen pysyminen tiiviinä huomioidaan kaavoituskohteita valittaessa. Vuonna 2025 hyväksytyt kolme asemakaavaa olivat kaikki olevaa rakennetta täydentäviä kaavoja.	Toteutunut
Tuetaan kaupunkiympäristön luonnon monimuotoisuutta tarjoamalla neuvontaa kaupunkilaisille sekä huomioimalla monimuotoisuustekijät kaupunkisuunnittelussa.	Toteutunut/ei toteutunut	Kaavatöiden yhteydessä huomioitu. Sosiaalisen median julkaisuissa tuotu aktiivisesti esille. Asukasyhteydenottojen vastaukset ja neuvonta.	Toteutunut

Tahtotila		Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Etelä-Pirkanmaan ilmasto-ohjelman päivittäminen sisällyttäen ohjelmaan Luonnon monimuotoisuuden edistämisen uutena osa-alueena.	Toteutunut/ei toteutunut	Etelä-Pirkanmaan ilmasto-ohjelman päivittäminen	Toteutunut
Ilmasto-ohjelmaa seurataan ja raportoidaan. HINKU-raportointi.	Ilmastovahti on ajan tasalla, K/E	Ilmastovahti ajantasainen	Toteutunut

Valkeakoskella voidaan hyvin			
Tahtotila	Asukkaat ja yhteisöt mukana hyvinvoinnin edistämisessä.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Osallistetaan asukkaita mukaan ilmasto- ja luontotyöhön, esim. työpaja ja talkoot.	Toteutunut/ei toteutunut	Yleisötilaisuuksia vuonna 2025: Pirkanmaan Portin aurinkovoimalaselvityksen esittely (yhdessä SWECON ja elinkeinopalveluiden kanssa) Ilmastonmuutos ja luontokato – mitä seniori voi tehdä? (Luento, Valkeakosken kristilliset eläkeläiset) Kestävä Valkeakoski – Paikallisen ympäristötyön historiaa, haasteita ja mahdollisuuksia. (Luento valtakunnallisten kotiseutupäivien avajaisseminaarissa) Ilmastonmuutos ja luontokato etenevät – mitä sinä voit tehdä? (Yleisöluento kulttuurikeskus Luovassa + suora-toisto & tallenne) ”Miljoona roskapussia” -tempaus. Crowdsorsa- vieraslajisovellus.	Toteutunut

Tahtotila		Toimiva yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Yhteistyön ylläpitäminen pelastuslaitoksen kanssa.	Toteutunut/ei toteutunut	Rakennusvalvonnalla säännöllinen yhteistyö viranomaistyössä. Ympäristönsuojelu suunnittelee yhteistarkastuksia Pelastuslaitoksen kanssa.	Toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila		Meillä on monipuolinen tarjonta kodeiksi.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Pidetään tonttitarjonta monipuolisena ja edullisena.	Luovutettavien alueiden hinnoittelu on ajan tasainen, joka perustuu markkinahintaan. Markkinahinta määritellään arviokirjalla tai tarjouskaupalla. Pientalotontteja on saatavilla jatkuvalla haulla niin pohjois- kuin eteläpuolella kaupunkia. Yhtiömuotoisia tontteja tarjolla	Hinnoittelut markkinahintaan perustuvia. 2025 ei ollut tarjouskauppatontteja. Pientalotontteja on varattavissa niin pohjois- kuin eteläpuolelta. Eteläpuolelle haettavaksi myös uusia tontteja Palmurinteestä. Myös yhtiömuotoisia tontteja haettavissa.	Toteutunut
Tahtotila		Viestimme rohkeasti Valkeakosken mahdollisuuksista ja vahvuuksista.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Järjestetään erilaisia tapahtumia kohderyhmille; tonttipäivät, yleisötilaisuudet, yhteistyötilaisuudet, kotiliite, nettisivujen uutiset jne.	Tapahtumien määrä vuodessa: Tavoite 10,0	Kaavan yleisötilaisuudet (2) sekä kirjaston asiakastunnit. Asta-messut, asunto- ja tonttitapahtuma. Kotiliite (11). Tonttien määräaikaohjelma (3) ja niiden mainonta. Kiinteistövälittäjätapaminen. Viikottainen somemainonta.	Toteutunut

Koulutus- ja hyvinvointilautakunta

Tehtävä: 300 Hallinto- ja tukipalvelut

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja, hallintopäällikkö

Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksesta

Hallinto- ja tukipalvelut vastaavat palvelukeskuksen talouden, hallinnon sekä henkilöstöasioiden valmistelusta ja toimeenpanosta.

Keskeinen tavoite on varmistaa, että hallintoprosessit ovat sujuvia sekä laillisia ja ohjeiden mukaisia. Hallinnon tehtäviin kuuluvat myös toiminnan arviointi ja jatkuva parantaminen sekä täydennyskoulutusten suunnittelu ja osittain toteuttaminen. Tämä tehdään yhteistyössä tehtäväalueiden kanssa.

Sivistysjohtaja ja hallintopäällikkö ovat keskeisiä toimijoita palvelukeskuksessa. Sivistysjohtaja johtaa myös vapaa-aikapalveluiden tehtäväaluetta, ja hallintopäällikkö toimii vahtimestaritiimin lähijohtajana. Vahtimestaritiimi hoitaa päivittäiset kalustosiirrot ja pienet korjaustehtävät sekä vastaa kaupungin lähettipalvelusta.

Hallinto- ja tukipalveluissa työskentelevä hyvinvointikoordinaattori vastaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä yhteistyössä kaikkien palvelukeskusten sekä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

Muut palvelukeskuksen hallinto- ja tukipalvelutehtäviin osallistuvat työntekijät ovat palvelukeskuksen muiden tehtäväalueiden työntekijöitä. Heistä merkittävin rooli koko keskuksen toiminnan osalta on yleissivistävän koulutuksen talous- ja henkilöstöasiantuntijalla, joka vastaa myös koko palvelukeskuksen osalta keskeisistä talous- ja henkilöstöasioista.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	18 164	18 000		18 000	20 653
Toimintakulut	-647 483	-656 954	50 000	-606 954	-613 646
Toimintakate	-629 319	-638 954	50 000	-588 954	-592 993

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Vuoden 2025 talous pysyi kokonaisuutena hallinnassa, mutta tiukat säästötoimet vaikuttivat merkittävästi hallinnon toimintaan ja sen kykyyn toteuttaa asetettuja tavoitteita. Talouden sopeuttaminen toteutettiin koko koulutus- ja hyvinvointikeskuksen yksiköiden kanssa käydyissä yksityiskohtaisissa neuvotteluissa, joissa sovittiin tasapainottamistoimista. Neuvotteluissa tarkasteltiin myös hyvinvointikoordinaation resurssien riittävyyttä, jotka jäivät niukoiksi suhteessa kasvaneisiin yhteistyövaatimuksiin, kuten Pirkanmaan hyvinvointialueen yhdyspintatyöhön ja hyte-hankkeisiin. Nämä toimet hidastivat strategisten tavoitteiden toteutusta ja pakottivat hallinnon priorisoimaan toimintojaan entistä tarkemmin.

Valtuuston asettamat strategiset ja toiminnalliset tavoitteet painottivat hyvinvoinnin edistämistä sekä peruspalveluiden turvaamista. Näiden rinnalla korostettiin digitalisaation hyödyntämistä hallinnollisissa prosesseissa, esimerkiksi tekoälyn käyttöönottoa ja johtamisen osaamisen kehittämistä. Yhdyspintayhteistyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa oli keskeinen osa strategiaa, mikä lisäsi hallinnon koordinaativastuuta.

Operatiivisella tasolla hallinto varmisti prosessien yhtenäisyyden ja oikeellisuuden, mutta taloudelliset reunaehdot edellyttivät sopeutuksia. Vahtimestaritiimin resurssit mukautettiin säästölinjauksiin, mikä vaikutti käytännön palveluiden joustavuuteen. Hyvinvointikoordinaattorin laaja tehtäväkenttä – sisältäen hyte-koordinaation, ehkäisevän päihdetyön, osallisuuden ja hanketyön – kuormitti hallintoa, sillä lisäresursseja ei voitu osoittaa.

Yhteenvedona voi todeta, että vuonna 2025 talouden kiristyminen rajoitti hallinnon kykyä toteuttaa strategisia tavoitteita ja hyvinvointihankkeita. Hallinnon rooli oli kuitenkin keskeinen sopeutustoimissa, erityisesti talouden ja henkilöstön sekä peruspalveluiden hallinnassa. Hyvinvointikoordinaattorin työ säilyi laaja-alaisena, mutta resurssien rajallisuus rajoitti kehittämistoimia. Vahtimestaritiimin toiminta varmistaa edelleen arjen sujuvuuden, mutta sen resurssitarpeet nousivat esiin taloudellisessa paineessa.

Tavoitteet

Valkeakoskella voidaan hyvin			
Tahtotila		Toimiva yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Yhdyspintayhteistyön jatkaminen ja yhteistyön selkiyttäminen edelleen, kun hyvinvointialueen rakenteet selkiytyvät edelleen.	Kaupungin yhdyspintaryhmä ylläpitää kaupungin ja hyvinvointialueen yhteisen yhdyspinnan rakenne- ja palveluverkkokortteja. Korteissa määritellään sujuvan yhteistyön tavoitteet ja seurataan tilannekuvaa avainmittareiden sekä indikaattorien kautta K/E	Toteutunut. Kaupungin yhdyspintaryhmän ylläpitämät kaupungin ja hyvinvointialueen yhteisen yhdyspinnan rakenne- ja palveluverkkokortit tehty. Yhdyspintakorttien päivitys on jatkuvaa.	Toteutunut
Tahtotila		Toimivat peruspalvelut ja erinomaiset harrastusmahdollisuudet myös tulevaisuudessa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Hankkeiden seuranta	Hankerahoituksen kohdentumisen seuranta- taulukko. Terveiden ja hyvinvoinnin tukemiseen hankkeista %.: Toteuma 69,0 Myönnettyjen hankkeiden euromäärä/vuosi.: Toteuma 620 247,0	Vuonna 2025 käynnistyneitä hankkeita 13. Euro- määrä/vuosi 620 247. Terveiden ja hyvinvoinnin tukemiseen hankkeista 69 % (Hankkeista 9 kpl)	Toteutunut
Tulevaisuuden epävarmojen ja vaihtoehtojen kehityskulkujen ennakoimisen työryhmän (scenario planning) toimintamallien vakiinnuttaminen.	Scenario planning-ryhmän toimintaperiaatteiden vakiinnuttaminen vuonna 2025. K/E	Kyllä.	Toteutunut

Valkeakoski vetää puoleensa

Tahtotila		Arki on vaivatonta ja sujuvaa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Koulutus- ja hyvinvointikeskuksen hallinnon uuden toimitilan käyttöönottoon mahdollistamien palveluiden laadun tehostaminen.	Henkilöstökysely hallinnon tilojen toimivuudesta K/E	Kysely tehty. Kyselyn perusteella toimitilojen käyttöönotto ei ole tukenut työskentelyedellytysten eikä palvelun laadun paranemista, vaan havaitut ongelmat ja tilojen toiminnalliset puutteet heikentävät selvästi palveluiden sujuvaa toteutumista	Toteutunut
Tahtotila		Viestimme rohkeasti Valkeakosken mahdollisuuksista ja vahvuuksista.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Panostaminen viestintään, joka koskettaa oppimis- ja toimintaympäristöjen mahdollisuuksia ja laatua.	Sosiaalisen median käytön periaatteiden, toimintamallien ja välineiden käytön ohjeistusten mukaan tehtyjen kampanjoiden lukumäärä.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	Tavoite toteutunut. Nettiagentti yhdessä Sääksmäen seurakunnan kanssa sekä 4.luokkalaisille käytönopastus, jossa välineiden opiskelukäyttöä linjataan, sivuten viihdekäytön - mm. sosiaalisen median kohtuukäyttöä	Toteutunut

Tehtävä: 310 Varhaiskasvatuspalvelut**Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksesta**

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus vastaa lasten hyvinvoinnista, edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä sekä mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämäänsä tai opiskeluun.

Varhaiskasvatuspalvelut huolehtivat kunnallisten varhaiskasvatuspalvelujen laadukkaasta tuottamisesta sekä tekee yhteistyötä yksityisten palveluntuottajien kanssa.

Varhaiskasvatuspalveluja ovat päiväkotitoiminta, perhepäivähoito sekä avoin varhaiskasvatustoiminta. Valkeakoskella varhaiskasvatusta tuotetaan myös palvelusetelipalveluna.

Palvelurakenteiden suunnittelussa otetaan huomioon varhaiskasvatustalouden ja asetuksen, valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden, esiopetussuunnitelman perusteiden, kaupungin oman varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelman vaatimukset sekä perheiden palvelutarpeet. Yhdessä perusopetuksen kanssa vahvistetaan varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja perusopetuksen jatkumoa sekä eheää polkua lapsen kokonaisvaltaiselle kasvulle ja oppimiselle.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	761 518	499 676		499 676	508 321
Toimintakulut	-15 566 537	-15 653 595	186 001	-15 467 594	-15 161 408
Toimintakate	-14 805 020	-15 153 919	186 001	-14 967 918	-14 653 087

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Varhaiskasvatuksen kysynnän kasvu tasaantui edellisvuosista ja palvelutuotanto pysyi pääosin tasapainossa kysyntään nähden. Osallistumisaste oli alle 3-vuotiailla 56 prosenttia ja yli 3-vuotiailla 92 prosenttia. Asiakasmaksutulot vähenivät valtakunnallisten tulorajamuutos-

ten seurauksena, mikä lisäsi maksuttoman varhaiskasvatuksen käyttöä ja heikensi kaupungin maksutuottoja.

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen asiakastytyväisyys oli hyvä (4,2/5). Palveluseteli otettiin käyttöön 1.1.2025, ja vuoden aikana myönnettiin hieman alle 30 palveluseteliä. Asiointia ja toiminnan ohjausta kehitettiin ottamalla käyttöön sähköinen Vesseli-järjestelmä.

Hyvinvointityössä toteutettiin avointa kohtaamispaikkatoimintaa yhteistyössä perhekeskustoimijoiden kanssa. Sorrilan päiväkodin kohtaamispaikassa kirjattiin yli 450 käyntiä. Moniammatillista yhteistyötä Pirhan ja kunnan yhdyspinnoissa jatkettiin, mutta opiskeluhuollon palvelujen saatavuudessa ei saavutettu tavoitteita erityisesti terveydenhoitaja-, psykologi- ja kuraattoripalveluissa. Saatavuus oli parempaa yhtenäiskoulujen yhteydessä järjestetyssä esiopetuksessa kuin päiväkodeissa.

Oppimisen tuen lainsäädännön ja esiopetuksen opetussuunnitelmien uudistukseen valmistauduttiin, ja tuen uudistus käynnistyy esiopetuksessa kokonaisuudessaan 1.8.2026 alkaen. Henkilöstölle käynnistettiin koulutuksia uudistuneisiin käytänteisiin. Perusopetuksen kanssa tehtävää yhteistyötä vahvistettiin kehittämällä opinpolun jatkumoa Sorrilan yhtenäiskoulussa käynnistetyllä alkuluokkatoiminnalla.

Henkilöstön saatavuus, erityisesti varhaiskasvatuksen opettajien osalta, säilyi haasteellisenä. Työvoiman saatavuutta pyrittiin parantamaan kehittämällä rekrytointia, oppilaitosyhteistyötä ja sijaisjärjestelyjä sekä vahvistamalla päiväkotien johtamista johtotiimien ja jaetun johtajuuden käytänteillä. Koulutuspäivien toteutuminen jäi alle tavoitteiden kaupungin säästötoimien vuoksi.

Kokonaisuutena varhaiskasvatuksen toiminta kehittyi useilla osa-alueilla, mutta keskeisiä haasteita olivat henkilöstöpula, työn kuormittavuus ja asiakasmaksutulojen väheneminen.

Tavoitteet

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Turvaamme työvoiman saannin.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Teemme yhteistyötä oppilaitosten kanssa ja mahdollistamme opiskelijoiden työssä oppimisen ja harjoittelun.	Opiskelijoiden määrän seuranta päiväkodeissa vuosittain / lkm.: Toteuma 68,0, Tavoite 55,0	Opiskelijoiden työssä oppiminen ja harjoittelu päiväkodeissa toteutui.	Toteutunut
Kehitämme ja tuemme henkilökunnan jatkokouluttautumista.	Myönnetty koulutukseen osallistumispäivät vuosittain / lkm.: Toteuma 64,5, Tavoite 400,0	Kehitystyö ja henkilökunnan tuleminen jatkokouluttautumiseen toteutui. Myönnettyjen koulutuspäiviin osallistumisen määrässä täydennyskoulutuksen osalta jäätin tavoitteesta johtuen kiristyneestä talousarvioraamista ja säästötoimenpiteistä.	Osittain toteutunut
Kehitämme varhaiskasvatuksen henkilöstön rekrytointia avoimna olevien vakanssien täyttämiseksi. Kehitämme perehdytystä.	% -osuus vakituisesti täytetyistä avoimna olevista varhaiskasvatuksen vakansseista.: Toteuma 35,0, Tavoite 70,0 Varhaiskasvatuksen henkilöstön perehdytysohjeistus on laadittu ja käyttöön otettu. K/E	Toteutui osittain. Markkinointia ja rekrytointiprosessia kehitettiin. Tästä huolimatta suurin osa avoimna olevista varhaiskasvatuksen opettajien vakansseista jäi täyttämättä. Varhaiskasvatuksen uudelle henkilöstölle laadittu perehdytysohjeistus toteutui ja käyttöön otettiin.	Osittain toteutunut

Kehitämme lyhytaikaista sijaisjärjestelyä päiväkodeissa.	Työtilausten määrä lyhytaikaisiin sijaisuuksiin vuosittain. Tavoite pienempi kuin 1935. Läh- töarvo 1935.: Toteuma 2 713,0	Lyhytaikaisen sijaisjärjestelyn kehittä- mistyö toteutui pilo- tin kautta, joka to- teutettiin Vanhanky- län varhaiskasvatuk- sessa. Kehittämis- työtä on tarve vielä jatkaa vuonna 2026. Työtilausten määrä lyhytaikaisiin sijai- suuksiin koko var- haiskasvatuspäi- luissa kasvoi. Vai- kuttavana tekijänä vanhempien subjek- tiivinen oikeus käyt- tää varhaiskasva- tuspalvelua, myös loma-aikoina. Työn- tekijöille tulee tästä huolimatta myöntää työehtosopimuksen mukaiset vuosilo- mat. Päiväkotiin tar- vitaan lakisääteinen henkilöstömitoit- us lasten ollessa var- haiskasvatuksessa.	Toteutunut
---	---	--	--------------------------

Valkeakoskella voidaan hyvin			
Tahtotila	Panostamme lapsiin ja nuoriin.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Oppimisen tuen uudistus otetaan hallitusti käyttöön esiopetuksessa elokuusta 2025 alkaen. Lapselle annettavaa tukea kehitetään ja järjestetään uudistuneen esiopetuksen opetussuunnitelman mukaisesti.	Asiakastyytyväisyyskysely, Lapsen saama tuki toteutuu varhaiskasvatuksessa/ esiopetuksessa 5 (Erittäin hyvin) – 1 (Erittäin huonosti).: Toteuma 4,3, Tavoite 4,5	Toteutui suunnitellusti.	Toteutunut
	Ennakoivaa tukea saavien lasten lkm / 20.9. tilasto		
	Esiopetuksen henkilöstö on perehdytetty ja koulutettu uudistuneeseen oppimisen tukeen. K/E		
	Huoltajia ja lapsia on tiedotettu muutoksesta. K/E		
Kehitämme varhaiskasvatuksen toimintakulttuuria (osallisuus, kasvun ja oppimisen tuki, digiosaaminen, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuus, esi- ja alkuopetus, esiopetuksen opiskeluhoito).	Tukea koskevien päätösten lkm / 20.9. tilasto: Toteuma 83,0	Tavoite toteutui varhaiskasvatustyksiköihin kirjattujen toiminta- ja lukuvuosisuunnitelmiin asetettujen toimenpiteiden kautta.	Toteutunut
	Toimenpiteet on kirjattu yksiköiden varhaiskasvatuksen toimintasuunnitelmaan ja esiopetuksen vuosisuunnitelmaan ja arvioitu toimintakertomukseen/vuosi-kertomukseen. K/E		
Edistämme varhaiskasvatuspalveluissa positiivista käyttäytymistä ja viestintää.	Asiakastyytyväisyyskysely, Lapseni viihtyy varhaiskasvatuksessa/esiopetuksessa 5 (Erittäin hyvin) – 1 (Erittäin huonosti).: Toteuma 4,2, Tavoite 4,6	Toteutui. Varhaiskasvatustyksiköt toteuttivat ja arvioivat positiivisen käyttäytymisen ja viestinnän toteutumista lukuvuoden 2024-2025 toiminnassaan.	Toteutunut

Tahtotila		Toimiva yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Teemme säännöllistä yhteistyötä Pirhan kanssa kohyke /hyvinvointialue –rajapinoissa.	Yhteistyöryhmät toteutuneet säännöllisesti K/E	Toteutui suunnitellusti.	Toteutunut
Arvioimme opiskelu- huollon tukipalveluiden riittävyyttä ja suunnit- lemme niiden kehittä- mistarpeita yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.	Opiskelu- huollon tuki- palvelut esiopetusyksiköissä ovat riittäneet 5 (erittäin hyvin) - 1 (erittäin huonosti): Toteuma 2,5, Tavoite 4,0	Arviointi opiskelu- huollon tukipalveluiden riittävyydestä toteutui yksiköiden monialaisen opiskelu- huoltoryhmän itsearvioinnin kautta. Opiskelu- huoltopalveluiden saatavuudessa ja oikea-aikaisuudessa oli eroja esiopetusyksiköiden välillä. Kehittämistarpeiden suunnittelu yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa jäi osittain toteutumatta.	Osittain toteutunut
Järjestämme lapsiperheille avointa kohtaamispaikkatoimintaa yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa.	Kohtaamispaikkatoiminnassa olleiden osallistujien lkm / vuosi.: Toteuma 463,0	Toteutui suunnitellusti.	Toteutunut

Tahtotila		Toimivat peruspalvelut ja erinomaiset harrastusmahdollisuudet myös tulevaisuudessa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Joustavan esi- ja alkuopetuksen pilotointi käynnistyy Sorrilan yhtenäiskoulussa elokuussa 2025	Toiminta on käynnistetty. K/E Toimintaa on arvioitu 1 x vuodessa. K/E	Alkuluokkatoiminnan pilotti Sorrilan yhtenäiskoulussa käynnistyi elokuussa 2025. Toimintaa arvioidaan ensimmäistä kertaa kokemustiedon kartuttua keväällä 2026.	Toteutunut
Järjestämme laadukasta varhaiskasvatusta. Arvioimme järjestämämme varhaiskasvatuksen laatua. Nostamme kootusta arviointitiedosta yksikkökohtaiset ja varhaiskasvatuksen yhteiset tavoitteet tulevalle toimintavuodelle.	Asiakastyytyväisyyskysely, tyytyväisyys varhaiskasvatuspalveluun ja esiopetuksen järjestämiseen 5 (erittäin hyvä) – 1 (erittäin huono).: Toteuma 4,2, Tavoite 4,3 Tampereen seutukuntien seutuvertailun tulokset. Osallistumisaste % -osuus alle 3- vuotiaat (lähtöarvo v. 2022 tilasto): Toteuma 56,0, Tavoite 60,0 Tampereen seutukuntien seutuvertailun tulokset. Osallistumisaste % -osuus yli 3- vuotiaat. (lähtöarvo v. 2022 tilasto): Toteuma 93,0, Tavoite 92,0 Valssi –laadunarviointiraportti on tehty. K/E	Toimenpide toteutui.	Toteutunut

Kehitämme jaettua johtajuutta luomalla jokaiseen varhaiskasvatusyksikköön johtotiimin rakenteet ja käytänteet. Toteutamme muutoksen tueksi johtamiskoulutuksen. Muutokset toteutetaan yhteistyössä ja tiiviissä vuorovaikutuksessa varhaiskasvatuksen henkilöstön kanssa. Pidämme huolta henkilöstön mahdollisuuksista osallistua heitä koskevaan päätöksentekoon ja kuulemme henkilöstön näkemyksiä sekä keräämme heiltä palautetta.	Suunnitelma on toteutunut. K/E	Toimenpide toteutui. Varhaiskasvatusyksiköihin luotiin johtotiimin rakenteet ja käytänteet. Muutokset tueksi toteutettiin varhaiskasvatusyksikön johdolle kohdennettu johtamiskoulutus. Henkilöstöä osallistettiin yksiköissä toimintasuunnitelman laadintaan ja asetettujen tavoitteiden arviointiin. Henkilöstön näkemyksiä yksikön johtotiimistä kartoitettiin kyselyn avulla. Työntekijät osallistuivat Valssi -laadunarviointiin (varhaiskasvatuksen laadunarviointiprosessi).	Toteutunut
Otamme varhaiskasvatuksessa käyttöön palvelusetelipalvelun.	Myönnettyjen palvelusetelien lkm / vuosi: To-teuma 27,0	Palvelusetelipalvelu käyttöön otettiin varhaiskasvatuksessa 1.1.2025 alkaen.	Toteutunut
Hyödynnämme sähköistä asiointia varhaiskasvatuspalvelun saatavuudessa. Otamme käyttöön varhaiskasvatuspalveluissa Vesseli –ohjelmiston edistämään huoltajien sähköistä asiointia ja varhaiskasvatuspalvelujen järjestämistä. Kehitämme sähköistä allekirjoitusta tuen pedagogisten asiakirjojen ja tuen hallinnollisten päätösten osalta.	Sähköinen allekirjoitus on otettu käyttöön. K/E Vesseli –ohjelmisto on otettu käyttöön. K/E	Vesseli -ohjelmiston käyttöönotto toteutui suunnitellusti. Sähköisen allekirjoitusominaisuuden käyttöönoton valmistelua aloitettiin Wilma -ohjelmiston avulla. Tämän ominaisuuden käyttöönoton valmistelua jatketaan.	Toteutunut

Pidämme varhaiskasvatuksen tarjonnan tasapainossa kysynnän kanssa.	Käyttöaste % -osuus (lasten läsnäolo varhaiskasvatuksessa).: Toteuma 62,5, Tavoite 90,0	Toimenpide toteutui. Palveluntarjonta pidettiin tasapainossa palvelukysynnän kanssa. Huomiona, mittarin arvoon täyttö- ja käyttöasteesta vaikuttaa sähköisestä järjestelmästä saatavat luvut.	Toteutunut
	Tarjoamme varhaiskasvatuspaikan sitä hakeelle varhaiskasvatuslain määräämässä aikarajassa 2 vko - 4kk. Toteutunut 100%.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0		
	Täyttöaste % -osuus. Kuukausittainen täyttöaste pienempi kuin 100% (lasten laskennallinen lkm/rakenteelliset lapsiryhmäpaikat): Toteuma 107,4		

Valkeakoski vetää puoleensa

Tahtotila		Viestimme rohkeasti Valkeakosken mahdollisuuksista ja vahvuuksista	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Teemme varhaiskasvatusta näkyväksi eri viestintäkanavien kautta.	Varhaiskasvatuksen viestintäsuunnitelman toteutuminen. K/E	Viestintäsuunnitelma toteutui.	Toteutunut
Teemme yhteistyötä oppilaitosten ja yhteistyökumppaneiden kanssa Valkeakosken varhaiskasvatuksen tunnettavuuden edistämiseksi.	Toteutuneiden yhteistyökokousten lkm oppilaitosten ja yhteistyökumppaneiden kanssa.: Toteuma 6,0, Tavoite 6,0	Yhteistyökokoukset toteutuivat.	Toteutunut
Toteutamme työnantajakuvaan tukevan rekrytointikampanjan keväällä 2025.	Rekrytointikampanja toteutunut. K/E	Rekrytointikampanja toteutui.	Toteutunut

Tehtävä: 350 Yleissivistävän koulutuksen palvelut**Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja, opetuspäällikkö****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksesta**

Yleissivistävän koulutuksen palvelut vastaavat perusopetuksen, lukiokoulutuksen, sekä aamu- ja iltapäivätoiminnan tuottamisesta. Yleissivistävän koulutuksen palvelut toimivat yhteistyössä koulutus- ja hyvinvointikeskuksen muiden toimijoiden kuten varhaskasvatuksen ja liikuntapalveluiden kanssa.

Toiminnan ytimen muodostavat niin sanotut pohjoinen ja eteläinen kasvun polku, jossa yhdistyvät varhaskasvatuksen yksiköt pohjoiseen, Kärjenniemen koulun ja Roukon yhtenäiskoulun muodostamaan kasvunpolkuun sekä eteläiseen Sääksmäen koulun ja Sorrilan yhtenäiskoulun muodostamaan kasvunpolkuun.

Lisäksi oppivelvollisuusikäisten asiat yleisesti ovat yleissivistävän koulutuksen vastuualuetta.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	1 771 040	1 160 763		1 160 763	1 729 688
Toimintakulut	-31 532 995	-31 146 397	-36 001	-31 182 398	-31 384 741
Toimintakate	-29 761 955	-29 985 634	-36 001	-30 021 635	-29 655 052

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Palveluverkkosuunnitelma eteni suunnitellusti, ja Sorrilan yhtenäiskoulu aloitti toimintansa 1.8.2025. Rakennushanke eteni aikataulun mukaisesti. Koulun käyttöönotto ja toiminnan vakiinnuttaminen jatkuvat lukuvuoden 2025–2026 aikana. Myös joustava esi- ja alkuopetuksen pilotointi alkoi Sorrilan yhtenäiskoululle yhden alkuluokan voimin syksyllä 2025. Sorrilan koulun toiminnan käynnistyminen saman katon alla, on onnistunut odotuksia nopeammin ja paremmin, kiitos siitä kuuluu koko koulun henkilökunnalle.

Valkeakosken perusopetuksen oppilasmäärä on jatkanut laskuaan ennusteen mukaisesti. Vuoden 2025 lopussa perusopetuksessa oli 2 076 oppilasta. Vuonna 2024 oppilaita oli 95 enemmän kuin 2025 ja vuonna 2023 oppilaita oli 138 enemmän kuin 2025. Oppilasmäärän muuttovoiton osalta ylitimme tavoitteen.

Strategiasta johdetuista tavoitteista esim. henkilöstön kouluttaminen jäi tavoitteestaan kaupungin säästöjen vuoksi. Joka tapauksessa henkilöstökoulutusta on jatkettu pienemmillä resursseilla mm henkilöstön digipedagogiikan ja alaluokkien opettajien kielituetun opetuksen osalta.

Vuoden 2025 keskeinen muutos oli oppimisen tuen uudistus, joka tuli voimaan 1.8.2025 ja jonka käyttöönottoa on toteutettu koulujen arjessa. Tuen uudistuksessa on siirtymäaika ja se pitää olla täysimittaisesti käytössä 1.8.2026 alkaen. Vuoden 2024 seutuvertailun perusteella tehostetun ja erityisen tuen piirissä olevien oppilaiden osuus on Valkeakoskella seutukunnan keskiarvoa suurempi. Suhde koulunkäynninohjaajien määrään on kuitenkin seudun keskiarvoa parempi. Tuen tarpeeseen on vastattu huolehtimalla resurssien riittävästä ja kohdentamisesta vaikeasta taloustilanteesta huolimatta, sen ollessa huomattavasti suurempi kuin lain vaatima minimimäärä. Uudistus muuttaa oppilaskohtaisten tukipäätösten rakennetta siirtymävaiheen, lukuvuosi 2025-2026, aikana. Tuen uudistuksen seurauksena emme tarvitse niin moneen asiakirjaan vanhempien sähköistä allekirjoitusta kuin aiemmin, tästä johtuen olemme arvioimassa Wisma- Sign palvelun käyttöönoton taloudellista mielekkyyttä.

Koulukerhojen sekä Harrastamisen Suomen mallin kerhojen osallistumisaste on ollut hyvä. Toiminta on lisännyt koulupäivän jälkeisiä harrastusmahdollisuuksia lapsille ja nuorille. Molempiin yhtenäiskouluihin perustettiin syksyllä 2025 KILPURI- luokka, joka on tarkoitettu aktiivisesti ja tavoitteellisesti urheileville yläkouluikäisille nuorille. Lukuvuodesta 2027-28 Kilpuri-toiminta kattaa luokat 7.-9.

Syksystä 2025 alkaen Tietotien lukion opiskelijamäärä on ollut noin 570 opiskelijaa, mukaan lukien bisneslinjan, iltalukion, kaksoistutkinnon sekä Päivölän matematiikkalinjan opiskelijat. On mahdollista, että syksyn 2026 sisäänpääsyraajat lukioon nousevat. Bisneslinjan ja kaksoistutkintoa suorittavien opiskelijoiden määrä on kasvanut tavoitteita enemmän.

Vuoden 2025 aikana Valkeakoskelle perustettiin kaksi kouluniittyä, joita hyödynnetään oppimisympäristöinä niin STEAM (Science, Technology, Engineering, Art, Mathematics) -toiminnassa kuin ympäristökasvatuksen polunkin osalta. Ympäristökasvatushankkeen loput-

tua lv 24-25 päätteeksi, on ympäristökasvatuksen polun nivomista osaksi koulujen jokapäiväistä toimintaa jouduttu käynnistelemaan uudella tavalla, tavoitteena saada toteuma tavoitteen mukaiseksi vuoden 2026 aikana.

Oppilaiden osallisuuden ja yhteisöllisen oppilas- ja opiskelijahuollon osalta on päästy tavoiteisiin ja osassa yksiköitä reilusti yliin. Oppilaiden poissaoloja on seurattu systemaattisesti, oppilastietojärjestelmän avulla, mutta poissaolojen määrää ei ole onnistuttu laskemaan tavoitteiden mukaisesti, joka tapauksessa suunta on laskeva ja siihen tullaan kiinnittämään huomiota myös 2026. Suurin osa HYTE-indikaattoreista on toteutunut tavoitteiden mukaisesti, mutta esim. pitkät liikuntavälitunnit pyritään toteuttamaan lukujärjestysteknisesti vasta lukuvuoden 2026-2027 alusta lukien. Välipalaa Valkeakosken kaupunki, taloudellista syistä johtuen, ei oppilaille tarjoa.

Tavoitteet

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Oppilaitokset, yhteisöt ja yritykset muodostavat toimivia kokonaisuuksia.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Valkeakoski-campus huomioidaan vahvemmin vetovoimatekijänä: Kaksoistutkinnon mahdollisuutta ja lukion business –linjaa (yhteistyössä HAMK:n kanssa) tuodaan esiin vahvalla markkinointiviestinnällä.	Kaksoistutkinnon suorittaneiden opiskelijoiden määrä kasvaa vähintään 5 opiskelijalla. Kaksoistutkintoa suoritavien kokonaismäärä on 25 tai isompi.: Toteuma 41,0, Tavoite 30,0 Vuoden 2025 yhteishaussa Business-linjalle hakeneiden opiskelijoiden määrä kasvaa vähintään viidellä opiskelijalla.: Toteuma 54,0, Tavoite 25,0	Molemmat tavoitteet toteutuneet erinomaisesti	Toteutunut
Campus-alueen yhteistyö on aktiivista ja säännöllistä	Yhteistyöpalavereiden määrä lkm: Toteuma 7,0, Tavoite 8,0	Toteutunut 87,5%	Osittain toteutunut
Tahtotila	Turvaamme työvoiman saannin.		

Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Opetuspalveluiden toimenpideohjelma toteutetaan vuoden 2025 aikana.	Toteutettu K/E	Toimenpideohjelma toteutettu suunnitelman mukaisesti.	Toteutunut
Henkilökuntaa kannustetaan jatko- ja lisäkouluttautumaan.	Koulutuspäivät lkm/vuosi: Toteuma 265,0, Tavoite 350,0	tavoite täyttyi osittain	Osittain toteutunut
Varmistetaan onnistuneet rekrytoinnit hyvällä suunnittelulla ja yhteisillä toimintamalleilla.	Rekrytointien toimintamalli on yhtenäistetty ja tarkistettu K/E: Toteuma 1,0	Koulujen rekrytointimallit on yhtenäistetty, yhdenmukaistettu ja yhdenaikaistettu.	Toteutunut
Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara			
Tahtotila	Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Varmistetaan ympäristökasvatuksen polun jalkautuminen käytännön tehokkaalla viestinnällä, tietoa jakamalla sekä jakamalla valmista opetusmateriaalia opetushenkilöstön käyttöön.	Henkilökuntaa on tiedotettu 4x vuodessa: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0	Henkilöstöä tiedotettu 2 keväällä 2025, materiaali jaettu heille Deskun kautta.	Osittain toteutunut
Toteutetaan kouluniittyhanke suunnitellusti ja perustetaan Valkeakoskelle kouluniittyjä.	Hanketyö toteutetaan suunnitelman mukaisesti. K/E Valkeakoskelle perustetaan vähintään kaksi kouluniittyä. K/E: Tavoite 2,0	2 kouluniittyä perustettu.	Toteutunut
Ilmasto- ja ympäristökasvatuksen kehittämissä työtä jatketaan paikallisessa ja alueellisissa työryhmissä. Tehdään yhteistyötä Vanajavesikeskuksen kanssa.	Alueellinen ympäristökasvatuksen työryhmä kokoontuu 4x/vuosi: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0 Paikallinen ympäristökasvatuksen työryhmä kokoontuu 4 x vuodessa: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0	Avainhenkilöstön poissaoloista johdettua tavoite vajaa.	Osittain toteutunut

Valkeakoskella voidaan hyvin			
Tahtotila		Asukkaat ja yhteisöt mukana hyvinvoinnin edistämisessä.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Oppilaiden vaikutusmahdollisuudet otetaan huomioon heitä koskevassa päätöksenteossa. Oppilaskunnan hallituksilta pyydetään lausunnot ajankohtaisiin asioihin.	Oppilaskunnan hallitukselta pyydettyjen lausuntojen lukumäärä lkm: Toteuma 10,0, Tavoite 4,0	Jokainen oppilaitos on tehnyt aktiivista yhteistyötä oppilaskuntiensa kanssa ja kehittänyt yhdessä oppilaitosten arjen toimintaa.	Toteutunut
Yhteisöllisen oppilas-huoltoryhmän toiminta on suunniteltua ja aktiivista.	Yhteisöllinen opiskelu-huoltoryhmä kokoontuu vähintään 4 x vuodessa Yhteisöllisen opiskelu-huollon vuosikello valmistuu ja otetaan käyttöön K/E	Molemmat arvioinnin kohdat ovat toteutuneet. Yhteisöllisiä on 4/ Sääksmäki ja Tarttila SYK ja RYK 10 kpl lv	Toteutunut

Tahtotila		Panostamme lapsiin ja nuoriin.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Perusopetuksen oppilaiden poissaoloja seurataan aktiivisesti opiskeluhoollon kanssa kehitetyn mallin mukaisesti.	Perusopetuksen läpäisyprosentti / %. Tavoite: 100 %.: Toteuma 100,0 Poissaolojen kokonaismäärän seuranta / % / oppilas. Tavoite: alle 5 %. Lukuvuonna 2021 - 2022 lähtöarvo 8,6 %.: Toteuma 8,0, Tavoite 5,0	Ei. Tavoitetta, 5%, ei poissaolojen osalta saavutettu.	Ei toteutunut
HYTE-kerroin: prosessi-indikaattori Koulussa noudatetaan Valtion ravitsemusneuvottelukunnan kouluruokailusuositusta koululounaan ja välipalojen järjestämisessä	Koulussa noudatetaan Valtion ravitsemusneuvottelukunnan kouluruokailusuositusta koululounaan ja välipalojen järjestämisessä K/E	Ei. kouluissa ei tarjota välipalaa.	Osittain toteutunut
HYTE-kerroin: prosessi-indikaattori Peruopetuksen kouluissa on pitkät liikuntavälitunnit	Peruopetuksen kouluissa on pitkät liikuntavälitunnit: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	Lukuvuoden 2025-2026 osalta emme ole pystyneet järjestämään kaikille oppilaille pitkiä liikuntavälitunteja.	Osittain toteutunut
HYTE-kerroin: prosessi-indikaattori Oppilaiden poissaolojen kokonaismäärää seurataan koko koulussa	Oppilaiden poissaolojen kokonaismäärää seurataan koko koulussa K/E: Toteuma 1,0	Oppilaiden poissaoloja seurataan Wilma-automatiikan kautta.	Toteutunut

HYTE-kerroin: prosessi-indikaattori	Kouluympäristön terveellisuuden ja turvallisuuden sekä kouluyhteisön hyvinvoinnin tarkastaminen kolmen vuoden välein toteutuu	Kouluympäristöjä tarkastetaan säännöllisin väliajoin.	Toteutunut
Tahtotila	Toimiva yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Teemme säännöllistä yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa KOHYKE/ Hyvinvointialue rajapinnassa.	Yhteistyöryhmät koontuneet säännöllisesti 8x vuodessa K/E: Toteuma 8,0	PEKE- ryhmät koontuneet suunnitelman mukaisesti kerran kuussa.	Toteutunut
Arvioidaan vuosittain opiskelijahuollon tukipalveluiden riittävyttä ja suunnittelemme niiden kehittämistarpeita yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.	Opiskeluhoollon tukipalveluiden toimivuutta arvioidaan asteikolla 5 (erittäin hyvin) - 1 (erittäin huonosti). (Lähtöarvo): Toteuma 4,0, Tavoite 4,0	Opiskeluhoollon tukipalvelut arvioitu lv 24-25 osalta arvolla 4.	Toteutunut
Tahtotila	Toimivat peruspalvelut ja erinomaiset harrastusmahdollisuudet myös tulevaisuudessa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Oppimisen tuen uudistus otetaan hallitusti käyttöön Valkeakoskella elokuussa 2025 ja varmistetaan riittävät ryhmäkohtaiset tukimuodot yleisopetukseen	Henkilökunnan koulutus on toteutettu K/E Huoltajia ja opiskelijoita on tiedotettu muutoksesta K/E Ryhmäkohtaisten tukimuotojen resurssi yhteensä on vähintään 0,122 opetustuntia/ viikko/ koulun oppilas	Henkilöstö on koulutettu uuteen oppimisen tukeen ja huoltajia sekä opiskelijoita on tiedotettu muutoksesta.	Toteutunut

Joustavan esi- ja alkuopetuksen pilotointi käynnistyy Sorrilan yhtenäiskoululla elokuussa 2025. Toimintaa arvioidaan ja kehittää jatkuvasti.	Toiminta on käynnistetty K/E: Toteuma 1,0 Toimintaa on arvioitu 1 x vuodessa K/E: Toteuma 1,0	Pilotti käynnistetty.	Toteutunut
Kehitämme ja hyödynnämme sähköistä asiointia opetuspalveluissa. Otamme käyttöön APIP-toiminnassa Vesseli –ohjelmiston edistämään huoltajien sähköistä asiointia. Myös Visma Sign sähköinen allekirjoituksen Wilma integraatio otetaan käyttöön helpottamaan ja nopeuttamaan pedagogisten asiakirjojen ja päätöksenteon prosessia.	Vesseli- ohjelmisto on otettu käyttöön K/E Visma-Sign Wilma-integraatio on otett käyttöön K/E	APIP- toiminnassa käytössä Daisy- ohjelma. Oppimisen tuen uudistuksen myötä huoltajien sähköisen allekirjoituksen tarve vähennee. Tilanne arvioidaan uudelleen 2026 aikana.	Osittain toteutunut
Tarjoamme toimivia koulutuspalveluita valkeakoskelaisille lapsille ja nuorille.	Valkeakosken perusopetuksen ja lukiokoulutuksen tunnusluvut ja kustannukset seutuvertailussa ovat vähintään alueen keskitasolla tai paremmin kuin alueella keskimäärin.	Valkeakoskella on resursoitu esim. oppimisen tuki ja TVT-toiminta paremmin kuin alueella keskimäärin. Tästä johtuen myös kustannukset ovat joissain kohdin suuremmat kuin alueella keskimäärin.	Toteutunut
Varmistetaan maksuttoman kerhotoiminnan ja harrastusmahdollisuuksien tulevaisuus hakemalla Suomen mallin rahoitusta myös seuraavalle kaudelle.	Hankeavustusta haettu K/E xx€: Toteuma 1,0 Hankeavustusta saatu K/E xx€: Toteuma 1,0	Harrastavaan haettiin ja saatiin avustusta kausille 8/2024-7/2025 ja 8/2025-7/2026, eli arvio pelkästään vuoden 2025 ei ole mahdollista.	Toteutunut

Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Viestimme rohkeasti Valkeakosken mahdollisuuksista ja vah- vuuksista		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Laadukkaat palvelumme tuodaan rohkeasti esiin suunnitelmallisella ulkoisella viestinnällä eri kanavissa.	Julkaisut eri kanavissa lkm/vuosi: Toteuma 24,0, Tavoite 24,0 Muuttovoitto-oppilaiden määrä vuositasolla perusopetuksessa / lkm. Tavoite: + 10: Toteuma 18,0, Tavoite 10,0	Palveluista viestitty mm LinkedIn- ja Facebook- sivustoilla. Lisäksi Valkeakosken sanomat on julkaissut kuukausittain positiivisia juttuja Valkeakosken yleissivistävästä opetuksesta.	Toteutunut
Valkeakoski profiloituu aktiivisena opetus- ja koulutuskaupunkina sekä verkostoituu vahvasti niin Pirkanmaalla kuin valtakunnallisesti-kin.	Verkostojen määrä/lkm: Toteuma 10,0, Tavoite 5,0	Toimintaa yli 10 verkostossa mm: Digi- kilta, Oppiva- verkostoi, "Etelän Hyvikset" oppivelvollisuustyöryhmä, aluerehtorit, Tulevaisuusverkosto, Kiusaamisva- paa Etelä-Pirkan- maa, Lukion ESN- verkosto, Erasmus- verkosto, koulujen henkilöstöjen eri pe- dagogiset ja amma- tilliset verkostot.	Toteutunut

Tehtävä: 380 Vapaa-aikapalvelut**Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksesta**

Vapaa-aikapalveluiden tehtäväalueella perustehtävänä on koko kaupungin tasolla tuottaa kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia edistäviä palveluita. Tätä tehtävää hoidetaan yhteistyössä varhaiskasvatuksen ja yleissivistävän koulutuksen sekä kaupungissa toimivien yhdistysten ja järjestöjen kanssa.

Valkeakosken vapaa-aikapalvelut edistävät hyvinvointia tarjoamalla monipuolisia liikunta-, kulttuuri-, kirjasto- ja nuorisopalveluita. Lisäksi kansalaisopiston ja taiteen perusopetuksen palvelut ovat merkittävässä roolissa.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	2 912 425	2 831 280		2 831 280	2 863 198
Toimintakulut	-13 663 856	-13 736 017	400 000	-13 336 017	-13 091 183
Toimintakate	-10 751 431	-10 904 737	400 000	-10 504 737	-10 227 985

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Vuonna 2025 vapaa-aikapalvelujen toimintaa leimasi kaupungin talouden tasapainotukseen liittyvä sopeuttaminen. Tämä näkyi useilla palvelualueilla lukukausimaksujen ja osallistumismaksujen korotuksina, toiminnan maltillisena supistamisena sekä lyhyinä toimintakatkoina. Merkittäviä palvelujen lakkautuksia ei tehty, mutta maksutuotot jäivät silti useissa palveluissa alle talousarvion. Erityisesti liikuntapalveluissa uimahallin kävijämäärät jäivät tavoitteista, eikä tulokertymää saatu nostettua toivotusti, vaikka tarjontaa täydennettiin maksullisilla kursseilla ja tapahtumilla.

Samanaikaisesti toiminnan painopistettä siirrettiin useilla palvelualueilla hyvinvointia, ennaltaehkäisyä ja osallisuutta tukeviin toimiin, joista osa oli maksuttomia. Liikuntapalveluissa laajennettiin ikäihmisten vertaisohjattuja ryhmiä ja kehitettiin perheliikuntaa, nuorisopalveluissa vastattiin kasvavaan tuen tarpeeseen monialaisella yhteistyöllä ja osallisuushankkeilla, ja kirjastossa vahvistettiin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kanssa tehtävää

lukemista edistävää yhteistyötä sekä digineuvontaa. Nämä toimet tukivat strategisia hyvinvointitavoitteita, mutta heikensivät osaltaan maksutuottojen kertymää suhteessa taloudellisiin tavoitteisiin.

Vuonna 2025 oli laajaa tapahtuma- ja hanketoiminta, mikä vahvisti kaupungin näkyvyyttä ja yhteistyörakenteita, mutta ei näkynyt merkittävästi tulokertymässä. Kotiseutupäivien järjestäminen sekä mm. kulttuuri- ja opistotapahtumat lisäsivät osallistumisia ja yhteisöllisyyttä. Hanketoiminnalla pystyttiin osin kompensoimaan perusrahoituksen niukkuutta ja kehittämään uusia toimintamalleja, mutta toiminta lisäsi myös henkilöstön kuormitusta ja vaati merkittävää koordinoitua.

Opetus Kulttuurikeskus Luovassa vahvisti Valkeakosken asemaa eteläisen Pirkanmaan kulttuuri- ja sivistyspalvelujen keskuksena. Musiikki- ja tanssiopiston asema monialaisena taideoppilaitoksena lujittui, kun teatteritaiteen perusopetus siirtyi osaksi toimintaa 1.8.2025. Muutoksen myötä oppilaitos nimettiin Valkeakosken Esittävien Taiteiden Opistoksi (VESta-opisto), ja oppilasmäärä kasvoi yli 700 oppilaaseen.

Nuorisopalveluissa talouden tasapainotustoimet vaikuttivat toiminnan muotoihin ja tavoitavuuteen. Varhaisnuorten kesätoiminnassa siirryttiin yönylileireistä päiväleireihin, mikä heikensi osallistumista, ja säästösyistä luovuttiin Onnirock-tapahtumasta, eikä sen tilalle toteutettu Onnilava saavuttanut nuoria odotetulla tavalla. Etsivän nuorisotyön toimintaympäristö oli Pirhan ja työllisyysalueen muutosten vuoksi alati muuttuva, mikä vaikeutti asiakasohjausta. Ohjaamo-toiminta vastasi nuorten tuen tarpeisiin ja toimi osana nuorisopalvelujen kokonaisuutta, mutta monialaisen yhteistyön koordinointi lisäsi työmäärää. Kansainvälistä nuorisotyötä jatkettiin Erasmus-rahoituksen turvin.

Palvelujen saavutettavuus ja osallistujamäärät kehittyivät monilta osin myönteisesti. Kirjaston fyysiset lainat kasvoivat ja digitaalinen aineisto laajeni valtakunnallisen e-kirjaston myötä, kulttuurikeskus Luovan taiteen perusopetuksen osallistujamäärät lisääntyivät, ja nuorten kansainvälisiin hankkeisiin osallistuminen kasvoi. Toiminnalliset tavoitteet saavutettiin pääosin, mutta taloudelliset tavoitteet jäivät useissa palveluissa vajaiksi.

Digitaalisuuden, ja erityisesti tekoälyn käyttöönottoa aloitettiin asteittain vuoden 2025 aikana ja tulevina vuosia tämä kehitys tulee jatkumaan. Kestävän kehityksen periaatteet ohjaavat toimintaamme lähivuosina yhä enemmän erityisesti Kohyken organisaation sisällä sekä myös ulkoisessa toiminnassa. Vuonna 2025 tämä näkyi esimerkiksi energiatehokkuuden parantamisena ja ympäristöystävällisten materiaalien käytön lisäämisenä tapahtumissa ja tiloissamme.

Vuonna 2025 aloitettiin vapaa-aikapalveluiden nykyisen organisaatorakenteen tarkastelu vastaamaan tulevaisuuden palvelutarpeisiin ja haasteisiin. Tätä selvitystä jatketaan vuonna 2026.

Kokonaisuutena vapaa-aikapalvelujen vuosi 2025 oli toiminnallisesti aktiivinen mutta taloudellisesti haastava. Palveluja kehitettiin ja kohdennettiin aiempaa vahvemmin hyvinvointia, osallisuutta ja ennaltaehkäisyä tukeviin toimiin, samalla kun talouden tasapainotustoimet sekä yleinen taloustilanne rajoittivat mahdollisuuksia vahvistaa maksutuottoja. Tämä johti tilanteeseen, jossa strategiset hyvinvointitavoitteet etenivät, mutta tulokertymä jäi useilla palvelualueilla alle asetettujen tavoitteiden.

Tavoitteet

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Oppilaitokset, yhteisöt ja yritykset muodostavat toimivia kokonaisuuksia.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Yhdistysten ja yhteisöjen kanssa tehtävä yhteistyö on laajaa ja hyvin tiedossa olevaa. Seurataan kokonaisvaltaisemmin vapaa-aikatoimen yksiköiden yhteistyötä oppilaitosten ja yritysten kanssa.	Toimenpiteet yhdessä yritysten tai oppilaitosten kanssa: Hankkeet (yhteismäärä vapaa-aikapalveluissa):: Toteuma 4,0		Toteutunut
	Toimenpiteet yhdessä yritysten tai oppilaitosten kanssa: Harjoittelijayhteistyö (yhteistyökumppanit/yksikkö; vapaa-aikayksiköiden yhteismäärä):: Toteuma 43,0	Vuonna 2025 vapaa-aikapalveluissa toteutettiin yhteistyössä yritysten ja oppilaitosten kanssa yhteensä noin 80 tapahtumaa, 4 hanketta, noin 40 harjoittelijayhteistyötä sekä lähes 30 koulutusta, mikä osoittaa yhteistyön olevan laajaa, monimuotoista ja vakiintunutta kaikissa vapaa-aikayksiköissä.	
	Toimenpiteet yhdessä yritysten tai oppilaitosten kanssa: Koulutukset yksiköissä (vapaa-aikapalveluiden yhteismäärä):: Toteuma 28,0		
	Toimenpiteet yhdessä yritysten tai oppilaitosten kanssa: Tapahtumat (yhteismäärä vapaa-aikapalveluissa):: Toteuma 82,0		

Tahtotila		Turvaamme työvoiman saannin.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Tarjotaan alle 30-vuotiaille koulutusta ja työllistymistä tukevia monialaisia palveluita ja ohjausta Ohjaamo-palveluiden kautta.	Asiantuntijoiden yksilöohjaus asiakasmäärät yhteensä, joista ohjaamon kannustinmallin asiakasmäärät aiheiden mukaan A) Työ- ja yrittäjyys Asiantuntijoiden yksilöohjaus asiakasmäärät yhteensä, joista ohjaamon kannustinmallin asiakasmäärät aiheiden mukaan B) Koulutus- ja opiskelu Asiantuntijoiden yksilöohjaus asiakasmäärät yhteensä, joista ohjaamon kannustinmallin asiakasmäärät aiheiden mukaan C) Ohjauksen muut aiheet	Toteuma: Asiantuntijoiden yksilöohjaus asiakasmäärät yhteensä koko vuosi 244 ja ryhmät 2179, joista kannustinmallin asiakasmäärät aiheiden mukaan (yksilö/ryhmät): A) Työ ja yrittäjyys 6/185 B) Koulutus ja opiskelu 3/0 C) Muut aiheet 93/1617	Toteutunut
Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara			
Tahtotila		Nostamme esiin historiallista perinnemaisemaamme.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Perinnemaisemiin liittyvät luennot, tapahtumat ja näyttelyt.	Tapahtumien määrä; Tavoite vuodelle 2025 on vähintään kahdeksan (8) tapahtumaa.: Toteuma 10,0, Tavoite 8,0	Toteutunut. Vapaa-aikapalveissa järjestettiin yhteensä 10 perinnemaisemiin liittyvää luentoa, tapahtumaa ja näyttelyä.	Toteutunut

Tahtotila		Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Vapaa-aikapalveluiden edustus jatkuu HINKU-työryhmässä. Yksikkökohtainen tiivis vuosisuunnitelma yksiköiden vuosisuunnitelmissa.	Yksikkökohtainen vuosisuunnitelma /7.: Toteuma 5,0	Osittain toteutunut. Edustus jatkuu HINKU-työryhmässä. Yksiköiden vuosisuunnitelmat 5/7.	Osittain toteutunut
Varmistetaan yksiköiden oikeanlainen jätteen kierrätys- ja lajittelumahdollisuuksia vapaa-aikapalveluiden toimipisteissä.	K/E	Toteutunut 6/7. Lähes kaikissa vapaa-aikapalveluiden toimipisteissä oikeanlainen jätteen kierrätys- ja lajittelumahdollisuus	Osittain toteutunut
Valkeakoskella voidaan hyvin			
Tahtotila		Asukkaat ja yhteisöt mukana hyvinvoinnin edistämisessä.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Hyte-kerroin; prosessi-indikaattori: Kunnassa toimii liikunnan edistämistä käsittelevä poikkihallinnollinen työryhmä.	K/E	Toteutunut	Toteutunut
Kuntalaisten osallistuminen toiminnan ja tapahtumien suunnitteluun ja toteuttamiseen.	Osallistavien tapahtumien määrä.: Toteuma 229,0	Vapaa-aikapalveluiden kuntalaisia osallistavien tapahtumien määrä yhteensä 229.	Toteutunut
Hyte-kerroin; prosessi-indikaattori: Kunta kutsuu säännöllisesti koolle liikuntaseurojen ja yhdistysten yhteiskoukseen.	K/E	Toteutunut. Seuraparlamentti kokoon-tuu säännöllisesti.	Toteutunut

Tahtotila		Panostamme lapsiin ja nuoriin.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Varmistetaan toimintakertomusseurannalla toiminnan oikea suuntautuneisuus.	Toimintakertomus on tehty vapaa-aikapalveluiden yksiköissä /7: Toteuma 6,0, Tavoite 7,0	Tavoite ei toteutunut. Toimintakertomuksia 6/7.	Osittain toteutunut
Hyte-kerroin; prosessi-indikaattori: Lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuutta raportoidaan vuosittain kunnan hyvinvointikertomuksessa tai vastaavassa kertomuksessa.	K/E	Toteutunut. Lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuutta raportoidaan vuosittain kunnan hyvinvointikertomuksessa	Toteutunut
Hyte-kerroin; prosessi-indikaattori: Kunnassa järjestetään kohdennettuja liikkumisryhmiä liikuntaseuratoiminnan ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille.	K/E	Toteutunut.	Toteutunut

Vapaa-aikapalveluiden tarjoamien, lapsille ja nuorille kohdennettujen ohjattujen palveluiden saatavuus.	Yhteenlasketut osallistujamäärät eri vapaa-aikapalveluissa. 2024 ensimmäinen vertailupohjaluku, seuranta myös 2025 kalenterivuonna, jolloin syntyy vertailutietoa toimintamäärän suunnasta.	Eri vapaa-aikapalveluiden yksiköiden yhteenlasketut osallistujamäärät olivat 30 200, ja käyntimäärät mukaan lukien kokonaismäärä oli 40 598. Osallistujamäärä on raportoitu osallistumiskertoina ja sisältää sekä oppilas- että käyntimäärät. Osallistujamäärä kuvaa vapaa-aikapalveluiden toimintaan osallistumiskertoja raportointivuoden aikana. Luku sisältää sekä oppilasmäärät että kävijä- ja käyntimäärät. Sama henkilö voi sisältyä osallistujamäärään useampana kertana.	Toteutunut
Seurataan toimintakeromuksien tuella panostamista lasten ja nuorten palveluihin.	Seurataan koulujen ja varhaiskasvatuksen kulttuuripolun toteutumista. Mittarina koulujen ja varhaiskasvatusyksiköiden kokonaisosallistumisprosentti Kulttuuripolkuun.	Koulujen ja varhaiskasvatuksen kulttuuripolun toteutumista on seurattu. Perusopetuksen kokonaisosallistumisprosentti 99 % ja varhaiskasvatuksessa kokonaisosallistumisprosentti 92,4%.	Toteutunut
Tahtotila	Toimivat peruspalvelut ja erinomaiset harrastusmahdollisuudet myös tulevaisuudessa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Hyte-kerroin; prosessi-indikaattori: Kunta madaltaa kulttuuriin osallistumisen kynnystä. Kaiku-kortti käytössä.	K/E	Toteutunut. Kaiku-kortti on käytössä.	Toteutunut

Hyte-kerroin; prosessi-indikaattori: Liikunnan edistämisestä vastaavat viranhaltijat osallistuvat toimielinten vaikutusten ennakoarviointiin.	K/E	Toteutunut.	Toteutunut
Varmistamme tehokkaalla tavalla jokaisen vapautuvan vakanssin täytön tarpeellisuuden sekä mahdollisuuden yksiköiden yhteistyöhön. Samalla myös ammattitaitoisen henkilöstön saatavuuden varmistaminen	Yksiköiden yhteinen keskustelu jokaisen vapautuvan vakanssin kohdalla vakanssin täyttämisestä. K/E Yksiköiden yhteinen vuosittainen keskustelu käyty tulevista henkilöstötarpeista. K/E	Toteutunut. Keskustelut käyty koulutus- ja hyvinvointikeskuksen johtoryhmissä.	Toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Arki on vaivatonta ja sujuvaa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Laaditaan yhteiselle pohjalle yksikkökohtaiset tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmat.	K/E	Osittain toteutunut. Tehty 4/7.	Osittain toteutunut
Tahtotila	Viestimme rohkeasti Valkeakosken mahdollisuuksista ja vahvuuksista		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Järjestetään vapaa-aikapalveluita markkinoiva Valkeakoski-yhteistapahtuma Pirkanmaalla. Mahdollisuuksien mukaan yhteistyössä elinkeinopalveluiden kanssa.	K/E	Kotiseutupäivien järjestelyt.	Toteutunut

Tekninen lautakunta

Tehtävä: 400 Yhdyskuntatekniikka

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja, yhdyskuntatekniikan päällikkö

Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksista

Tehtäväalue sisältää teknisen keskuksen hallinnon ja yhdyskuntatekniikan tulosalueet. Hallinto huolehtii teknisen keskuksen johto-, yleis- ja taloushallintotehtävistä sekä julkisten rakennusten ja lunastusperiaatteella toteutettavien teollisuustilojen rakennuttamisesta. Yhdyskuntatekniikan tulosalue vastaa yhdyskunnan liikenneväylien ja muiden yleisten alueiden, vesihuoltoverkostojen sekä materiaalitoimintojen ja venepaikkojen suunnittelu-, rakentamis- ja ylläpitotehtävistä.

Vuonna 2025 tehtiin organisaatiomuutos, jossa hallinto ja rakennuttaminen eriytettiin omaksi tulosalueeksi. Organisaatiomuutos tuli toiminnallisesti voimaan 1.6.2025, mutta talouden osalta rakenne muutettiin v. 2026 talousarvioon.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	887 671	1 141 351		1 141 351	971 735
Toimintakulut	-3 791 291	-3 715 869		-3 715 869	-3 533 162
Toimintakate	-2 882 945	-2 574 518		-2 574 518	-2 556 497

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Liikenneväylien kunnossapidon kustannukset vaihtelevat voimakkaasti vuosittain sää- ja keuhkosuhteiden mukaan. Vuosi 2025 oli vähäluminen talvi, erityisesti loppuvuoden osalta ja tämä näkyy käyttötalouden matalimmissa talvikunnossapidon kustannuksissa. Yleisesti yhdyskuntatekniikan toimintakulut alittivat budjetoidun. Tähän vaikutti ennen kaikkea henkilöstölle yhteistoimintamenettelyssä osoitetut säästötavoitteet palkattomien osalta. Talouden tasapainotustoimenpiteinä säästöjä haettiin myös minimiin viedyillä hankinnoilla sekä ohjelmistojen karsimisella käyttötaloudessa. Toimintatuottoihin pyrittiin vaikuttamaan toimialan eri taksankorotuksilla.

Vesihuoltoverkoston kunnossapidossa ei ollut merkittäviä vuotokorjauksia tai muita korjaustarpeita. Isoimpana yksittäisenä vuotokorjauksena oli Mallasvedenkadun vesivuoto loppuvuodesta. Vesijohtoverkostossa aloitettiin pilottihankkeena etäluettavien vesimittareiden asennukset pienempiin talouksiin. Jätevesiviemäriverkostossa panostettiin suotovesien määrän vähentämiseen mm. viemäriverkoston kuntokartoituksilla, jotka ohjaavat oikeisiin saneeraustarpeisiin seuraavina vuosina. Hulevesien hallintaa parannettiin edelleen mm. viivytys- ja imeytysaltaiden rakentamisilla ja ojien raivauksilla. Yhdyskuntatekniikan materiaali-toiminnoissa merkittävänä muutoksena oli Lumikorven maapankkitoiminnan siirtyminen keväällä Kiertokapulän toiminnaksi.

Investoinneissa painopiste oli korvaushankkeissa, joista merkittävimpinä oli Raikkaan painejätevesiviemäriin saneeraus sekä Kemmolän runkovesijohdon rakentaminen vedenottamolle. Vesijohtoverkoston saneerauksessa valmistui Radanvarsitie runkolinjan saneeraus. Eerolassa aloitettiin Lauttatien katu- ja vesihuollon saneeraus, joka jatkuu myös tulevana vuosina osana isompaa aluekokonaisuutta. Isosillan välitukien korjausurakan urakkasopimus purettiin urakoitsijan keskeytyneiden töiden vuoksi. Venesatamien saneerauksissa jatkettiin venelaitureiden uusimista. Kirkonrannan satamassa uusittiin wc-tilat sekä veneluiska.

Sairauspoissaoloissa pysyttiin edellisvuoden tasolla, mutta ne ovat edelleen keskiarvotasolla 18 pvä/htv ja niitä on tarve vähentää. Pienessä henkilöstömäärässä pitkäaikaiset sairauspoissaolot näyttävät suurempaa roolia.

Strategisissa ja hyvinvoinnin tavoitteissa on jatkettu mm. pyöräliikenteen edistämishjelmassa asetettuja tavoitteita. Pyöräilyn pääverkon suunnitteluun valmistui loppuvuodesta esisuunnitelma. Liikenneväylien ylläpidosta ja katujen talvihoidosta mitataan asiakastyytyväisyyttä vuosittain valtakunnallisella Yhdyskuntatekniset palvelut -kyselytutkimuksella, joiden tuloksissa Valkeakosken sijoitus oli 12. ja 14. kyselyjoukon ollessa 22 kuntaa.

Tavoitteet

Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara			
Tahtotila	Edistämme laadukkaita ja kestäviä liikennemahdollisuuksia.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Valkeakosken pyöräliikenteen edistämishojelman mukaisten tavoitteiden toteuttaminen yhdyskuntatekniikan toimialalla (9 toimenpidettä) sekä tekniselle keskuksella (4 toimenpidettä). Lopullinen määrä 13/13 toimenpidettä.	Toimenpiteenä pyöräilykarttojen päivitys ja laadinta: Tavoite 1,0 Toimenpiteenä pyöräliikenteen pääverkon suunnitelma ja vahvistaminen.: Tavoite 1,0	Pyöräliikenteen pääverkon suunnitelmaan on valmistunut esisuunnitelma.	Osittain toteutunut
Tahtotila	Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Katuvalaistuksen energiakulutuksen pienentäminen ja energiatehokkuuden parantaminen.	Katuvalaistuksen kokonaisenergian kulutuksen väheneminen (kWh/valaisin/vuosi): Toteuma 348,0 Led-valaisimien määrä katuvalaisimissa.: Toteuma 490,0, Tavoite 590,0	Led-valaisinten määrä: 1 048 kpl. Kausivaihdossa vaihdettiin 2170 kpl led-polttimoita.	Osittain toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Arki on vaivatonta ja sujuvaa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Mitataan asiakastyytyväisyyttä liikennealueiden ylläpidosta sekä katujen talvihoidosta.	Katujen talvihoitomittari: Toteuma 3,5, Tavoite 3,4 Liikennealueiden ylläpitomittari: Toteuma 3,5, Tavoite 3,4	Liikennealueiden ylläpitomittari: 3,53 Katujen talvihoitomittari: 3,54	Toteutunut

Tehtävä: 420 Toimitilat**Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja, toimitilapäällikkö****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksesta**

Toimitilat vastaavat kaupungin omistamien rakennusten ylläpidosta, hallinnosta sekä huolehtii yhdessä teknisen keskuksen hallintopalvelut -tulosalueen kanssa toimitilojen rakentamisesta. Tilatoimi vastaa myös kaupungin metsäomaisuuden hoidosta sekä leikkikenttien, puistojen, julkisten rakennusten piha-alueiden ja maanpäällisten matonpesupaikkojen hoidosta. Lisäksi tilatoimen vastuualueelle kuuluu liikuntapaikkojen hoito ja rakentaminen.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	19 813 054	20 045 909	-330 000	19 715 909	19 534 378
Toimintakulut	-10 105 754	-9 150 893		-9 150 893	-9 037 588
Toimintakate	9 714 097	10 895 016	-330 000	10 565 016	10 507 566

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Vuonna 2025 Sorrilan yhtenäiskoulun käyttöönotto ja sen yhteydessä Naakan koulun purku saattoi päätökseen useita vuosia kestäneen suunnittelun ja valmistelun. Samalla loppuivat Eskolan kiinteistöllä toiminut Tietolan koulu, Leppälän koulu ja Sointulan koulu. Eskolan kiinteistölle aloitettiin jatkosuunnitelmat, Sointula jäi väliaikaisesti päiväkotikäyttöön ja Leppälän koulu jäi tyhjäksi.

Yhteistoimintamenettelyjen myötä saatiin säästöjä. Vaikutukset näkyivät myös suuresti kasvaneena kuntalaispalautteena. Etenkin kesäkukkien vähyys, nurmikoiden ja niittyjen harventunut hoito sekä jääkenttien valmistuminen ja ylläpito aiheuttivat keskustelua ja palaute määrän kasvua.

Pitkään tarpeena ja suunnitelmissa ollut metsäsuunnitelman laadinta käynnistettiin. Metsäsuunnitelman tarkoituksena on ymmärtää ja hallita paremmin kaupungin metsäomaisuutta sekä sen vaativia toimenpiteitä.

Investoinneista isoimpina aloitettiin Naakan koulun purku, Kangaskatu 1 (tuleva "Yhdistysten talo") remontti sekä tilapalvelumuutokset terveyskeskukseen Pirhan mielenterveys- ja päihdeyksikölle (Pirha maksaa takaisin pääomavuokrassa). Lisäksi rakennutettiin yritystilanhankkeena Hakafoodin leipomolaajennus ja saneeraus.

Käyttötaloudessa saatiin säästöjä edelliseen vuoteen verrattuna, mutta iso osa siitä on vuotuista vaihtelua, joka johtuu ilmastosta. Lämpimämpi keli tarkoittaa pienempää kaukolämmön ja sähkön kulutusta. Tarkastelu vuosikorjausten ja perusparannusmenojen käsitteissä johti siihen, että suurempi osa rakennusten korjauksista katsottiin investoinneiksi, joka pienensi käyttötalouden menoja. Samalla kuitenkin panostettiin talouden tiukkaan seurantaan, ja säästökohteiden etsintään.

Toimintatuottojen tuloarviota pienennettiin vuoden aikana 330 000 eurolla. Pirkanmaan Hyvinvointialue irtisanoi muutamien kiinteistöjen vuokrasopimuksia, mikä pienensi tehtäväalueen ulkoisia tuottoja. Sairauspoissaolot kasvoivat noin 130 kalenteripäivällä verrattuna vuoteen 2024 (13,3 pv / htv).

Tavoitteet

Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara			
Tahtotila	Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Kiinteistöjen (pl. vesihuolto) sähkönkulutus ei kasva.	mWh/vuosi: Toteuma 8 683,0, Tavoite 10 261,0	8683	Toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Arki on vaivatonta ja sujuvaa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Kuntalaisten ja työntekijöiden palvelupyynnöt suoritetaan tehokkaasti.	Suoritettut palvelupyynnöt yli 90 % kaikista palvelupyynnöistä, palvelupyynnöt yht.: Toteuma 95,0	3135/3306 = 95%	Toteutunut

Tehtävä: 440 Ruoka- ja siivouspalvelut**Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja, ruoka- ja siivouspalvelupäällikkö****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksista**

Ruoka- ja siivouspalvelut vastaavat kaupungin koulujen ja päiväkotien aterioiden valmistuksesta, kuljetuksesta ja tarjoilusta sekä kaupungin päiväkotien, koulujen, vesihuoltolaitoksen, kaupungin hallinnon, teknisen keskuksen sekä liikunta-, kulttuuri- ja vapaa-ajan palveluiden toimitilojen siivouksesta.

Ateriat valmistetaan Valtion ravitsemusneuvottelukunnan ruokailusuosituksia noudattaen. Monipuolisilla ja ravitsevilla aterioilla tuetaan lasten ja nuorten terveyttä, kasvua ja oppimiskykyä sekä edistetään ruoka- ja tapakasvatusta. Valkeakosken lukion oppilaille ja opettajille ostetaan ateriat ulkoiselta palveluntuottajalta.

Siivouspalvelua tuotetaan asiakkaan kanssa laaditun palvelusopimuksen mukaisesti. Käytössä on ajanmukaiset menetelmät ja välineet. Laadunseurannan avulla toimintaa arvioidaan ja kehitetään jatkuvasti. Siivouspalvelua ostetaan Valkeakosken kaupunginteatterille, Koskikaraan sekä Tohkataloon.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	6 473 262	5 945 437		5 945 437	6 102 497
Toimintakulut	-5 138 052	-5 348 984	300 000	-5 048 984	-4 769 089
Toimintakate	1 335 210	596 452	300 000	896 452	1 333 408

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Vuosi 2025 oli ruoka- ja siivouspalveluissa merkittävien toiminnallisten muutosten aikaa. Toimintaa kehitettiin sekä taloudellisista että laadullisista lähtökohdista, ja vuoden aikana toteutettiin useita rakenteellisia ja toiminnallisia uudistuksia.

Vuoden aikana otettiin käyttöön toiminnan tehostamisohjelma henkilöstökulujen pienentämiseksi. Tehostamistoimenpiteet kohdistuivat muun muassa tehtävänkuvien uudistami-

seen, työtaajuuksien ja työjärjestysten selkeyttämiseen sekä työmenetelmien kehittämiseen. Palvelujen laatutasoa yhdenmukaistettiin huomioiden toiminnan tarkoituksenmukaisuus eri yksiköissä.

Tehostamisen sekä lomautusten ja palkattomien vapaiden ansiosta henkilöstökulujen määrärahoista pystyttiin vähentämään talousarviomuutoksella 300 000 euroa. Vuoden aikana päättyi kuusi vakituista työsuhdetta, joista kaksi täytettiin uudelleen. Sairauspoissaolojen määrä kasvoi 474 päivällä edellisvuoteen verrattuna. Vuoden 2025 sairauspoissaoloprosentti oli 10,79 %.

Toimintayksiköihin tuli vuoden aikana muutoksia

- Naakan, Tietolan, Leppälän ja Sassin kouluyksiköiden toiminta päätettiin.
- Sointulan päiväkoti suljettiin.
- Sorrilan uusi yhtenäiskoulu otettiin käyttöön.
- Ostopalveluiden osuutta pienennettiin ottamalla Myllysaaren tanssisalin siivous omaksi toiminnaksi.

Elintarvikkeiden hinnanmuutokset olivat vuoden aikana maltilliset. Tukku-elintarvikkeiden kokonaismuutos oli +0,87 %, valmisruoan +1,39 % ja maitotaloustuotteiden -1 %. Elintarvikkeiden kokonaisostot jäivät 60 000 euroa alle budjetoidun. Elintarvikkeiden kotimaisuusaste oli 76,31 % ostetuista kiloista ja 73,03 % ostetuista euroista. Majoitus- ja ravitsemispalveluiden kustannukset kasvoivat lukion ateriapalveluntuottajan vaihtumisen seurauksena. Uusi ateriahinta nousi 1.1.2025 alkaen 13 %. Ulkoiset toimintatuotot ylittyivät huutokauppatuotoista johtuen.

Siivous- ja puhdistusaineiden kulutus jatkoi laskuaan, ja ostomäärät vähenivät 8 % edellisvuoteen verrattuna. Muovin käyttöä onnistuttiin vähentämään kertakäyttökäsineiden osalta. Osana toiminnan tehostamista siivoustoiminnassa investoitiin siivouskoneisiin ja siivousrobotiikkaan, mikä tukee pidemmän aikavälin tuottavuuden ja laadun parantamista.

Tavoitteet**Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä**

Tahtotila		Turvaamme työvoiman saannin.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Henkilöstön osaamisen ja työkyvyn edistäminen.	Henkilöstön ammatillisen täydennyskoulutus ja työhyvinvointia tukeva valmennus.	Koko henkilöstön koulutuspäivä järjestettiin 17.4. TAKK:in järjestämä lyhytkoulutus ruokatarjoilun perusteista 7.5. siivousrobotiikan koulutus 8.10. siivousaineiden vastuullinen käyttö 12.11. ja siivouskoneiden hyödyntäminen 9.12.	Toteutunut

Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara

Tahtotila		Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Vastuullisuussuunnitelman laadinta.	Toiminnan vastuullisuuden nykytilan selvittäminen, tärkeimpien kehityskohteiden tunnistaminen ja suunnitelman laadinta.	Vastuullisuussuunnitelma on valmisteltu ja se tullaan käsittelemään teknisessä lautakunnassa helmikuussa 2026.	Osittain toteutunut

Valkeakoskella voidaan hyvin

Tahtotila		Panostamme lapsiin ja nuoriin.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Palvelut edistävät lasten ja nuorten terveyttä ja hyvinvointia	Mittarina kouluterveyskyselyn tulokset oppilaiden ruokailutottumuksista. Tavoite vähintään Pirkankaan keskiarvon tasolle.	4. ja 5. luokkien tuloksissa Pirkanmaan ka. tasosta parempi tulos kaikissa osa-alueissa (5/5). 8. ja 9. luokkien tuloksissa Pirkanmaan ka. tasosta parempi tulos neljässä osa-alueessa, yhtä suuri yhdessä ja huonompi yhdessä.	Osittain toteutunut
Lasten ja nuorten osallistaminen palvelun suunnitteluun.	Ruokaraatitoiminnan käynnistäminen.	Ruokaraati Naakan koululla 8.5.	Toteutunut

Valkeakoski vetää puoleensa

Tahtotila		Arki on vaivatonta ja sujuvaa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
eSiivouksen hyödyntäminen puhtaustason laadunseurannassa.	Laadunseurantakierrokset asiakkaan kanssa 1 kertaa vuodessa. Pintapuhtausmittaukset 4 kertaa vuosi.	Uusi siivouksen uusi laadunseurannan raportointi otettiin käyttöön. Pintapuhtausmittauksissa siirryttiin satunnaismittaukseen. Asiakasyhteistyöpalaverit järjestettiin kaikissa asiakaskohteissa vähintään 1 x vuosi.	Toteutunut

Tehtävä: 450 Vesihuolto**Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja****Lyhyt kuvaus tehtävän toiminta-ajatuksesta**

Vesihuoltolaitos huolehtii vesihuoltolain mukaisesti yhdyskunnan vedenhankinnasta ja viemäröinnistä tuottaen yhdyskunnan vedenhankintaan ja viemäröintiin liittyvät palvelut liiketaloudellisia periaatteita noudattaen sekä kehittäen toimintaansa kaupunkistrategian, yhdyskunnan muun kehityksen asettamien vaatimusten mukaisesti. Vesihuoltolaitos tuottaa talousveden Tyrynlahden Vesiasemalla ja Kemmolan pohjavedenottamolla ja puhdistaa jätevedet omalla Valkeakosken jätevedenpuhdistamolla.

	Edellisen vuoden toteutuma	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma 31.12.2025
Toimintatuotot	6 491 705	6 175 472	100 000	6 275 472	6 291 864
Toimintakulut	-3 402 142	-3 200 297	50 000	-3 150 297	-3 264 086
Toimintakate	3 123 304	2 975 175	150 000	3 125 175	3 035 148

Lyhyt analyysi strategisten ja taloudellisten tavoitteiden sekä hyvinvoinnin painopisteiden toteutumisesta sekä olennaisten poikkeamien syistä

Vuonna 2025 Vesihuoltolaitos saavutti sille asetetut taloudelliset tavoitteet hyvin. Toimintatuottojen tuloarviota korotettiin vuoden aikana 100 000 eurolla. Tämä tavoite onnistui erinomaisesti, kun tuotot ylittivät muutetun tuloarvion noin 16 000 eurolla. Toimintakulujen määrää pienennettiin 50 000 eurolla, mutta määrärahat ylittivät budjetoidun samalla summalla eli toimintakulut toteutuivat alkuperäisen budjetin mukaisesti. Toimintakate toteutui näin ollen 99 %: sesti. Vesihuollon taksoja ja maksuja korotettiin 2 %:lla kattamaan yleistä kustannuskehitystä.

Sairauspoissaolot vähenivät edelleen verrattuna vuoteen 2024. Sairauspoissaolopäiviä kertyi yhteensä 25, kun vastaava määrä vuonna 2024 oli 54 päivää.

Investointihankkeista merkittävin oli Jyräänmäen vesitornin toisen vaiheen saneeraus, joka käynnistyi maaliskuussa ja valmistui suunnitellusti joulukuussa. Urakka sisälsi vesikaton alapuolisten julkisivujen ja sisätilojen korjaukset sekä LVIS-tekniisiä korjauksia.

Jätevedenpuhdistamon peruskorjauksen suunnittelua varten teetettiin kuntoarvio rakennusten ja taloteknisten järjestelmien kunnosta, sekä kuntotutkimus jätevedenpuhdistamon betonialtaista. Lisäksi kartoitettiin puhdistamoprosessin nykytila.

Sointulan jätevesipumppaamon saneeraus oli tarkoitus toteuttaa alueen verkoston uusimisen yhteydessä, mutta hanke siirtyi eteenpäin, koska Sointulan alueen tuleva maankäyttö ei ollut vielä lopullisesti selvillä. Hakalantien pumppaamolla uusittiin pumpput ja putkistot.

Kemmolan pohjavedenottamolla tehtiin putkistomuutoksia liittyen Kemmolan runkovesijohdon rakentamiseen. Samalla vedenottamolle lisättiin mittauksia, nämä yhdessä parantavat vedenjakelun toimintavarmuutta alueella. Kemmolan varavedenottamo Kirkkovainiontieltä purettiin tarpeettomana. Varavedenottamo oli poistettu käytöstä jo 2024.

Tavoitteet

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Kuulemme yritysten tarpeita ja toimimme niiden perusteella.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Laadukkaan talousveden keskeytettömän jakelun varmistaminen.	Talousveden laatuvaatimukset ja suositukset, tavoitearvo: toteutuu 100 %: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	Toteutunut 100 %.	Toteutunut
Valkeakoskella voidaan hyvin			
Tahtotila	Toimivat peruspalvelut ja erinomaiset harrastusmahdollisuudet myös tulevaisuudessa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Laadukas jätevedenpuhdistus ja tällä tavoin vesistön tilasta huolehtiminen.	Luvan raja-arvojen saattaminen, tavoite: 8/8: Toteuma 8,0, Tavoite 8,0	7/8. Pieni ylitys ammoniumtypen osalta.	Osittain toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Arki on vaivatonta ja sujuvaa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Jätevesiviemäroinnin häiriötön toiminta.	Pumppaamoiden ylivuodot, tavoite: 0 kpl/vuosi.	Ylivuotoja 0 kpl	Toteutunut

4.3 Konserniyhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Konserniyhteisö: Valkeakosken Asunnot Oy

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä

Tahtotila		Oppilaitokset, yhteisöt ja yritykset muodostavat toimivia kokonaisuuksia.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Esitellään yhtiön vuokra-asuntotarjontaa vähintään viidelle paikakunnan yritykselle.	Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Toimitettu kolmelle uudelle ja useammalle aiemmasta tullelle yhteisölle tietoa yhtiön vuokra-asuntotarjonnasta.	Toteutunut
Tavataan HAMKin edustajat kartoittaen opiskelija-asuntotarve ja -tarjonta.	Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Tavattu Hamkin edustajia ja pidetty heihin yhteyttä.	Toteutunut

Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara

Tahtotila		Olemme HINKU-kunta, toimimme sen mukaisesti.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Uusitaan ilmanvaihdon poistopuhaltimet ainakin kahteen kohteeseen.	Uusittujen poistopuhaltimien lukumäärä: Toteutunut 1/ Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Uusittu useampaan kuin yhteen kohteeseen yhteensä 6 kpl	Toteutunut
Asennetaan aurinkokeräimet taloudellisesti kannattavaan kohteeseen.	Asennettujen aurinkokeräimien määrä Toteutunut 1/ Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Hankittu yhteen kohteeseen aurinkovoimala. Aurinkopaneeleja 160 kpl.	Toteutunut
Asukkaita tiedotetaan energian kulutuksesta opastaen ja kannustaen säästöihin.	Laadittujen asukastiedotteiden lukumäärä: Toteutunut 1/ Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Kuhunkin kohteeseen 2 kpl. Tiedotettu kulutuksista vuosineljänneksittäin.	Toteutunut

Valkeakoskella voidaan hyvin

Tahtotila		Asukkaat ja yhteisöt mukana hyvinvoinnin edistämisessä.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Tuetaan talkootoimintaa.	Tuettujen talkoiden lukumäärä: Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Tuettu kahden kohteen talkoita.	Toteutunut
Tuetaan asukasretken järjestämistä	Toteutuneiden asukasretkien lukumäärä vähintään: Toteutunut 1/ Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Asukasretkiä 1 kpl	Toteutunut
Tehdään osallistava asukaskysely	Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Tehty	Toteutunut

Valkeakoski vetää puoleensa

Tahtotila		Meillä on monipuolinen tarjonta kodeiksi.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Tilastoidaan kuukausittain haetut asuntotyytit sekä verrataan haettuja asuntoja yhtiön koko asuntokantaan ja vapaisiin asuntoihin.	Haetut asuntotyytit vastaavat olemassa olevia (ja vapautuvia) asuntotyyppijä: Kyllä 1 / Ei 0	Yksioitä haettiin eniten, vaikka kaksioita on asuntokannasta eniten. Yksioiden hakijoina on tilastoitu myös opiskelijasunnon hakijat, mikä nosti yksioiden hakijamäärää.	Osittain toteutunut

Mittarit	TP2024	TA2025	TP2025
1. Asuntokanta			
Käyttöaste% taloudellinen / ilman opisk. asuntoja	94	94	95
Käyttöaste% taloudellinen / sis. opisk. asuntoja	93,6	93,5	94,5
Vaihtuvuus% ilman opisk. asuntoja	24,6	24	22,8
Vaihtuvuus% sis. opisk. asuntoja	28,9	29	26
2. Talous			
Liikevoitto/1 000€	401	695	1 060
Sijoitetun pääoman tuotto%	2,24	2	4,72
Omavaraisuusaste %	42,2	40	44,5
Velkaantumisaste %	131	125	120
Quick ratio	1,08	1	1,42
Kohteiden keskivuokra €/m2	12,69	13,1	13,1
3. Henkilöstö			
Määrä vuoden lopussa	3	3	3
4. Tilat			
Tilat m2 (hallinto)	129	129	129

Katsaus raportointijakson ja loppuvuoden toiminnasta:

Toiminta on ollut suunnitelman mukaista.

Raportointi poikkeuksellisista tapahtumista ja merkittävistä vastuiden muutoksista:

Ei raportoitavaa.

Toteutuneet investoinnit ja merkittävimmät suunnitteilla olevat investoinnit:

Ei merkittäviä toteutuneita ja suunnitteilla olevia investointeja.

Rahoitustilanne ja riskienhallinta:

Tulevaisuudessa isompiin hankkeisiin tarvitaan lainarahoitusta.

Yhtiön lainojen suojausaste on 88 %. Suojausastetta laskettaessa suojatuiksi lainoiksi lasketaan myös Valtiokonttorin lainat (Arava) ja pitkäaikaiset korkotukilainat. Lainakorkojen ja -marginaalien nousu on lisännyt yhtiön rahoituskustannuksia.

Riskejä tunnistetaan ja arvioidaan osana normaalia toimintaa. Korkean riskiluvun riskit tarkastellaan ensimmäisenä ja mietitään kuinka ko. riskejä hallitaan. Laajojen korjaus ym. investointien yhteydessä tehdään tarkempi kohde- ja kannattavuusarviointi.

Konserniyhteisö: Valkeakosken Energia Oy

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä

Tahtotila		Kuulemme yritysten tarpeita ja toimimme niiden perusteella.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Varsanhännän ja Holmin alueen kaukolämpöverkon rakentaminen ja liittäminen yhtiön nykyiseen verkkoon vuoden 2025 kuluessa.	Alueen kuluttajat ovat siirretty yhtiön lämpöverkkoon vuoden 2025 kuluessa. Kyllä 1/ Ei 0	Työ jatkuu vuoden 2026 aikana ja tavoitteena on saada Teollisuustie 12 kiinteistö kaukolämpöön.	Osittain toteutunut

Valkeakoskella voidaan hyvin

Tahtotila		Toimivat peruspalvelut ja erinomaiset harrastusmahdollisuudet myös tulevaisuudessa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Sähköverkon säävarmuus vuoteen 2034 mennessä yhtiön tulorahoituksen puitteissa.	Säävarman verkon piirissä olevat asiakkaat vuonna 2034 (%): Tavoite 100 % 1/ Ei 0: Toteuma 1,0	Säävarman verkon asiakkaita on 88 %. KJ-verkon kaapelointiaste on 63% ja PJ-verkon 75%. Etenee suunnitellusti.	Toteutunut

Valkeakoski vetää puoleensa

Tahtotila		Arki on vaivatonta ja sujuvaa.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Investointien painopiste siirtyi vuoden 2024 kuluessa Sääksmäen suuntaan. Tällä kehitämme alueen sähkön toimitusvarmuutta. Investoinnit kestävät useamman vuoden. Yhtiön säävarma verkko on valmis vuonna 2034.	Valkeakoskilaisilla on lämpöä ja sähköä heidän sitä tarvitessansa. Kyllä 1/ Ei 0: Toteuma 1,0	Valkeakoskilaisilla on lämpöä ja sähköä heidän sitä tarvitessansa. Työt etenivät budjetoidusti. Voipaala-Huittula osuutta jatketaan vielä vuonna 2026.	Toteutunut
Radanvarsitien lämpölaitoksen automaation uusinta vuoden 2025 aikana.	Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Automaatio on uusittu suunnitellusti. Lisäksi datakeskus ja sähkökattila Radanvarsitie 6 tontillemme.	Toteutunut

Mittarit	TP2024	TA2025	TP2025
Tulos ennen varauksia ja veroja (te)	3 206	3 000	3 575
Liikevoitto%	16,4	15	17,2
Sijoitetun pääoman tuotto%	18,7	12	18,8
Omavaraisuusaste	56,7	55	59,3
Maksuvalmius (QR)	0,5	0,6	0,7
Henkilöstö			
Määrä vuoden lopussa	17	14	14
Tilat m2 (hallinto)	386	386	386

Katsaus raportointijakson ja loppuvuoden toiminnasta:

Yhtiön liikevaihto jäi sekä alle budjetoidun että edellisen vuoden toteutuneen liikevaihdon. Verkkopalvelumaksuja tai kaukolämmön hintaa ei muutettu vuoden 2025 aikana. Yhtiön liikevoitto oli budjetoitua sekä edellisen vuoden toteutunutta parempi. Yhtiön paikallinen toiminta oli hyvää.

Puhurin tuulivoimatuotannon liikevoitto jäi sekä alle budjetoidun että edellisen vuoden toteutuneen liikevoiton. Varovaisuusperiaatteen mukaiset Kanteleen Voiman ja Nord Fuelin alaskirjaukset näkyvät rahoituskuluissa. Sijoituksista Forssan Verkkopalvelut ja Omavoima toimivat budjetoidusti ja kumpikin tuloutti Energialle (osinkoa, korkoja tai pääomalainan palautuksia).

Raportointi poikkeuksellisista tapahtumista ja merkittävistä vastuiden muutoksista:

Valkeakosken Energialle perustettiin joulukuussa tytäryhtiö Valkeakosken Valaistus Oy. Valaistuksen toimitusjohtajana toimii Olli-Pekka Marttila. Yhtiössä ei ole henkilökuntaa ja taloushallinto ostetaan palveluna emoyhtiöltä. Myytävät palvelut ostetaan Valkeakosken Verkkopalvelut Oy:ltä.

Valkeakosken Energia Oy:n johtamisjärjestelmään kuuluvat laatu-, ympäristö- ja työturvallisuusjärjestelmät auditoitiin kesäkuussa ja sertifikaatit ovat voimassa elokuuhun 2027 asti. Laatujärjestelmä koskee koko Valkeakosken Energia konsernia lukuun ottamatta tällä hetkellä uutta Valkeakosken Valaistus Oy:tä, joka aloitti toimintansa vasta 02.01.2026.

Valkeakosken Energian omistusosuus Omavoima Oy:stä nousi poikkeuksellisesti yli 20 % joulukuussa 2025, kun Leppäkoski Group myi osuutensa muille osakkaille. Sallila Energia

tulee mukaan Omavoima Oy:n osakkaaksi 1.5.2026, jolloin Valkeakosken Energian omistusosuus laskee taas alle 20 %. Omavoima Oy:tä tulisi käsitellä osakkuusyrittäksenä konsernissamme, mutta koska kyse on vain ajasta 4.12.2025-30.4.2026, Valkeakosken Energian johto on päättänyt jatkuvuuden periaatteen mukaan, jättää huomioimatta tämän hetkellisen omistusosuuden kasvun.

Toteutuneet investoinnit ja merkittävimmät suunnitteilla olevat investoinnit:

Sähköverkkoon investoitiin 2,6 M€ ja kaukolämpöverkkoon 1,0 M€. Investointeja jatketaan myös vuonna 2026 tulorahoituksen verran. Vuoden 2026 isoimmat yksittäiset investointikohteet euromääräisesti ovat Pispantallin sähköaseman uusi päämuuntaja (toimitus vasta 2027 kesällä) ja Palmun uusi sähköasema.

Rahoitustilanne ja riskienhallinta:

Rahoitustilanne parani vuoden 2025 aikana 0,8 M€. Keväällä erääntynyt bullet-laina uusittiin ja yhtiön limiittitilin käyttö jatkui. Rahoitusyhtiölainoja oli 11,5 M€ per 31.12.2025. Nordean 2 m€ bullet-laina erääntyi helmikuussa 2026 ja se uusittiin Danskesta 1 M€ bullet-lainaksi. Yhtiön limiittitilin käyttö jatkuu myös vuonna 2026.

Merkittäviä rahoitusriskejä ja ympäristöriskejä ei ole. Operatiivisiin riskeihin on varauduttu riskipolitiikalla ja -käsikirjalla, verkkoinvestoinneilla, vikapäivystyksellä ja kattavilla vakuutuksilla. Uuden kyberturvallisuusdirektiivin (NIS2) tavoitteena on vahvistaa sekä EU:n yhteistä että jäsenvaltioiden kansallista kyberturvallisuuden tasoa tiettyjen kriittisten sektoreiden osalta. Direktiivissä osoitetaan yhteiskunnan kriittisille sektoreille kyberturvallisuutta vahvistavia riskienhallintavelvoitteita ja raportointivelvoitteet merkittävistä poikkeamista. Direktiivissä on lueteltu vähimmäistoimenpiteet, jotka kaikkien toimijoiden on toteutettava hallitakseen toimintoihinsa kohdistuvia kyberturvallisuusriskejä. Valkeakosken Energialla toiminnot ovat vaaditulla tasolla ja henkilökuntaa koulutetaan säännöllisesti.

Yhtiöllä on GSC Oy:n hyväksyntä laatujärjestelmälle. Yhtiö noudattaa toiminnoissaan ISO 9001/ISO14001:2015, ISO 45001:2018 vaatimuksia. Ympäristövaikutukset otettiin toiminnassa huomioon, eikä merkittäviä ympäristövahinkoja ole sattunut. Laatujärjestelmään liittyen yhtiö käy säännöllisesti läpi sekä työturvallisuuteen, ympäristöön ja liiketoimintaan sekä toimintaympäristöön vaikuttavat riskit, mahdollisuudet, todennäköisyydet, vaikuttavuudet ja hallintakeinot.

Konserniyhteisö: Valkeakosken seudun koulutuskuntayhtymä

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila		Kuulemme yritysten tarpeita ja toimimme niiden perusteella.	
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumista
Työelämäyhteistyön kehittäminen.		Täsmäkoulutuksia on käynnistynyt 5 kpl. Uusia yhteistyömuotoja on käynnistynyt 3 kpl.	Toteutunut
	Kumppanuusfoorumit 2 krt: Toteutunut 2 / Ei toteutunut 0: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	Järjestettiin työelämäfoorumi, aiheena tulevaisuus ja työvoiman saanti. Järjestettiin keväällä ja syksyllä toimialakohtaiset ammatti-osaamisen kumppanuusfoorumit. Syksyllä aiheena olin VAAO 2029 –strategia. Järjestettiin TUVA S2-koulutuksia ulkomaalaisille sekä S2 hoiva-avustaja koulutus. Työpaikkaohjaajakoulutuksia järjestetty ja kehitetty edelleen. Työelämäyhteistyön kehittämishankkeita haettu.	
	Työelämäfoorumit 1 krt: Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0		
	Täsmäkoulutukset 1-3 kpl: Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0		

Tahtotila	Oppilaitokset, yhteisöt ja yritykset muodostavat toimivia kokonaisuuksia.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Toisen asteen ja ammattikorkeakoulu yhteistyön kehittäminen.	Campustoimijoiden yhteisten tapaamisten 2 krt/v: Toteutunut 2 / Ei toteutunut 0: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Uusia yhteistyömuotoja on käynnistynyt 1-3 kpl: Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	Uusia yhteistyömuotoja on käynnistynyt 3 kpl. HAMK:n ja TAMK:n kanssa on jatkettu yhteistyötä, mahdollistamalla opiskelijoille väylä- ja valmentavia opintoja. Vuoden aikana 16 opiskelijaa suoritti eri aloilla väyläopintoja. Valkeakosken Tietotien lukion kanssa jatkui yhteistyö kaksosistutuksen mahdollistamiseksi opiskelijoille. Opiskelijoita vuoden aikana oli 51. Sähkö- ja automaatiotekniikan aloilla on käynnistetty tutustumista ja selvitetty mahdollisia yhteistyömuotoja	Toteutunut

Tahtotila	Turvaamme työvoiman saannin.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumi- sesta
Ennakointi ja toiminnan uudistaminen sekä toiminnan ja talouden sopeuttaminen tulorahoitukseen.	Toiminnan sopeuttaminen muuttavaan rahoituksen vähenemiseen ja uuteen rahoituslakiin Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	Uusia toiminnan uudistamiskeinoja on käynnistynyt 3 kpl. Tilikauden tulos positiivinen. Toiminnan uudistamista on jatkettu suunnitelmallisesti. Digitaalisuuden ja verkko-oppimisympäristön kehittämiseen vakinaistettiin digioppimisympäristö-asiantuntija. Lisäksi opetushenkilöistä kootun digiluotsitiimin toiminta jatkui. Uudistaminen etenee suunnitellusti. Yhteisten tutkinnon osien paja-maisen pedagogisen toteutuksen ko-keilua suunniteltiin käynnistettäväksi lu-kuvuoden 2024-2025 alusta ja jat-kettiin syksyllä 2025. Pirha-yhteis-työtä kehitettiin mm. koulutuksen, viestin-nän ja työpaikalla järjestettävän koulu-tuksen osa-alueilla. Työn haun ohjausta kehitettiin ja jatket-tiin mm. ohjausta li-säämällä ja järjestä-mällä Duunipajatoi-mintaa.	Toteutunut

Mittarit	TP2024	TA2025	TP2025
Vuosikate/poistot % (>)	148	77,4	81
Tilikauden tulos (>)	401 752	- 204 866	- 179 942
Opiskelijavuodet (painottamattomat)	1 150	1 050	1 008
Suoritetut tutkinnot	389	404	415
Opiskelijapalaute päättäneiltä (1-5) (>)	4,4	4	4,4
Työelämäpalaute (yritys)	4,1	4	4,1
Eronneet (%)	14	10	10
Vaaterin nuoret (kpl)	18	30	14
Tutkintokoulutukseen valmistava koulutus (TUVA) (kpl)	46	40	71
Henkilöstö			
Henkilöstön määrä	126	123	120

Katsaus tilikauden toiminnasta:

VAAO	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Talousarvio 31.12.2025 kk	Toteutuma 31.12.2025	Tot-% TA / kk	Tot-% TA / yht.
TOIMINTATUOTOT	11 700 758	233 961	11 934 719	994 560	11 917 082	99,85%	99,85%
TOIMINTAKULUT	-11 080 584	-138 094	-11 218 678	-934 890	-11 225 129	103,03%	103,3%
TOIMINTAKATE	620 174	95 867	798 041	66 503	691 953	86,71%	86,71%

Ammatillisen koulutuksen tulevaisuuteen vaikuttava toiminnan ohjauksen kokeilu alkoi syksyllä 2025. VAAO ei tullut valituksi mukaan kokeiluun.

Vuonna 2025 valtionosuusrahoitus pieneni edellisvuoteen verrattuna noin 326 500 euroa. Rahoituksen pohjana on 1006 opiskelijavuotta, jonka VAAO saavutti. 2026 vuonna opiskelijavuosimäärä laskee 998 opiskelijavuoteen.

Tulos jäi alijäämäiseksi 179 943 euroa, joka oli talousarviota pienempi alijäämä.

Raportointi poikkeuksellisista tapahtumista ja merkittävistä vastuiden muutoksista:

VAAOssa tapahtui kesän alussa mittava vesivahinko rankkasateen seurauksena. Lattiapintaa kastui noin 400 m². Kesän aikana tilat kuivattiin ja korjattiin ennalleen.

Toteutuneet investoinnit ja merkittävimmät suunnitteilla olevat investoinnit:

Investointien toteuma 1-12/2025 on 1 516 733 euroa.

Tilojen saneeraus Penttilässä Sote-opiskelijoiden käyttöön oli vuoden mittavin investointi, kalusteineen 1,3 m€. Saneeratut tilat valmistivat lokakaan lopussa, loppuvuosi kalustettiin ja

vuoden alusta opiskelijat saivat tilat käyttöönsä. Tämän lisäksi autoalan opettajanhuone uudistettiin, keittiön lattiapinnoite uusittiin, Jaakkolan lämmönvaihdin vaihdettiin ja tontille asennettiin lain vaatimat sähköautojen latauspisteet, 6 kpl. Loppuvuoden investoinnit tulevat olemaan oppimisympäristöjen uudistamista ja keittiön tiskikone vaihdetaan uuteen.

Rahoitustilanne ja riskienhallinta:

Rahoitustilanne ja kassavarojen määrä on suunnitellun mukainen. Riskienhallinnan osalta ei muutoksia tarkastelujaksolla.

Konserniyhteisö: Valkeakosken Palloiluhalli Oy

Valkeakoskella voidaan hyvin			
Tahtotila	Toimivat peruspalvelut ja erinomaiset harrastusmahdollisuudet myös tulevaisuudessa.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Käyttövorojen optimointi kaikki käyttäjäryhmät tasapuolisesti huomioiden.	Käyttöaste, h/vrk Varatut käyttövuorot, h	1 686 h varattuja käyttövuoroja. Käyttöaste sesonkina 1.11.-30.4. 8,81 h/vrk (koko vuosi 4,87 h/vrk	Toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Valkeakoski on tunnettu vireästä kulttuuristaan.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Halliyhtiö edistää liikuntamatkailua ja tapahtumatoimintaa Kerhomaajan alueella yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.	Jalkapallo-ottelut ja turnaukset Muut tapahtumat, kpl Osallistujamäärät, hlö	Sesonkiaikana lukuisa määrä junioreiden jalkapallo-otteluja ja turnauksia, useita tuhansia osallistujia. 7.-8.6. FC Haka Junioreiden turnaus, satoja osallistujia. 13.-15.6. Agilityn JSP SM-kilpailut, noin 1500 kävijää. 18.-19.10. Lasten Pomppumaailma, 2500 kävijää. 9.-10.12. Joulu-markkinat, noin 1000 kävijää.	Toteutunut

Mittarit	TP2024	TA2025	TP2025
Varatut käyttövuorot, h	1 710	1 700	1 686
Keskituntihinta, €/h	120,76	125	120,6
1.11.-30.4. käyttöaste, h/vrk	9,08	10	8,81
1.5.-31.10. varatut vuorot, h	67	100	182
Muut tapahtumat, kpl	2	2	3
Muut tapahtumat, hlö	5 000	5 000	4 500
Myyntitulot, €/vuosi	241 294	240 000	231 114
Kassavirta, €/vuosi	- 35 887	10 000	10 099
Tilikauden tulos	- 33 862	- 50 000	- 2 079
Tilat m2	6 670	6 670	6 670
Henkilöstö			
Määrä vuoden lopussa	1	1	1

Katsaus raportointijakson ja loppuvuoden toiminnasta:

Toiminta ja tavoitteet toteutuivat suunnitelmien mukaisesti. Harjoitusvuorojen lisäksi hallissa pelattiin sesongin 1.11.-30.4. aikana useita jalkapallo-otteluita ja turnauksia viikoittain sekä järjestettiin joulumarkkinat 9.-10.12.2025. Sesongin ulkopuolella hallissa oli jonkin verran yksittäisiä juniorijoukkueiden harjoituksia sekä kolme suurta tapahtumaa; 7.-8.6. poikien junioriturnaus, 13.-15.6. Agilityn JSP SM-kilpailut sekä Lasten Pomppumaailma 16.-19.10.2025.

Raportointi poikkeuksellisista tapahtumista ja merkittävistä vastuiden muutoksista:

Ei vastuiden muutoksia.

Toteutuneet investoinnit ja merkittävimmät suunnitteilla olevat investoinnit:

Ei merkittäviä investointeja vuonna 2025 eikä suunnitelmissa lähivuosina.

Rahoitustilanne ja riskienhallinta:

Korkeat lainanhoitokulut rasittavat halliyhtiön taloutta edelleen. Niiden osuus yhtiön kassavirrasta on yli 75 %. Kaupunginhallitus hyväksyi 30.10.2023 § 278 halliyhtiön anomuksen 1 500 000 € SVOP-rahastosijoituksesta, mikä olisi omalta osaltaan varmistanut halliyhtiön toimintaedellytykset pitkälle tulevaisuuteen. Päätöksestä jätettiin kuitenkin Hämeenlinnan hallinto-oikeuteen valitus, joka hyväksyttiin syksyllä 2025. Konsernitilin limiitti ja kaupungin vuotuinen avustus turvaavat kuitenkin halliyhtiön toiminnan toistaiseksi ja antavat samalla lisää harkinta-aikaa tuleville toimenpiteille.

Konserniyhteisö: Visavuoren museosäätiö rs

Elinvoimaa ja kasvua syntyy työstä, koulutuksesta ja yrittämisestä			
Tahtotila	Oppilaitokset, yhteisöt ja yritykset muodostavat toimivia kokonaisuuksia.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Teemme yhteistyötä oppilaitosten kanssa.	Toteutuneet kouluille ja päiväkodeille pidetyt työpajat. Kyllä 1/Ei 0: Toteuma 1,0	51 koululuokkaa	Toteutunut
Meillä luonto ja ympäristö ovat ainutlaatuinen voimavara			
Tahtotila	Nostamme esiin historiallista perinnemaisemaamme.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Jaamme instagramissa kuvia sekä Visavuoren kulttuurihistoriallisesta ympäristöstä että Valkeakosken keskustan teollisuusperinnöstä ja sen muokkaamasta maisemasta.	Toteutunut 1 / Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Suunnitellun mukaisesti	Toteutunut
Valkeakoski vetää puoleensa			
Tahtotila	Valkeakoski on tunnettu vireästä kulttuuristaan.		
Toimenpide	Mittari	Toteuma 31.12.2025	Arvio toteutumisesta
Toteutamme yleisöä kiinnostavia näyttelyitä.	Kävijämäärät Toteutunut 1/ Ei toteutunut 0: Toteuma 1,0	Kävijöitä 22 471	Toteutunut

Mittarit	TP2024	TA2025	TP2025
1 Kävijät			
Visavuori	15 909	16 000	15 507
Myllysaari	7 341	6 000	5 907
Kauppilanmäki	1 014	1 100	1 057
2 Näyttelyt			
Kaikki näyttelyt yhteensä	9	8	8
3 Työpajat (osallistujat)			
Kaikki yksiköt yhteensä	993	800	933
4 Kokoelmat			
Luetteloitu / verkossa	23 420	23 200	23 885
5 Henkilöstö			
Määrä vuoden lopussa	9	8	7
6 Tilat m2/vuokralle annetut			
Toimitilat Visavuori (tilat m2)	1 500	1 500	1 500
Toimitilat Visavuori (vuokralle annetut m2)	80	80	80
Myllysaaren isopuoli (tilat m2)	3 600	3 600	3 600
Myllysaaren isopuoli (vuokralle annetut m2)	1 100	1 100	1 360
Myllysaaren vähäpuoli (tilat m2)	600	600	600
Myllysaaren vähäpuoli (vuokralle annetut m2)	600	600	600
7 Sosiaalinen media			
Facebook, seuraajat	23 033	23 500	23 500
Instagram, seuraajat	2 942	3 000	3 100

Katsaus raportointijakson ja loppuvuoden toiminnasta:

Loppuvuonna saatiin viimein päätös Ely-keskuksen tuesta Visavuoren korjausprojektiin. Omarahoituksen hankinta jatkui kiivaana. Eduskunnan joulurahaa myönnettiin nyt toista kertaa Visavuoren kunnostustöihin. Visavuori suljettiin joulukuussa.

Raportointi poikkeuksellisista tapahtumista ja merkittävistä vastuiden muutoksista:

Ei raportoitavaa.

Toteutuneet investoinnit ja merkittävimmät suunnitteilla olevat investoinnit:

Visavuoressa aloitettiin rakennusten kunnostustyöt ns. Eduskunnan joulurahan turvin ja saatiin korjattua romahtamisvaarassa olevat piiput ja korjattua ateljeen talvipuutarhan irtoileva rappaus. Ely-keskuksen projektin suuruus on 128 000 € ja siitä puolet täytyy hankkia

omarahoitusta. Projektissa korjataan ikkunat, tehdään tervaus- ja maalaustöitä ja kunnostetaan Lystihuone.

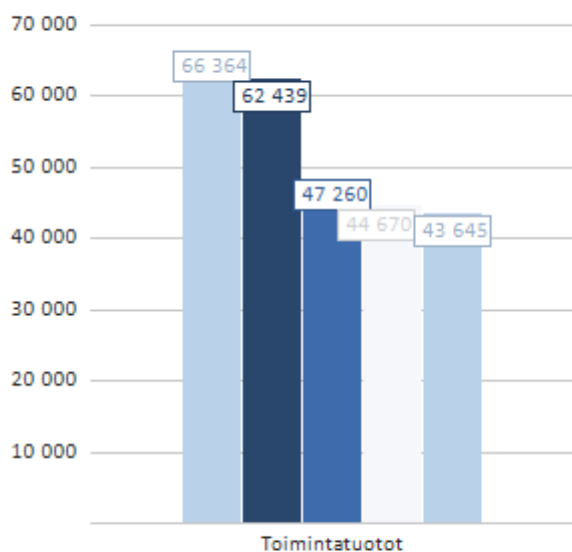
Rahoitustilanne ja riskienhallinta:

Rahoitustilanne on huono. Ely-keskus maksaa projektin kulut vasta jälkikäteen, joten haasteena saada laskut ensin kokonaan maksettua.

4.4 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

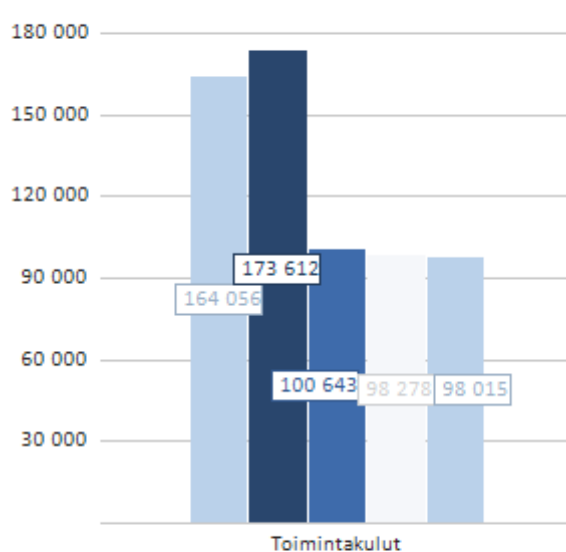
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	42 654 824,28	470 000,00	43 124 824,28	43 645 365,83	520 541,55
Myyntituotot	18 919 928,77	800 000,00	19 719 928,77	19 913 975,35	194 046,58
Maksutuotot	2 143 803,00		2 143 803,00	1 920 297,40	-223 505,60
Tuet ja avustukset	749 234,28		749 234,28	1 395 348,56	646 114,28
Muut toimintatuotot	20 841 858,23	-330 000,00	20 511 858,23	20 415 744,52	-96 113,71
Valmistus omaan käyttöön				23 076,54	23 076,54
Toimintakulut	101 193 098,08	1 760 000,00	-99 433 098,08	-98 014 563,50	1 418 534,58
Henkilöstökulut	-47 005 709,00	1 360 000,00	-45 645 709,00	-45 212 507,39	433 201,61
Palkat ja palkkiot	-37 778 655,00	1 133 928,00	-36 644 727,00	-36 696 379,48	-51 652,48
Henkilösivukulut	-9 227 054,00	226 072,00	-9 000 982,00	-8 516 127,91	484 854,09
Eläkekulut	-7 719 420,00	193 840,00	-7 525 580,00	-7 429 283,44	96 296,56
Muut henkilösivukulut	-1 507 634,00	32 232,00	-1 475 402,00	-1 086 844,47	388 557,53
Palvelujen ostot	-24 875 350,85	800 000,00	-24 075 350,85	-23 821 116,21	254 234,64
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 666 381,00		-6 666 381,00	-6 267 181,67	399 199,33
Avustukset	-4 075 009,00	-400 000,00	-4 475 009,00	-4 098 786,91	376 222,09
Muut toimintakulut	-18 570 648,23		-18 570 648,23	-18 614 971,32	-44 323,09
Toimintakate	-58 538 273,80	2 230 000,00	-56 308 273,80	-54 346 121,13	1 962 152,67
Verotulot	54 836 207,00	-2 500 000,00	52 336 207,00	52 123 211,40	-212 995,60
Valtionosuudet	10 191 066,00	785 214,00	10 976 280,00	11 903 613,00	927 333,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1 080 000,00		1 080 000,00	165 758,80	-914 241,20
Korkotuotot	540 000,00		540 000,00	371 067,29	-168 932,71
Muut rahoitustuotot	2 728 696,00		2 728 696,00	2 400 973,57	-327 722,43
Korkokulut	-1 800 000,00		-1 800 000,00	-2 223 866,60	-423 866,60
Muut rahoituskulut	-388 696,00		-388 696,00	-382 415,46	6 280,54
Vuosikate	7 568 999,20	515 214,00	8 084 213,20	9 846 462,07	1 762 248,87
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 600 000,00		-9 600 000,00	-9 961 019,43	-361 019,43
Arvonalentumiset					
Satunnaiset tuotot ja kulut					
Tilikauden tulos	-2 031 000,80	515 214,00	-1 515 786,80	-114 557,36	1 401 229,44
Poistoeron muutos	326 907,00		326 907,00	326 412,48	-494,52
Varausten muutos					
Yli-/alijäämä	-1 704 093,80	515 214,00	-1 188 879,80	211 855,12	1 400 734,92

Toimintatuottojen kehitys (1000 €)



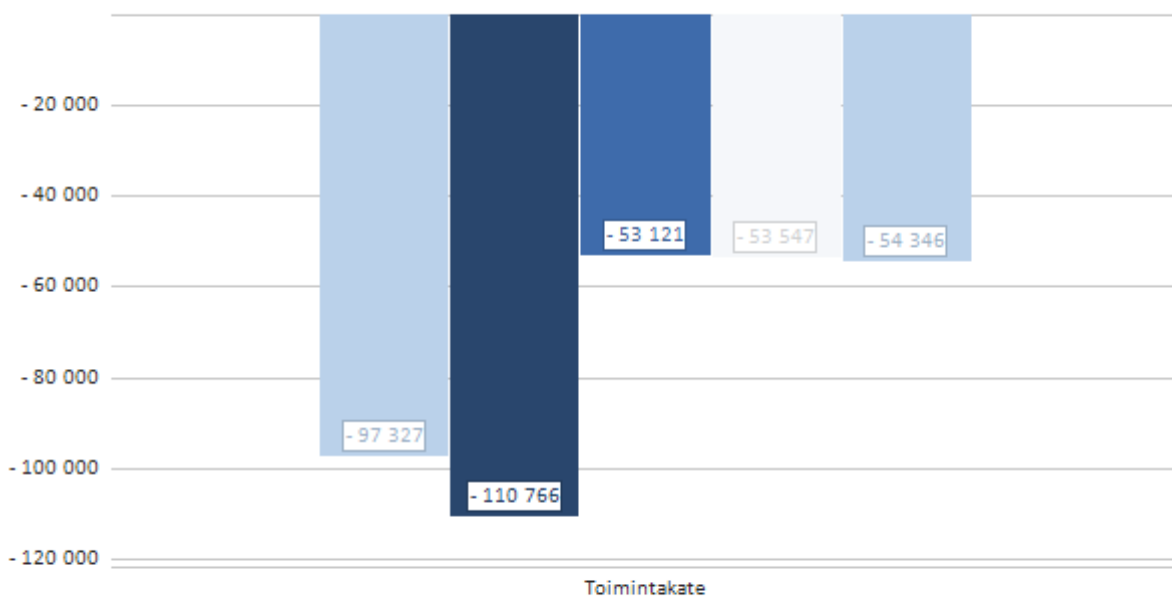
2021 2022 2023 2024
2025

Toimintakulujen kehitys (1000 €)



2021 2022 2023 2024
2025

Toimintakatteen kehitys (1000 €)

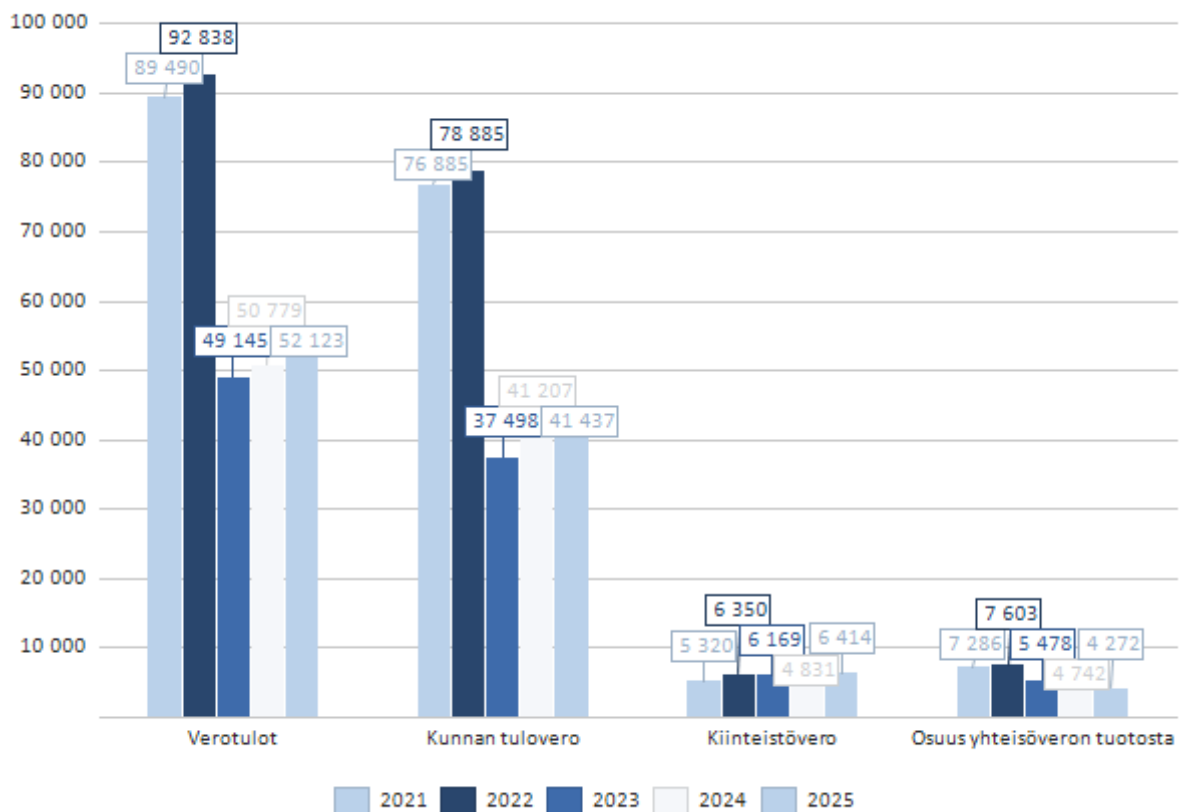


2021 2022 2023 2024 2025

Verotulojen erittely:

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Tot%
Verotulot	54 836 207	-2 500 000	52 336 207	52 123 211	-212 996	99,6 %
Kunnan tulovero	43 704 293	-2 000 000	41 704 293	41 436 538	-267 755	99,4 %
Kiinteistövero	6 495 040		6 495 040	6 414 441	-80 599	98,8 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	4 636 874	-500 000	4 136 874	4 272 233	135 359	103,3 %

Verotulojen kehitys (1000 €)



Tuloveron määräytyminen:

Veronalaiset tulot = Palkkatulo, eläketulo, työttömyyskorvaus ja sosiaaliset edut

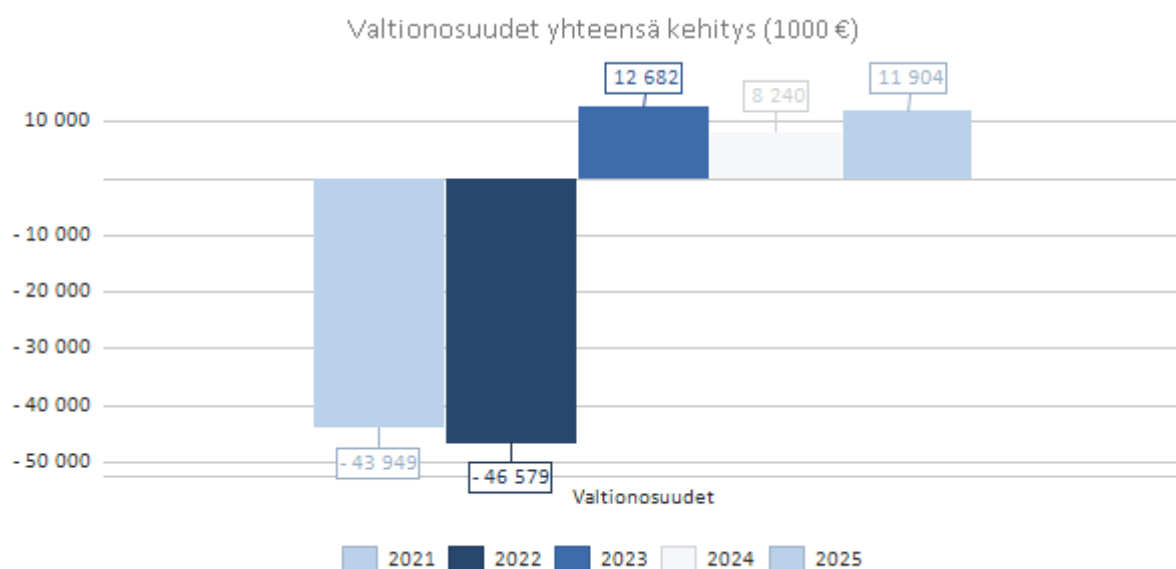
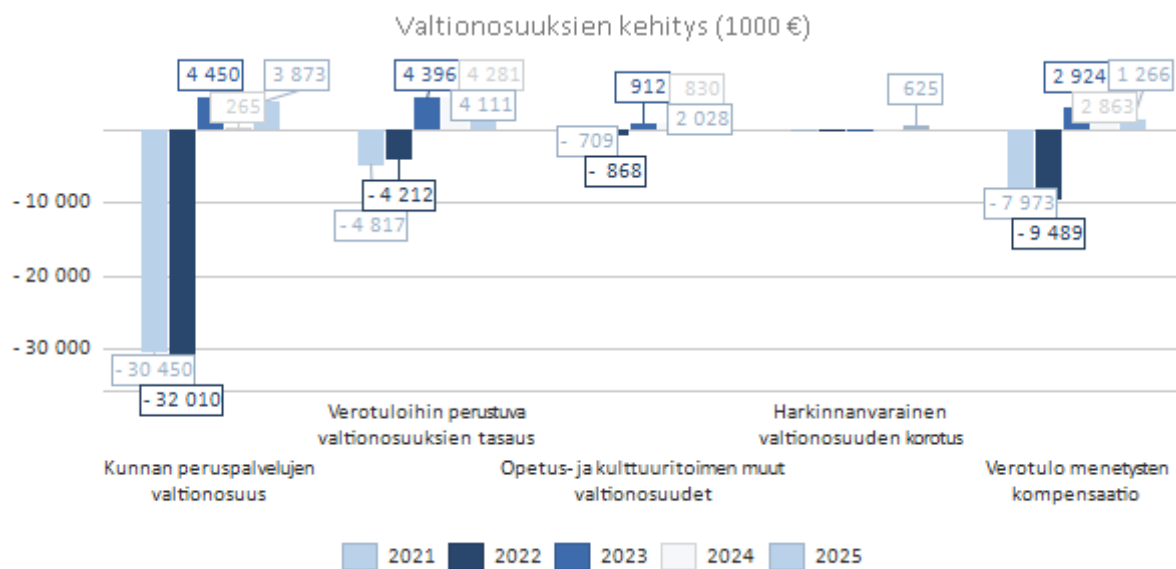
Verovuosi	Tulovero %	Verotettavat tulot	Muutos %
2015	19,75	455 578 120	1,3
2016	19,75	455 967 652	1,0
2017	19,75	467 796 037	1,0
2018	19,75	474 376 623	1,0
2019	20,25	501 567 000	1,1
2020	20,25	502 874 000	1,1
2021	20,25	508 552 844	1,0
2022	20,25	541 314 000	1,1
2023	7,61	571 072 000	1,1
2024	8,90	585 218 000	1,0
2025	8,90	596 026 092	1,0

Kiinteistöveroprosentit:

Verovuosi	Yleinen	Vakituisen asuinraken.	Muiden asuinraken.	Yleishyöd. rakennusten	Voima- laitosten
2015	1,3	0,50	1,1	0	2,85
2016	1,3	0,50	1,1	0	2,85
2017	1,3	0,50	1,1	0	2,85
2018	1,3	0,50	1,1	0	2,85
2019	1,3	0,50	1,1	0	2,85
2020	1,3	0,50	1,1	0	2,85
2021	1,4	0,60	1,1	0	2,85
2022	1,4	0,60	1,1	0	2,85
2023	1,4	0,60	1,1	0	2,85
2024	1,4	0,60	1,1	0	2,85
2025	1,4	0,65	1,1	0	2,85

Valtionosuuksien erittely:

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Valtionosuudet	10 191 066	785 214	10 976 280	11 903 613	927 333
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 747 693	125 770	3 873 463	3 873 463	
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	4 123 757	-12 984	4 110 773	4 110 773	
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	821 649	904 179	1 725 828	2 028 161	302 333
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus				625 000	625 000
Verotulo menetysten kompensatio	1 497 967	-231 751	1 266 216	1 266 216	



Verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasausjärjestelmän kautta kuntien verotulot ovat yhteydessä valtionosuusjärjestelmään. Tasauksessa kunnalle myönnettyä valtionosuutta lisätään tai vähennetään kunnan omaan laskennalliseen verotuloon perustuen. Kunnan valtionosuuteen tehdään tasausvähennys, jos kunnan laskennallinen verotulo asukasta kohden ylittää tasausrajan. Tasauslisä on 90,0 % maan keskimääräisestä laskennallisesta asukas-kohtaisesta verotulosta. Tasausvähennys on 10 % kunnan tasausrajan ylittävästä verotulosta. V. 2020 alettiin maksamaan verotulojen menetyksen kompensatiota, "Valtion korvaus kunnille veroperustemuutoksista aiheutuvista verotulojen menetyksistä."

4.5 Investointiosan toteutuminen

	Talousarvio v. 2025 alkuperäinen	Talous- arvio- muutokset	Talousarvio muutoksen jälkeen	Toteutuma 31.12.2025	Tot %
KAUPUNGINHALLITUS					
Maa- ja vesialueet					
menot	-300 000	-280 000	-580 000	-166 600	28,7
tulot (myynti)	400 000	0	400 000	873 039	218,3
netto	100 000	-280 000	-180 000	706 439	-392,5
Rakennusten hankinta ja luovutus					
tulot (myynti)	50 000	0	50 000	48 594	97,2
KH:n osakkeet ja osuudet					
menot	-1 000 000	1 000 000	0	0	0,0
KH:n kalustohankinnat					
menot	-15 000	0	-15 000	0	0,0
KOULUTUS- JA HYVINVOINTILAUTAKUNTA					
Kalustohankinnat					
menot	-45 000	0	-45 000	-37 930	84,3
TEKNINEN LAUTAKUNTA					
Talonrakennus					
Sorrilan yhtenäiskoulu					
menot	-7 889 490	744 490	-7 145 000	-6 915 035	96,8
tulot	150 000	0	150 000	150 000	100,0
netto	-7 739 490	744 490	-6 995 000	-6 765 035	96,7
Sorrilan puukoulun tilamuutokset					
menot	-270 000	0	-270 000	-525 083	194,5
Terveyskesk. 1 krs muutostyöt					
menot	0	-260 000	-260 000	-198 625	76,4
Hakafood lunastushalli					
menot	-3 000 000	-3 000 000	-6 000 000	-6 049 040	100,8
Tietolan koulun tilamuutokset					
menot	-300 000	300 000	0	0	
Kangaskatu 1 julkisivu, alapohja					
menot	0	-200 000	-200 000	-274 029	137,0
Teatterin katon korjaus					
menot	-150 000	-50 000	-200 000	-206 783	103,4
Taloautomaation päivitys					
menot	-50 000	0	-50 000	-36 479	73,0
Jakamaton					
menot	-330 000	150 000	-180 000	-130 484	72,5
tulot	0	0	0	10 097	
netto	-330 000	150 000	-180 000	-120 387	66,9
Talonrakennus yht.					
menot	-11 989 490	-2 315 510	-14 305 000	-14 335 558	100,2
tulot	150 000	0	150 000	160 097	106,7

netto	-12 139 490	-2 315 510	-14 455 000	-14 495 655	100,3
Liikuntapaikkarakentaminen					
menot	-20 000	-142 000	-162 000	-165 617	102,2
tulot	0	0	0	0	0,0
netto	-20 000	-142 000	-162 000	-165 617	102,2
Ulkoalueiden investoinnit					
menot	-130 000	2 000	-128 000	-90 720	70,9
tulot	0	0	0	0	
netto	-130 000	2 000	-128 000	-90 720	70,9
Kalustohankinnat					
menot	-180 000	0	-180 000	-154 016	85,6
tulot	0	0	0	8 725	
netto	-180 000	0	-180 000	-145 291	80,7
KUNNALLISTEKNIIKAN INVESTOINNIT					
Uudisrakentamisinvestoinnit	-1 220 000	200 000	-1 020 000	-168 658	16,5
Korvausinvestoinnit:	-2 520 000	1 400 000	-1 120 000	-1 276 355	114,0
Kunnallistekniikka menot yhteensä	-3 740 000	1 600 000	-2 140 000	-1 445 013	67,5
tulot RO*	0	0	0	0	
VESIHUOLTOTEKNIIKAN INVESTOINNIT					
Uudisrakentamisinvestoinnit	-800 000	0	-800 000	-16 165	2,0
Korvausinvestoinnit	-3 570 000	0	-3 570 000	-3 534 604	99,0
<i>Laitokset, menot</i>				-2 807 328	
Vesihuoltotekniikka menot yhteensä	-4 370 000	0	-4 370 000	-3 550 769	81,3
tulot RO*	0	0	0	0	
KAIKKI INVESTOINNIT YHTEENSÄ					
menot	-21 789 490	-135 510	-21 925 000	-19 946 221	91,0
tulot RO	150 000	0	150 000	150 000	100,0
myyntitulot käyttöomaisuus	600 000	0	600 000	940 455	156,7
netto	-21 039 490	-135 510	-21 175 000	-18 855 766	89,0

4.6 Rahoitusosan toteutuminen

Talousarvion rahoitusosan toteutumisvertailu	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	Toteuma 2025	Poikkeama
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	7 568 999	515 214	8 084 213	9 846 462	1 762 249
Tulorahoituksen korjauserät	-1 130 000	330 000	-800 000	-472 487	327 513
Toiminnan rahavirta yhteensä	6 438 999	845 214	7 284 213	9 373 975	2 089 762
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-21 789 490	0	-21 789 490	-19 946 222	1 843 268
Rahoitusosuudet investointeihin	150 000	0	150 000	150 000	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 580 000	0	1 580 000	940 456	-639 544
Investointien rahavirta yhteensä	-20 059 490	0	-20 059 490	-18 855 766	1 203 724
Toiminnan ja investointien rahavirta	-13 620 491	845 214	-12 775 277	-9 481 791	3 293 486
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-20 000	0	-20 000	0	20 000
Antolainasaamisten vähennys	178 500	0	178 500	213 807	35 307
Antolainauksen muutokset yhteensä	158 500	0	158 500	213 807	55 307
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	27 000 000	0	27 000 000	24 250 000	-2 750 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 960 000	0	-15 960 000	-15 010 600	949 400
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	308 144	308 144
Lainakannan muutokset yhteensä	11 040 000	0	11 040 000	9 547 544	-1 492 456
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	-2 755	-2 755
Saamisten muutos	1 000 000	0	1 000 000	940 153	-59 847
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	1 084 095	1 084 095
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	1 000 000	0	1 000 000	2 021 492	1 021 492
Rahoituksen rahavirta yhteensä	12 198 500	0	12 198 500	11 782 843	-415 657
Rahavarojen muutos	-1 421 991	845 214	-576 777	2 301 052	2 877 828
Rahavarojen muutos taseessa					
Rahavarat 31.12.	0	0	0	8 692 982	8 692 982
Rahavarat 1.1.	0	0	0	6 391 931	6 391 931
Rahavarojen muutos taseessa yhteensä	0	0	0	2 301 052	2 301 052

4.7 Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus N B	Määrärahat (1 000 €)					Tuloarviot (1 000 €)				
		Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama	Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
KÄYTTÖTALOUSOSA											
Kaupunginhallitus											
Konsernihallinto	B	9 649	-500	9 149	9 258	-109	2 351	-100	2 251	2 231	-20
Elinkeinopalvelut	B	6 931	-60	6 871	6 205	666	410	700	1 110	1 114	4
Maankäyttöpalvelut	B	1 996	-250	1 746	1 697	49	2 076	100	2 176	2 279	103
Koulutus- ja hyvinvointikeskus											
Hallinto- ja tukipalvelut	B	657	-50	607	614	-7	18	0	18	21	3
Varhaiskasvatuspalvelut	B	15 654	-186	15 468	15 161	307	500	0	500	508	8
Yleissivistävän koulutuksen palv.	B	31 146	36	31 182	31 385	-203	1 161	0	1 161	1 730	569
Vapaa-aikapalvelut	B	13 736	-400	13 336	13 091	245	2 831	0	2 831	2 863	32
Tekninen lautakunta											
Yhdyskuntatekniikka	B	3 716	0	3 716	3 533	183	1 141	0	1 141	972	-169
Tilatoimi	N						10 895	-330	10 565	10 508	-57
Ruoka- ja siivouspalvelut	N						596	300	896	1 333	437
Vesihuolto	N						2 975	150	3 125	3 035	-90
TULOSLASKELMAOSA											
Verotulot	B						54 836	-2 500	52 336	52 123	-213
Valtionosuudet	B						10 191	785	10 976	11 904	928
Rahoitustuotot ja -kulut	N						1 080	0	1 080	166	-914
INVESTOINTIOSA											
Kaupunginhallitus											
Maa- ja vesialueet	B	300	280	580	167	413	400	0	400	873	473
Rakennusten luovutus	B						50	0	50	49	-1
Osakkeet ja osuudet	B	1 000	-1 000	0	0	0					
Kaupunginhallitus, kalusto	B	15	0	15	0	15					
Koulutus- ja hyvinvointilauta- kunta											
Kalustohankinnat	B	45	0	45	38	7					

	Sito- vuus N B	Määrärahat (1.000 €)					Tuloarviot (1.000 €)				
		Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama	Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
..											
Tekninen lautakunta											
Talonrakennus											
- Eteläinen yhtenäiskoulu	B	7 889	-744	7 145	6 915	230	150	0	150	150	0
- Sorrilan puukoulun tilamuutos	B	270	0	270	525	-255					
- Tietolan koulun tilamuutokset	B	300	-300	0	0	0					
- Terveyskesk. 1 krs muutostyöt	B	0	260	260	199	61					
- Kangaskatu 1 julkisivu, ala- pohja	B	0	200	200	274	-74					
- Teatterin vesikate	B	150	50	200	207	-7					
- Taloaustomaation päivitys	B	50	0	50	36	14					
- Hakafoodin laajennus 2024 alk	B	3 000	3 000	6 000	6 049	-49					
Talonrakennus jakamaton	B	330	-150	180	130	50	0	0	0	10	10
Liikuntapaikkarakentaminen	B	20	142	162	166	-4					
Ulkoalueiden investoinnit	B	130	-2	128	80	48	0	0	0	0	0
Kalustohankinnat	B	180	0	180	155	25	0	0	0	9	9
Kunnallistekniikan investoinnit											
Uudisrakentamisinvestoinnit	B	1 220	-200	1 020	169	851					
Korvausinvestoinnit:		2 520	-1 400	1 120	1 276	-156					
Vesihuoltolaitos											
Uudisrakentamisinvestoinnit	B	800	0	800	16	784					
Korvausinvestoinnit		3 570	0	3 570	3 551	19					
Antolainojen muutokset											
Antolainojen lisäys	B	20		20	0	20					
Antolainojen vähennys	B						179	0	179	230	51
Lainakannan muutokset											
Lainakannan muutokset yh- teensä	N	0	0	0	0	0	11 040	0	11 040	9 239	-1 802
Muut maksuvalmiuden muutoks							1 000	0	1 000	2 361	1 361
Vaikutus maksuvalmiuteen											
Yhteensä		191 444	-836	190 608	188 565	2 043	116 309	-942	115 367	117 148	825

N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomääräraha/-tuloarvio

Rahoitusosan sitova tavoite

5 Tilinpäätöslaskelmat

5.1 Tuloslaskelma

	2025	2024
Toimintatuotot	20 348 002,55	20 823 952,88
Myyntituotot	11 740 093,31	11 447 978,89
Maksutuotot	1 865 883,93	2 051 769,82
Tuet ja avustukset	1 395 348,56	1 976 105,78
Muut toimintatuotot	5 346 676,75	5 348 098,39
Valmistus omaan käyttöön	23 076,54	61 212,76
Toimintakulut	-74 717 200,22	-74 432 240,64
Henkilöstökulut	-45 212 507,39	-46 684 770,03
Palkat ja palkkiot	-36 696 379,48	-37 675 002,13
Henkilösivukulut	-8 516 127,91	-9 009 767,90
Eläkekulut	-7 429 283,44	-8 012 467,33
Muut henkilösivukulut	-1 086 844,47	-997 300,57
Palvelujen ostot	-15 695 705,78	-14 400 341,74
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 153 026,95	-6 575 350,20
Avustukset	-4 098 786,91	-3 314 507,19
Muut toimintakulut	-3 557 173,19	-3 457 271,48
Toimintakate	-54 346 121,13	-53 547 075,00
Verotulot	52 123 211,40	50 779 452,53
Valtionosuudet	11 903 613,00	8 239 978,00
Rahoitustuotot ja -kulut	165 758,80	765 197,00
Korkotuotot	371 067,29	731 305,31
Muut rahoitustuotot	2 022 276,85	2 172 652,21
Korkokulut	-2 223 866,60	-2 136 609,96
Muut rahoituskulut	-3 718,74	-2 150,56
Vuosikate	9 846 462,07	6 237 552,53
Poistot ja arvonalentumiset	-9 961 019,43	-9 422 057,75
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 961 019,43	-9 422 057,75
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Tilikauden tulos	-114 557,36	-3 184 505,22
Poistoeron muutos	326 412,48	326 646,96
Varausten muutos	0,00	0,00
Yli-/alijäämä	211 855,12	-2 857 858,26

5.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	9 846 462,07	6 237 552,53
Tulorahoituksen korjauserät	-472 486,96	-798 213,56
Toiminnan rahavirta yhteensä	9 373 975,11	5 439 338,97
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-19 946 222,19	-21 532 257,10
Rahoitusosuudet investointimenoihin	150 000,00	517 543,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	940 456,10	845 298,50
Investointien rahavirta yhteensä	-18 855 766,09	-20 169 415,60
Toiminnan ja investointien rahavirta	-9 481 790,98	-14 730 076,63
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys	213 806,97	178 463,04
Antolainauksen muutokset yhteensä	213 806,97	178 463,04
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	24 250 000,00	27 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 010 600,00	-13 020 600,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	308 143,93	1 308 261,50
Lainakannan muutokset yhteensä	9 547 543,93	15 287 661,50
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-2 755,40	43 716,30
Saamisten muutos	940 152,60	786 940,05
Korottomien velkojen muutos	1 084 094,51	-1 565 005,09
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	2 021 491,71	-734 348,74
Rahoituksen rahavirta yhteensä	11 782 842,61	14 731 775,80
Rahavarojen muutos	2 301 051,63	1 699,17
Rahavarojen muutos taseessa		
Rahavarat 31.12.	8 692 982,19	6 391 930,56
Rahavarat 1.1.	6 391 930,56	6 390 231,39
Rahavarojen muutos taseessa yhteensä	2 301 051,63	1 699,17

5.3 Tase

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	509 948,36	640 157,79
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	509 948,36	640 157,79
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	21 806 370,11	21 674 855,66
Rakennukset	94 202 757,60	66 060 953,43
Kiinteät rakenteet ja laitteet	29 462 107,15	29 597 236,14
Koneet ja kalusto	3 033 367,86	2 612 805,55
Muut aineelliset hyödykkeet	507 902,94	437 902,94
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 387 115,42	30 168 424,31
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	160 399 621,08	150 552 178,03
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	42 254 271,95	42 254 271,95
Muut lainasaamiset	3 825 117,00	4 001 574,97
Muut saamiset	157 994,81	195 343,81
Sijoitukset yhteensä	46 237 383,76	46 451 190,73
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	207 146 953,20	197 643 526,55
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 705,99	5 459,62
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	457 349,16	506 123,49
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 381 269,91	4 071 857,02
Lainasaamiset	1 118 103,59	1 560 301,07
Muut saamiset	595 978,62	65 343,25
Siirtosaamiset	1 548 191,65	837 420,70
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 643 543,77	6 534 922,04
Saamiset yhteensä	6 100 892,93	7 041 045,53
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	4 529,46	4 529,46
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	1 385 943,91	
Rahoitusarvopaperit yhteensä	1 390 473,37	4 529,46
Rahat ja pankkisaamiset	7 302 508,82	6 387 401,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	14 793 875,12	13 432 976,09
VASTAAVAA YHTEENSÄ	221 945 534,31	211 081 962,26

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	92 154 576,41	92 154 576,41
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-778 036,91	2 079 821,35
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	211 855,12	-2 857 858,26
Oma pääoma yhteensä	91 588 394,62	91 376 539,50
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	3 640 518,38	3 966 930,86
Muut pakolliset varaukset	350 000,00	
Pakolliset varaukset yhteensä	350 000,00	
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	297 071,60	300 580,63
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	297 071,60	300 580,63
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	87 376 300,00	79 786 900,00
Saadut ennakot	3 600,00	3 600,00
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	3 790 382,35	3 684 252,61
Pitkäaikainen yhteensä	91 170 282,35	83 474 752,61
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	16 660 600,00	15 010 600,00
Lainat muilta luotonantajilta	6 741 398,42	6 433 254,49
Ostovelat	3 935 729,06	2 969 215,91
Muut velat/Liittymismaksut	791 301,60	809 266,85
Siirtovelat	6 770 238,28	6 740 821,41
Lyhytaikainen yhteensä	34 899 267,36	31 963 158,66
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	126 069 549,71	115 437 911,27
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	221 945 534,31	211 081 962,26

5.4 Konsernilaskelmat

5.4.1 Konsernituloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	*)
Toimintatuotot	44 353 654,97	44 742 478,00	
Toimintakulut	-96 849 765,38	-97 569 937,07	
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	1 000 891,33	990 668,23	
Toimintakate	-51 495 219,08	-51 836 790,84	
Verotulot	52 123 211,40	50 779 452,53	
Valtionosuudet	19 448 009,65	16 051 568,11	
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	711 194,24	1 102 833,47	
Muut rahoitustuotot	1 134 203,16	1 021 563,07	
Korkokulut	-3 232 715,52	-3 111 171,03	
Muut rahoituskulut	-218 869,53	-506 302,86	
	-1 606 187,65	-1 493 077,36	
Vuosikate	18 469 814,31	13 501 152,44	
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-15 326 990,45	-14 729 309,84	
	-15 326 990,45	-14 729 309,84	
Tilikauden tulos	3 142 823,86	-1 228 157,40	
Tilinpäätössiirrot	374,19	374,19	
Tilikauden verot	-340 753,97	-353 204,70	
Laskennalliset verot	-424 906,95	-218 100,92	
Vähemmistöosuudet	79 835,68	76 742,36	
Tilikauden ylijäämä	2 457 372,82	-1 722 346,47	

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

5.4.2 Konsernirahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024 *)
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	18 469 814,31	13 501 152,44
Tilikauden verot	-340 753,97	-353 204,70
Tulorahoituksen korjauserät	-1 699 927,13	-1 737 158,72
	<u>16 429 133,22</u>	<u>11 410 789,02</u>
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-25 228 221,15	-38 479 922,11
Rahoitusosuudet investointimenoihin	150 000,00	590 696,82
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	947 492,78	957 018,41
	<u>-24 130 728,37</u>	<u>-36 932 206,88</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	-7 701 595,15	-25 521 417,86
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys		-67 081,50
Antolainasaamisten vähennys	207 754,49	
	<u>207 754,49</u>	<u>-67 081,50</u>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	26 107 768,97	26 816 143,43
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 093 660,98	-13 103 660,98
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 965 959,35	5 476 045,58
	<u>8 048 148,65</u>	<u>19 188 528,04</u>
Oman pääoman muutokset	-0,02	8 435 938,58
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	6 553,80	44 213,54
Vaihto-omaisuuden muutos	46 727,44	22 394,73
Saamisten muutos	1 197 748,53	1 340 005,61
Korottomien velkojen muutos	957 784,07	-3 360 505,44
	<u>2 208 813,83</u>	<u>-1 953 891,56</u>
Rahoituksen rahavirta	10 464 716,94	25 603 493,56
Rahavarojen muutos	2 763 121,79	82 075,70
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	10 061 209,13	7 298 087,34
Rahavarat 1.1.	7 298 087,34	7 216 011,64
	<u>2 763 121,79</u>	<u>82 075,70</u>

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

5.4.3 Konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024 *)
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	438 430,96	233 756,13
Muut pitkävaikuttiset menot	689 517,41	859 999,25
	1 127 948,36	1 093 755,38
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	22 052 358,42	21 854 206,01
Rakennukset	128 649 657,92	102 074 873,45
Kiinteät rakenteet ja laitteet	58 483 986,84	57 933 981,80
Koneet ja kalusto	3 597 128,44	3 094 049,83
Muut aineelliset hyödykkeet	596 071,64	541 022,53
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hank.	11 932 627,56	30 407 640,79
	225 311 830,82	215 905 774,41
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	25 654 359,66	24 683 756,17
Muut osakkeet ja osuudet	1 904 913,22	1 681 613,22
Muut lainasaamiset	400 000,00	400 000,00
Muut saamiset	5 422 653,49	5 630 407,98
	33 381 926,37	32 395 777,37
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	259 821 705,56	249 395 307,16
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	321 583,96	341 267,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	338 387,98	385 115,42
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	468 792,84	575 714,45
Lyhytaikaiset saamiset	7 796 375,58	8 887 202,50
	8 265 168,42	9 462 916,94
Rahoitusarvopaperit	1 393 500,75	7 556,84
Rahat ja pankkisaamiset	8 667 708,38	7 290 530,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	18 664 765,52	17 146 119,70
VASTAAVAA YHTEENSÄ	278 808 055,04	266 882 694,45

KONSERNITASE

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024 *)
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	92 154 576,41	92 154 576,41
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääomat	291 119,13	291 119,13
Muut omat rahastot	291 283,49	291 657,69
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	12 512 555,09	14 234 901,58
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 457 372,82	-1 722 346,47
	107 706 906,94	105 249 908,34
VÄHEMMISTÖOSUUDET	890 889,11	970 724,79
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	569 527,63	439 039,79
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	624 131,11	637 260,94
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	116 719 535,18	107 355 427,19
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	14 227 820,71	13 689 282,00
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	22 020 785,22	23 336 744,57
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	16 048 459,14	15 204 306,84
	169 016 600,25	159 585 760,59
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	278 808 055,04	266 882 694,45

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

6 Liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan markkina-arvoon.

Konsernitili

Kaupungin kuntakonsernitilisopimuksen tiliehtojen mukaisesti sopimukseen liitettyjen kaupungin tytäryhteisöjen ja jäsenkuntayhtymän rahavarat esitetään kaupungin rahoissa ja pankkisaamisissa sekä lainana muilta luotonantajilta. Tytäryhteisön luottolimiitin käyttö esitetään kaupungin lainasaamisissa ja lyhytaikaisissa lainoissa rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta.

Tilikauden taseen rahat ja pankkisaamiset sisältävät tytäryhteisöjen, jäsenkuntayhtymän ja osakkuusyhteisön alatilien saldoja 5 623 294,83 euroa. Ilman konsernitiliä rahat ja pankkisaamiset olisivat 1 679 213,99 euroa. Lainat muilta luotonantajilta ovat kokonaan konsernitilijärjestelmästä johtuvia.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset koostuvat koronvaihtosopimuksista. Kaikki sopimukset on tehty lainasalkun suojaamistarkoituksessa, joten ne on käsitelty taseen ulkopuolisina vastuina. Sopimuksista ja niiden sisällöstä, on kerrottu tarkempaa tietoa liitetiedossa Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt (liitetieto 41).

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt lukuun ottamatta Eerolan Liikekeskus Oy:tä ja Asunto Oy Apianpirttiä. Yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Valkeakosken Energian konsernin vuoden 2024 vertailutiedot on päivitetty vastaamaan osakkuusyhtiökäsittelyä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat sekä konserniyhteisöjen ja kaupungin omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaisuuden periaatteella kiinteistöverot on jätetty eliminoimatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuden erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden kiinteistötytäryhteisöjen rakennusten poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen lukuun ottamatta Sointulan Keskus Oy:tä.

Valtionosuudet

Ammatillisen koulutuksen yksikköhintarahoitus sisältyy tuloslaskelman erään valtionosuudet, myös Visavuoren museosäätiön valtionosuudet on konsernissa siirretty tilille muut valtionosuudet.

Arvonkorotukset

Erillistilinpäätöksiin sisältyneet arvonkorotukset on purettu.

Johdannaissopimusten arvostus- ja laskentaperiaatteet

Sähköjohdannaiset

Sähköjohdannaisilla voidaan suojata tulevien erittäin todennäköisten sähkön spot-hintaisten tuotannon myynnin ja kaukolämmön hankinnan sähkökomponentin hintariskiä.

Sähkön tuotannon myynnin ja kaukolämmön hankinnan sähkökomponentin suojauksia ei ole tehty vuonna 2024 tai 2025. Suojauksia ei ole tehty myöskään tuleville vuosille.

Korkojohdannaiset

Valkeakosken Energia Oy:

Korkojohdannaisilla on suojattu yhtiön ottamien Nordean pankkilainojen muuttuvan koron muutoksista aiheutuvaa korkoriskiä.

Valkeakosken Asunnot Oy:

Korkojohdannaiset on tehty lainasalkun suojaamistarkoituksessa, joten ne on käsitelty taseen ulkopuolisina vastuina lukuun ottamatta yhtä korkojohdannaista. Sen arvon muutos on kirjattu KILA:n lausunnon 1963/2016 kohdan 2.6 perusteella rahoitustuotoksi ja taseessa vähentämään pakollisia varauksia.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain (liitetieto 6)

	<u>Konserni</u>	<u>Konserni</u>	<u>Kunta</u>	<u>Kunta</u>
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	5 683 101,59	5 599 836,42	5 508 110,74	5 434 802,34
Opetus- ja kulttuuripalvelut	5 946 299,44	6 346 342,75 *)	5 031 317,36	5 365 113,86
Yhdyskuntapalvelut	22 940 283,42	23 242 256,56 **)	6 323 381,71	6 445 792,95
Muut palvelut	9 783 970,52	9 554 042,27	3 485 192,74	3 578 243,73
Toimintatuotot yhteensä	<u>44 353 654,97</u>	<u>44 742 478,00</u>	<u>20 348 002,55</u>	<u>20 823 952,88</u>

*) Visavuoren museosäätiön valtionosuus siirretty toimintatuotoista valtionosuuksiin.

**) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

Verotulojen erittely (liitetieto 7)

	2025	2024
Kunnan tulovero	41 436 538,02	41 206 581,40
Osuus yhteisöveron tuotosta	4 272 232,83	4 741 820,80
Kiinteistövero	6 414 440,55	4 831 050,33
Verotulot yhteensä	<u>52 123 211,40</u>	<u>50 779 452,53</u>

Valtionosuuksien erittely (liitetieto 8)

	2025	2024	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	7 984 236,00	4 546 732,00	7 984 236,00	4 546 732,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseaus	4 110 773,00	4 281 392,00	4 110 773,00	4 281 392,00
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	2 028 161,00	829 850,00	2 028 161,00	829 850,00
Muut valtionosuudet	8 169 396,65	7 811 590,11	625 000,00	
Verotulomenetysten kompensatio	1 266 216,00	2 863 396,00	1 266 216,00	2 863 396,00
Valtionosuudet yhteensä	<u>19 448 009,65</u>	<u>16 051 568,11</u>	<u>11 903 613,00</u>	<u>8 239 978,00</u>

Palvelujen ostojen erittely (liitetieto 9)

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 183 876,57	1 020 726,47
Muiden palvelujen ostot	14 511 829,21	13 379 615,27 *)
	<u>15 695 705,78</u>	<u>14 400 341,74</u>

*) Vertailuvuoden tietoja korjattu

Valtuustoryhmille annetut tuet (liitetieto 10)

	2025	2024
Sosialidemokraattinen ryhmä		1 468,77
Kokoomusryhmä		2 409,73
	<u>0,00</u>	<u>3 878,50</u>

Kaupunginhallituksen päätös 27.3.2024 §147:

Kaupunginhallitus päätti, että valtuustoryhmien toimintaa ei enää tueta kaupunginhallituksen vuosiaavustuksesta.

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista kunnan tilinpäätöksessä (Liitetieto 11)

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Kaupungin poistosuunnitelmaa on tarkistettu 1.1.2025 alkaen. Hallinto- ja laitosrakennuksille, tehdas- ja tuotantorakennuksille sekä omaisuuslajeille sillat, laiturit ja uimalat on muutettu yksittäisen poistoajan sijaan poistoajojen asteikko. Mikäli poistoajan kohdalla on ilmoitettu asteikko, noudatetaan kohteen poistoajassa ensisijaisesti alarajaa. Kaupunginhallituksen päätöksellä voidaan kuitenkin yksittäiselle kohteelle määrittää asteikon sisällä oleva pidempi poisto aika. Ennen 1.1.2025 käytössä ollut poistosuunnitelma ja poistosuunnitelma 1.1.2025 alkaen on esitetty seuraavalla sivulla.

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Pysyvien vastaavien hyödykkeen peruserän perusparannusmeno kirjataan erilliseksi hankintamenoksi, jolle laaditaan oma poistosuunnitelma. Aktivointiraja on 10 000 euroa.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluiksi. Poikkeuksena maa- ja vesialueiden sekä osakkeiden hankinnat, jotka on aktivoitu aina aktivointirajasta riippumatta.

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden peruserän perusparannusmenon poistosuunnitelma

Rakennusten osalta peruserän perusparannusmenon poisto aika on seuraava:

- hallinto- ja laitosrakennukset enintään 20 vuotta
- tehdas- ja laitosrakennukset enintään 10 vuotta
- muut rakennukset enintään 10 vuotta
- asuinrakennukset enintään 15 vuotta

KÄYTTÖMAISUUDEN POISTOSUUNNITELMA

Käyttöomaisuuden laji	Poisto- menetelmä	1.1.2013- Poisto- aika	Poistojen aloitus	1.1.2025- Poisto- aika	Poistojen aloitus
Aineettomat hyödykkeet					
Kehittämismenot	Tasapoisto	3 v.	men. synt. tilik.	3 v.	men. synt. tilik.
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 v.	men. synt. tilik.	5 v.	men. synt. tilik.
Liikearvo	Tasapoisto	5 v.	men. synt. tilik.	5 v.	men. synt. tilik.
Muut pitkävaikutteiset menot:					
Perustamis- ja järjestelymenot	Tasapoisto		k-otto		
Tutkimus- ja kehittämismenot	Tasapoisto		k-otto		
Konserniliikearvo ja liikearvo	Tasapoisto		k-otto		
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	5 v.	men. synt. tilik.	5 v.	men. synt. tilik.
Vuokratilojen tilamuutokset	Tasapoisto	15 v.	men. synt. tilik.	15 v.	men. synt. tilik.
Valtion tiehankkeisiin osallistuminen		15 v.	men. synt. tilik.	15 v.	men. synt. tilik.
Muut		3 v.	men. synt. tilik.	3 v.	men. synt. tilik.
Aktiv.os. muiden yhteisöjen kä om hankinta men.	Vastaava menetelmä ja aika kuin kaupungilla				
Ennakkomaksut	Ei poistoaikaa			Ei poistoaikaa	
Aineelliset hyödykkeet					
Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa			Ei poistoaikaa	
Rakennukset ja rakennelmat:					
Asuinrakennukset	Tasapoisto	30 v.	k-otto	30 v.	k-otto
Halinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 v.	k-otto	30 - 50 v.	k-otto
Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 v.	k-otto	20 - 30 v.	k-otto
Muut rakennukset	Tasapoisto	20 v.	k-otto	20 v.	k-otto
Yritystilasopimuksiin liittyvät rakennukset	Tuoton mukaan	Tulon tuotta- misaika	k-otto	Tulon tuotta- misaika	k-otto
Kiinteät rakenteet ja laitteet:					
Kadut, tiet, torit ja puistot	Tasapoisto	15 v.	1.1.	15 v.	1.1.
Sillat, laiturit ja uimalat	Tasapoisto	10 v.	1.1.	10 - 30 v.	1.1.
Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	15 v.	1.1.	15 v.	1.1.
Vedenjakeluverkosto	Menojäännöspo	30 v. 10%	1.1.	30 v. 10%	1.1.
Viemäriverkko	Menojäännöspo	30 v. 10%	1.1.	30 v. 10%	1.1.
Kaukolämpöverkko	Tasapoisto	20 v.	k-otto	20 v.	k-otto
Maakaasuverkko	Tasapoisto	20 v.	k-otto	20 v.	k-otto
Lämpökeskukset	Tasapoisto	15 v.	k-otto	15 v.	k-otto
Sähköverkot	Tasapoisto	20 v.	k-otto	20 v.	k-otto
Sähköasemat ja jakelumuuntamot	Tasapoisto	15 v.	k-otto	15 v.	k-otto
Kaukokäyttö	Tasapoisto	10 v.	k-otto	10 v.	k-otto
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	Tasapoisto	10 v.	k-otto	10 v.	k-otto
Ulkovalistuslaitteet	Tasapoisto	15 v.	k-otto	15 v.	k-otto
Muut putki- ja kaapeliverkot	Tasapoisto	15 v.	1.1.	15 v.	1.1.
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Tasapoisto	15 v.	k-otto	15 v.	k-otto
Liikenteen ohjauslaitteet	Tasapoisto	10 v.	k-otto	10 v.	k-otto
Vesihuoltol. kiint. koneet, laitt. Ja rakenteet	Tasapoisto	15 v.	1.1.	15 v.	1.1.
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	10 v.	k-otto	10 v.	k-otto
Koneet ja kalusto:					
Rautaiset alukset	Tasapoisto	15 v.	k-otto	15 v.	k-otto
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	Tasapoisto	8 v.	k-otto	8 v.	k-otto
Autot	Tasapoisto	5 v.	k-otto	5 v.	k-otto
Kuorma-autot ja raskas pelastusauto	Tasapoisto	10 v.	k-otto	10 v.	k-otto
Muut kuljetusvälineet ja liikkuvat työkoneet	Tasapoisto	5 v.	k-otto	5 v.	k-otto
Muut raskaat koneet, laitoskoneet- ja laitteet	Tasapoisto	10 v.	k-otto	10 v.	k-otto
Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 v.	k-otto	5 v.	k-otto
Kuluttajamittarit ja laitteet (Energia)	Tasapoisto	15 v.	k-otto	15 v.	k-otto
Vesimittarit	Tasapoisto	10 v.	k-otto	10 v.	k-otto
Atk-laitteet	Tasapoisto	5 v.	k-otto	5 v.	k-otto
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	5 v.	k-otto	5 v.	k-otto

Muut aineelliset hyödykkeet:

Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto	Käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	Ei poistoaikaa	Ei poistoaikaa

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Pakollisten varausten muutokset (liitetieto 12)

	<u>Konserni</u> 2025	<u>Konserni</u> 2024	<u>Kunta</u> 2025	<u>Kunta</u> 2024
Korkojohdannaissopimusvastuu 1.1.	281 039,79	266 702,93		
Lisäykset tilikaudella		14 336,86		
Vähennykset tilikaudella	-161 512,16			
Korkojohdannaissopimusvastuu 31.12.	<u>119 527,63</u>	<u>281 039,79</u>		
Muut pakolliset varaukset 1.1.	158 000,00	216 000,00	0,00	
Lisäykset tilikaudella	350 000,00		350 000,00	
Vähennykset tilikaudella	-58 000,00	-58 000,00		
Muut pakolliset varaukset 31.12.	<u>450 000,00</u>	<u>158 000,00</u>	<u>350 000,00</u>	

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden

luovutusvoitot ja -tappiot (liitetieto 13)

	<u>Konserni</u> 2025	<u>Konserni</u> 2024	<u>Kunta</u> 2025	<u>Kunta</u> 2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luov. voitot	813 761,86	738 213,56	813 761,86	738 213,56
Rakennusten luovutusvoitot		50 000,00		50 000,00
Muut luovutusvoitot	15 761,78	10 000,00	8 725,10	10 000,00
Luovutusvoitot yhteensä	<u>829 523,64</u>	<u>798 213,56</u>	<u>822 486,96</u>	<u>798 213,56</u>

Osinkotuottojen ja peruspääoman
korkotuottojen erittely (liitetieto 15)

	<u>Kunta</u> 2025	<u>Kunta</u> 2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	1 579 000,00	1 650 000,00
Osinkotuotot muista yhteisöistä	100 000,00	375 585,52
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	213 900,11	0,00
	<u>1 892 900,11</u>	<u>2 025 585,52</u>

Poistoeron muutos (liitetieto 16)

	<u>Kunta</u> 2025	<u>Kunta</u> 2024
Investointivarauxiin liittyvät poistoeron vähennykset	<u>326 412,48</u>	<u>326 646,96</u>

TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Pysyvät vastaavat (liitetieto 19)

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vai- kutteiset menot	Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	€	€	€	€
Poistamaton hank. meno 1.1.	0,00	640 157,79	0,00	640 157,79
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähenn. tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-130 209,46	0,00	-130 209,46
Poistam. hank. meno 31.12.	0,00	509 948,36	0,00	509 948,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	509 948,36	0,00	509 948,36
Olennot lisäpoistot				
Erittely olenn. lisäpoistoista				

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
	€	€	€	€	€	€	€
Poistamaton hank. meno 1.1.	21 674 855,66	66 060 953,43	29 597 236,14	2 612 805,55	437 902,94	30 168 424,31	150 552 178,03
Lis. tilikauden aikana	190 792,00	8 650 995,63	1 925 608,94	1 453 310,52	57 000,00	7 668 515,10	19 946 222,19
Rahoitusosuudet tilikau- della	0,00	-150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-150 000,00
Vähenn. tilikauden aikana	-59 277,55	-58 691,59	0,00	0,00	0,00	0,00	-117 969,14
Siirrot erien välillä	0,00	24 638 878,30	1 797 945,69	0,00	13 000,00	-26 449 823,99	0,00
Tilikauden poisto	0,00	-4 939 378,17	-3 858 683,62	-1 032 748,21	0,00	0,00	-9 830 810,00
Poistam. hank. meno 31.12.	21 806 370,11	94 202 757,60	29 462 107,15	3 033 367,86	507 902,94	11 387 115,42	160 399 621,08
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 806 370,11	94 202 757,60	29 462 107,15	3 033 367,86	507 902,94	11 387 115,42	160 399 621,08
Olennot lisäpoistot							
Erittely olenn. lisäpois- toista	0,00	119 971,18	155 562,92	0,00	0,00	0,00	275 534,10

Pysyvien vastaavien sijoitukset

Osakkeet ja osuudet	Osakkeet tytär- yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Osakkeet osakkuus- ja muut omist.yht.	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
	€	€	€	€	€
Hankintameno 1.1.	20 426 205,86	4 631 658,23	16 639 660,55	556 747,31	42 254 271,95
Lisäykset					0,00
Vähennykset					0,00
Hankintameno 31.12.	20 426 205,86	4 631 658,23	16 639 660,55	556 747,31	42 254 271,95
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 426 205,86	4 631 658,23	16 639 660,55	556 747,31	42 254 271,95

Jvk-, muut laina- ja muut saamiset	Saamiset tytär- yhteisöt	Saamiset kunta- yhtymät	Saamiset osakkuus- ja muut omist. - yhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
	€	€	€	€	€
Hankintameno 1.1.	3 796 918,78	0,00	0,00	400 000,00	4 196 918,78
Lisäykset					0,00
Vähennykset	-213 806,97				-213 806,97
Siirrot erien välillä					0,00
Hankintameno 31.12.	3 583 111,81	0,00	0,00	400 000,00	3 983 111,81
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 583 111,81	0,00	0,00	400 000,00	3 983 111,81

OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt (liitetieto 20-22)

Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
				€	€	€
Tytäryhteisöt						
Valkeakosken Energia Oy	1032198-3	100%	100%	21 659	25 297	3 198
Valkeakosken Asunnot Oy	1640567-8	100%	100%	11 423	21 685	305
Valkeakosken Palloiluhalli Oy	0582871-2	100%	100%	752	2 935	-2
As. Oy Valkeakosken Kotikulma	2047283-0		59,83%	3 045	98	-6 202
Visavuoren Museosäätiö	0218353-3	100%	100%	244	682	-1
			Yhteensä	37 123	50 697	-2 702
Yhdistelemättömät tytäryhtiöt						
As. Oy Apianpirtti	0594437-7	100%	100%	-	-	-
Eerolan Liikekeskus Oy	0356279-7	100%	100%	-	-	-
			Yhteensä	0	0	0
Kuntayhtymät						
Valkeakosken seudun koulutus- kuntayhtymä	0206289-7	66,45%	66,45%	6 903	1 181	-122
Pirkanmaan liitto	0828308-4	5,35%	5,35%	109	59	23
			Yhteensä	7 013	1 240	-101
Osakkuusyhteisöt						
Hämeen ammattikorkeakoulu Oy	2617489-3	20,29%	20,29%	20 779	3 815	736
Etelä-Pirkanmaan Palvelukiinteistöt Oy	2826335-5	50%	50%	560	6 052	265
			Yhteensä	21 340	9 867	1 001
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
Sointulan Keskus Oy	0197931-0	29,73%	29,73%	-	-	-
			Yhteensä	0	0	0

Saamisten erittely, Valkeakosken kaupunki**(liitetieto 23)**

	2025		2024	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt. aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt. aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		81 705,74		86 315,03
Lainasaamiset		1 118 103,59		1 560 301,07
Muut saamiset				7 810,35
Siirtosaamiset		5 801,03		7 778,10
Yhteensä	0,00	1 205 610,36	0,00	1 662 204,55
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kaupunki on jäsenenä				
Myyntisaamiset		26 257,99		32 280,24
Yhteensä	0,00	26 257,99	0,00	32 280,24
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset		21 539,52		19 652,32
Siirtosaamiset		0,00		0,00
Yhteensä	0,00	21 539,52	0,00	19 652,32
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0,00	2 251 766,66	0,00	3 933 609,43
Lainasaamiset	0,00		0,00	0,00
Muut saamiset	457 349,16	595 978,62	506 123,49	57 532,90
Siirtosaamiset	0,00	1 542 390,62	0,00	829 642,60
Yhteensä	457 349,16	4 390 135,90	506 123,49	4 820 784,93
Saamiset yhteensä	457 349,16	5 643 543,77	506 123,49	6 534 922,04

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät**(liitetieto 24)**

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät:				
Siirtyvät korot	189 964,56	270 594,07	7 156,59	9 133,66
Kelan korv. työterv. huollosta	289 428,10	269 428,10	260 000,00	240 000,00
Muut tulojäämät	1 468 352,39	852 087,93	1 281 035,06	588 287,04
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yht.	1 947 745,05	1 392 110,10 *)	1 548 191,65	837 420,70

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu.

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

(liitetieto 25)

	Konserni 2025	Konserni 2024 *)	Kunta 2025	Kunta 2024
Peruspääoma 1.1.	92 154 576,41	92 154 576,41	92 154 576,41	92 154 576,41
Peruspääoma 31.12.	92 154 576,41	92 154 576,41	92 154 576,41	92 154 576,41
Säätiöiden peruspääomat 1.1.	291 119,13	291 119,13		
Säätiöiden peruspääomat 31.12.	291 119,13	291 119,13		
Muut omat rahastot 1.1.	291 657,69	292 031,88		
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta	-374,19	-374,19		
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	291 283,49	291 657,69		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	12 512 555,11	13 958 561,00	-778 036,91	2 079 821,35
Korj. edell. tilikausia	-0,02	276 340,58		
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	12 512 555,09	14 234 901,58	-778 036,91	2 079 821,35
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	2 457 372,82	-1 722 346,47	211 855,12	-2 857 858,26
Oma pääoma yhteensä	107 706 906,94	105 249 908,34	91 588 394,62	91 376 539,50

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu

Erittely poistoerosta (liitetieto 26)

	Kunta 2025	Kunta 2024
Investointivarauxiin liittyvä poistoero	3 640 518,38	3 966 930,86

Pitkäaikaiset velat (liitetieto 27)

	Kunta 2025	Kunta 2024
Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvät pitkäaikaiset velat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	31 583 900,00	29 144 500,00

Taseen ylijäämään vaikuttaneet olennaiset erät

v. 2003 satunnaisiin tuottoihin vakuutuskorvausta 0,5 milj. euroa ja satunnaisiin kuluihin 0,9 milj. euroa Lumikorven suljetun kaatopaikan jälkihoitomenoihin

v. 2004 Apporttisopimus: kaupunki/Valkeakosken Asunnot Oy, asuinrakennusten myyntivoitto 2,9 milj. euroa, kauppa: kaupunki/Valkeakosken Asunnot Oy, osakehuoneistojen myyntivoitto 1,3 milj. euroa, myyntivoitto yksittäisten osakehuoneistojen myynnistä 0,5 milj. euroa

v. 2005 satunnaisiin tuottoihin vakuutuskorvausta 0,5 milj. euroa ja myyntivoittoa yksittäisten osakehuoneistojen myynnistä 1,4 milj. euroa

v. 2007 satunnaisiin tuottoihin myyntivoitto Kiinteistö Oy Innalannotkon osakkeiden myynnistä 1,7 milj. euroa

v. 2008 pakollisen varauksen purku tuloslaskelmaan + 0,6 milj. euroa Lumikorven suljetun kaatopaikan jälkihoitotöistä

v. 2011 satunnaisiin tuottoihin 2,1 milj. euroa Torinrannan tontin myynnistä Hartela Oy:lle

v. 2013 poistosuunnitelman tarkistuksen johdosta olennaiset lisäpoistot 1,7 milj. euroa. Lisäksi suunnitelman mukaisten poistojen lisäys poistosuunnitelman tarkistamisen johdosta ennen 1.1.2013 hankittuihin rakennuksiin oli 1,4 milj. euroa

v. 2014 satunnaisiin tuottoihin 8,3 milj. euroa Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen lakauttamisen myyntivoittoa

v. 2017 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ylijäämän palautus 1,0 milj. euroa

v. 2018 Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ylijäämän palautus 1,0 milj. euroa

Pakolliset varaukset (liitetieto 29)	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Korkojohdannaissopimukset	119 527,63	281 039,79		
Muut pakolliset varaukset	450 000,00	158 000,00	350 000,00	
Muut pakolliset varaukset yhteensä	569 527,63	439 039,79	350 000,00	0,00
Vieras pääoma (liitetieto 30)	Kunta	Kunta	Kunta	Kunta
	2025	2025	2024	2024
	Pitkä-	Lyhyt-	Pitkä-	Lyhyt-
	aikainen	aikainen	aikainen	aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat		321 518,08		347 299,19
Muut velat	45 136,44		83 174,04	
Siirtovelat				
Yhteensä	45 136,44	321 518,08	83 174,04	347 299,19
Velat kuntayhtymille, joissa kaupunki on jäsenenä				
Ostovelat		580,39		
Muut velat			22 977,00	
Yhteensä	0,00	580,39	22 977,00	0,00
Velat muille				
Saadut ennakot	3 600,00		3 600,00	
Ostovelat		3 613 630,59		2 621 916,72
Muut velat	3 745 245,91	791 301,60	3 578 101,57	809 266,85
Siirtovelat		6 770 238,28		6 740 821,41
Yhteensä	3 793 982,35	11 497 268,94	3 581 701,57	10 172 004,98
Joukkovelkakirjalainat				
Lainat rah. ja vak. laitoksilta	87 376 300,00	16 660 600,00	79 786 900,00	15 010 600,00
Lainat muilta luotonantajilta		6 741 398,42		6 433 254,49
Vieras pääoma yhteensä	91 170 282,35	34 899 267,36	83 474 752,61	31 963 158,66

Muiden pitkäaikaisten velkojen erittely

(liitetieto 32)	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	10 553 249,20	10 439 237,44	3 790 002,35	3 683 872,61
Muut velat	6 345,66	6 725,66	380,00	380,00
Muut velat yhteensä	<u>10 559 594,86</u>	<u>10 445 963,10 *)</u>	<u>3 790 382,35</u>	<u>3 684 252,61</u>

Siirtovelkoihin sisältyvät

olennaiset erät (liitetieto 33)	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	573 571,40	644 854,39	458 360,05	380 971,37
Menojäämät:				
Lomapalkkavelan jaksotus			4 830 175,88	4 753 067,25
Palkkajaksotusvelat	7 120 196,89	7 142 299,91	1 141 800,99	1 305 320,30
Korkojaksotukset	585 806,05	628 138,96	275 102,51	293 896,19
Muut menojäämät	201 801,45	127 927,28	64 798,85	7 566,30
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	<u>8 481 375,79</u>	<u>8 543 220,54 *)</u>	<u>6 770 238,28</u>	<u>6 740 821,41</u>

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja päivitetty

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin (liitetieto 34)

	Konserni	Konserni
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	29 620 460,01	30 559 274,22 *)
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	28 134 537,50	31 449 537,50 *)

v2024 ja 2025 Valkeakosken Energia konserni

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu

Velat, joiden vakuudeksi annettu osakkeita

	Konserni	Konserni
	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 609 851,14	1 704 315,31
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	4 121 591,70	4 267 162,00

v2024 ja 2025 Valkeakosken Energia konserni

Muut omasta puolesta annetut vakuudet (liitetieto 35)

	Konserni 2025	Konserni 2024
Kiinteistökiinnitykset	1 500 000,00	1 500 000,00
Panttaussitoumukset	2 917 161,36	3 700 000,00
Maksutakaus	6 456 000,00	4 620 000,00

v2024 ja 2025 Valkeakosken Energia konserni

Vuokravastuut (liitetieto 38)

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Vuokravastuut	28 014 547,93	29 577 033,29	21 949 568,21	23 599 899,72
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	2 223 929,02	2 506 614,75 *)	1 784 820,92	2 021 598,16
- siitä PPP-hankkeet (public-private partnerships)				
- siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet	4 824 993,67	4 828 993,67	4 824 993,67	4 828 993,67

v2024 ja 2025 Valkeakosken Energia konserni

*) Valkeakosken Energian v:lle 2024 tekemän konsernimuutoksen takia on vertailuvuoden tietoja korjattu

Vastuusitoumukset (liitetieto 39)

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			24 532 657,48	29 532 657,48 **)
Jäljellä oleva pääoma			18 124 143,73	19 058 653,78 *)
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	2 547 000,00	2 547 000,00	2 547 000,00	2 547 000,00
Jäljellä oleva pääoma	696 402,35	813 050,47 *)	696 402,35	813 050,47 *)

*) Siirretty 6 197 372,00 € vertailuvuodella 2024 Takaukset muiden puolesta -kohdasta Konsernin vastuusitoumuksiin.

**) Lisätty Konsernin vastuusitoumusten alkuperäiseen pääomaan 6 197 372,00 € vertailuvuodelle 2024.

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista (liitetieto 40)

	Kunta 2025	Kunta 2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	193 643 810,00	178 848 238,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	247 861,00	191 921,00

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt**(liitetieto 41)**

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Sopimusvastuut				
Arvonlisäveron palautusvastuu	895 283,40	827 792,49		
Työllisyysalueen maksuosuus	2 867 817,00	2 453 034,44	2 867 817,00	2 453 034,44

Korkojohdannaiset

Korkojohdannaisilla on suojattu sekä kaupungin että tytäryhtiön pankkilainojen muuttuvan koron muutoksista aiheutuvaa korkoriskiä. Korkojohdannaiset on tehty korkomenojen suojaamistarkoituksessa, joten ne on käsitelty taseen ulkopuolisina vastuina. Koronvaihtosopimuksia kaupungilla on 7 kappaletta, joilla suojataan yhteensä 87,4 milj. euron lainapääomaa.

Kaupungin lainakannan odotetaan kasvavan v. 2027 mennessä 116,6 miljoonaan euroon ja pitkäaikaista lainaa otetaan taloussuunnitelman 2026-2028 mukaan 60 milj. euroa.

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Korkojohdannaiset

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kunta 2025	Kunta 2024
Koronvaihtosopimus 1				
Kaupunki				
Suojausperiodi 6.9.2024 - 6.9.2029				
Nimellisarvo	4 000 000	5 000 000	4 000 000	5 000 000
Käypä arvo	171 719	275 602	171 719	275 602

Kiinteä korko 0,32 % (kaupunki) / Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Laina jo nostettu ja lainan voimassaoloaika 6.9.2019-6.9.2029, kiinteä korko 0,140 % vaihtuu vaihtuvakorkoiseksi 6.9.2024, jota suojataan koronvaihtosopimuksella, joka on sidottu 0,32 % korkoon.

Koronvaihtosopimus 2

Kaupunki

Suojausperiodi 10.12.2024 -10.12.2029

Nimellisarvo	3 400 000	4 250 000	3 400 000	4 250 000
Käypä arvo	146 010	210 654	146 010	210 654

Kiinteä korko 0,36 % (kaupunki) / Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Laina jo nostettu ja lainan voimassaoloaika 9.12.2019-10.12.2029, kiinteä korko 0,260 % vaihtuu vaihtuvakorkoiseksi 8.12.2024, jota suojataan koronvaihtosopimuksella, joka on sidottu 0,36 % korkoon.

Koronvaihtosopimus 3

Kaupunki

Suojausperiodi 2.1.2025 - 2.1.2040

Nimellisarvo	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000
Käypä arvo	914 747,97	-716 788,33	914 747,97	-716 788,33

Kiinteä korko 2,649 % (kaupunki) / Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Koronvaihtosopimuksella suojataan tulevaa lainakantaa, korko on sidottu 2,649 %.

Koronvaihtosopimus 4

Kaupunki

Suojausperiodi 6.9.2027 - 6.9.2047

Nimellisarvo	20 000 000	20 000 000	20 000 000	20 000 000
Käypä arvo	2 852 706,82	-81 338,83	2 852 706,82	-81 338,83

Kiinteä korko 2,305 % (kaupunki)/ Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Koronvaihtosopimuksella suojataan tulevaa lainakantaa, korko on sidottu 2,305 %.

Koronvaihtosopimus 5

Kaupunki

Suojausperiodi 8.1.2024 - 2.8.2030

Nimellisarvo	0	20 000 000	0	20 000 000
Käypä arvo	0	-715 709	0	-715 709

Kiinteä korko 2,96 % (kaupunki)/ Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Koronvaihtosopimuksella suojataan tulevaa lainakantaa, korko on sidottu 2,96 %.

Eräännytetty 28.8.2025

Koronvaihtosopimus 6

Kaupunki

Suojausperiodi 19.2.2024 - 2.8.2027

Nimellisarvo	0	10 000 000	0	10 000 000
Käypä arvo	0	-157 533	0	-157 533

Kiinteä korko 2,92 % (kaupunki)/ Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Koronvaihtosopimuksella suojataan tulevaa lainakantaa, korko on sidottu 2,92 %.

Eräännytetty 15.5.2025, kaikki koronvaihtosopimuksen liittyvät velvollisuudet ja oikeudet lakkaavat 4.8.2025

Koronvaihtosopimus 7

Kaupunki

Suojausperiodi 4.8.2025 - 2.8.2027

Nimellisarvo	20 000 000	0	20 000 000	0
Käypä arvo	-144 606	0	-144 606	0

Kiinteä korko 2,52 % (kaupunki)/ Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Korko on sidottu 2,52 %. Koronvaihtosopimus on muuttunut ei-suojaavaksi.

Koronvaihtosopimus 8

Kaupunki

Suojausperiodi 6.9.2035 - 6.9.2047

Nimellisarvo	20 000 000	0	20 000 000	0
Käypä arvo	-1 858 386	0	-1 858 386	0

Kiinteä korko 2,305 % (kaupunki)/ Korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Koronvaihtosopimus 9

Suojausperiodi 4.8.2025 - 2.8.2030

Nimellisarvo	20 000 000	0	20 000 000	0
--------------	------------	---	------------	---

Käypä arvo	565 695	0	565 695	0
------------	---------	---	---------	---

Kiinteä korko 1,86 % (kaupunki)/ korkopäivä 6 kk välein

Vaihtuva korko 6 kk euribor (rahoituslaitos) / Korkopäivä 6 kk välein

Konserniyhteisöjen ja kuntayhtymien koronvaihtosopimusten osalta:

Nimellisarvot yhteensä	18 887 249	22 266 091
------------------------	------------	------------

Käyvät arvot yhteensä	61 432,70	-94 997,46
-----------------------	-----------	------------

Sähköjohdannaiset

Sähköjohdannaisilla voidaan suojata tulevien erittäin todennäköisten sähkön spot-hintaisten tuotannon myynnin ja kaukolämmön hankinnan sähkökomponentin hintariskiä. Sähkön tuotannon myynnin ja kaukolämmön hankinnan sähkökomponentin suojauksia ei ole tehty vuonna 2024 tai 2025. Suojauksia ei ole tehty myöskään tuleville vuosille.

Muut vastuut

Kaupungilla on Isosillan urakkaan liittyen riitatilanne, jossa erimielisyys koskee saneerausprojektin lisä- ja muutostöitä, jotka kaupunki tilaajana kiisti. Kaupunki purki urakkasopimuksen urakoitsijan kanssa 1.4.2025 ja on toimittanut enimmäismääräisen korvausvaatimuksen konkurssipesänhoitajalle yrityksen ajaututtua konkurssiin. Korvausten saaminen on epävarmaa.

Tytäryhtiö Valkeakosken Energia Oy:llä on Forssan Verkkopalvelut Oy:ltä pääomalainasaimisia yhteensä 2.500.000,00 euroa.

Valkeakosken Energia Oy on osakkaana Kanteleen Voima Oy:ssä, Puhuri Oy:ssä, Piipsan Tuulivoima Oy:ssä, Yhteistuuli Oy:ssä ja Suhangon Tuulivoima Oy:ssä, joiden kuluista ja rahoituksesta osakkaat ovat sitoutuneet vastaamaan osakkuuksiensa suhteessa. Valkeakosken Energia Oy:n tuulivoimaan liittyvät pääomalaina-sitoumukset on vaihdettu SVOP-sitoumuksiksi 1.1.2023. Tilinpäätöshetkellä SVOP-sitoumuksien osuus on 2.922.653,49 euroa. Kanteleen Voima Oy:lle ja NordFuel Oy:lle annetut kehitys- ja vaihtovelkakirjalainaton alaskirjattu yhtiön taseelta ja nämä on tarkoitus muuttaa SVOP-sitoumuksiksi kevään 2026

aikana. NordFuel Oy:n omistajat ovat päättäneet tammikuun lopussa lopettaa yhtiön toiminnan rahoitustilanteen vuoksi.

Valkeakosken Energia Oy on sitoutunut Fennovoima-hankkeeseen. Hankkeeseen osallistutaan Katternö Kärnkraft Oy Ab:n kautta. Osakkaat ovat sitoutuneet vastaamaan kuluista ja rahoituksesta osakkuuksiensa suhteessa. Valkeakosken Energia Oy on sitoutunut 4 MW:n osuudella. Arvio Valkeakosken Energialle kohdistuvista kuluista myöhempinä tilikausina on kirjattu pakolliseksi varaukseksi. Katternö Kärnkraft Oy Ab:n osakesarjan A3 omistukseen liittyy luovutusrajoitus. Osakkeiden luovutus vaatii ennakkoluvan saamisen yhtiön hallitukselta ja rahoittajilta. Fennovoiman Hanhikivi 1 hanke päätettiin keskeyttää Fennovoiman hallituksen päätöksellä toukokuussa 2022. Fennovoima Oy purki Rosatomin kanssa tehdyn ydinvoimalaitoksen toimitussopimuksen. Fennovoimaan liittyen on käynnissä, sekä käynnistymässä useita oikeudellisia prosesseja, joiden lopputulema tulee nähtäväksi vuosien kuluessa. Fennovoima-osakeyhtiö on markkinaehtoinen toimija.

Yritystilän rakennushanke ei ole edennyt aikataulun mukaisesti, mikä on aiheuttanut mene-tyksiä sopimusosapuolen tuotannossa. Kaupunki on varautunut korvaamaan aiheutunutta vahinkoa 350 000 euron pakollisella varauksella.

Valkeakosken kaupunki on sitoutunut Tampereen työllisyysalueeseen 12 kk:n irtisanomis-ajalla.

Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

Henkilötyövuodet 31.12. (liitetieto 42) *	2025	2024
Keskushallinto	62,07	85,75
Koulutus- ja hyvinvointikeskus	733,89	785,46
Tekninen keskus	161,54	178,38
Yhteensä	957,50	1049,59

* Liitetiedon muotoa muutettu vastaamaan uutta yleisohjetta, samalla myös vertailuvuoden tiedot päivitetty

Henkilöstökulut (liitetieto 43)	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	45 212 507,39	46 684 770,03
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	77 055,46	86 655,86
Henkilöstökulut yhteensä	45 289 562,85	46 771 425,89

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilöpalkkiot (liitetieto 44)	2025	2024
Kansallinen Kokoomus r.p.	3 975,82	7 620,00
Suomen Keskusta r.p.	708,64	1 171,10
Suomen Kommunistinen Puolue		20,00
Vasemmistoliitto r.p.	2 994,00	4 250,00
Suomen Kristillisdemokraatit	1 046,00	1 974,00
Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue	7 864,00	9 050,00
Valkeakosken Perussuomalaiset	1 509,67	3 397,00
Vihreä Valkeakoski Ry	808,50	1 080,00
Kangasalan Kokoomus Ry		36,00
Valkeakosken Puolesta Ry	501,00	1 210,50
Etelä-Pirkanmaan Vihreät ry	45,00	
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	19 452,63	29 808,60

Tilintarkastajan palkkiot (liitetieto 45)	2025	2024
<u>BDO Oy</u>		
Tilintarkastuspalkkiot	42 186,50	37 734,90
Muut palkkiot	5 123,24	5 370,36
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	47 309,74	43 105,26

Kaupungin ja sen intressitahojen väliset liiketoimet (liitetieto 46)

Kaupunki on myöntänyt tytäryhteisölleen Visavuoren Museosäätiölle 250.000 euron antolainan (KH 7.9.2015 § 263). Korko 12 kk:n euribor + 1,75%-yksikköä. Lainan vastavakuudeksi on saatu kiinteistöihin kohdistuvia panttikirjoja arvoltaan 375.000 euroa. Jäljellä oleva lainapääoma 31.12.2025 on 0 euroa.

Kaupunki on myöntänyt tytäryhteisölleen Visavuoren Museosäätiölle 742.000 euron antolainan (KH 29.4.2019 § 140). Korko 6 kk:n euribor + 2,0 %-yksikköä. Lainan vastavakuudeksi on saatu kiinteistöihin kohdistuvia panttikirjoja arvoltaan 1.125.000 euroa. Jäljellä oleva lainapääoma 31.12.2025 on 556 501 euroa.

Kaupunki on myöntänyt tytäryhteisölleen Valkeakosken Palloiluhalli Oy:lle 3,7 miljoonan euron kassalainan (KH 16.12.2019 § 383) enintään vuodeksi. Laina on muutettu pitkäaikaiseksi antolainaksi (KH 14.9.2020 § 210). Lainaa on nostettu vuoden 2020 aikana 3,4 miljoonaa. Korko 12 kk:n euribor + 0,590 %. Lainan vastavakuudeksi on annettu kiinteistöön kohdistuvia panttikirjoja 5.275.000 euroa. Kaupunki on tehnyt päätöksen Valkeakosken Palloiluhalli Oy:n lainaehtojenmuuttamisesta (KH 11.10.2021). Lyhennysvapaa vuoden 2022 loppuun saakka. 1.1.2023 alkaen lainan lyhennys tasaerissä siten, että ensimmäisen lyhennyserän eräpäivä on 15.1.2023. Lainan vuotuinen korko on 12 kk:n euribor + marginaali 0,590%, kuitenkin vähintään nolla. Valkeakosken Palloiluhalli Oy sitoutuu tarkastelemaan kauden 2021-2022 hinnoittelun rakennetta uudelleen em. ratkaisun pohjalta. Lainaan on tehty ylimääräinen lyhennys 25.4.2023 180.000 euroa. Jäljellä oleva lainapääoma 31.12.2025 on 3 825 117 euroa.

Kaupunginjohtajan kanssa on 12.8.2021 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu erokorvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava määrä.

7 Muun taseyksikön tilinpäätöslaskelmat

VALKEAKOSKEN KAUPUNKI

Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö

Käyttötalouden tehtävä Vesihuolto

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

31.12.2025

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
	€	€	€	€	€
Liikevaihto					
Myyntituotot, ulkoiset	5 912 472		5 912 472,00	5 967 022,89	54 550,89
Myyntituotot, sisäiset	245 000		245 000,00	318 538,59	73 538,59
Liiketoiminnan muut tuotot	18 000		18 000,00	6 302,73	-11 697,27
Valmistus omaan käyttöön				7 369,88	
Aineet ja tarvikkeet	-1 024 980		-1 024 980,00	-1 082 535,69	-57 555,69
Palvelujen ostot	-1 265 406		-1 265 406,00	-1 296 449,26	-31 043,26
Vuokramenot	-70 964		-70 964,00	-66 793,44	4 170,56
Henkilöstökulut					
Palkat	-619 517		-619 517,00	-615 752,24	3 764,76
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-178 993		-178 993,00	-169 659,35	9 333,65
Muut henkilösivukulut	-24 778		-24 778,00	-18 488,79	6 289,21
Poistot ja arvonalentumiset					
Poistot	-2 000 000		-2 000 000,00	-2 028 528,88	-28 528,88
Arvonalentumiset					0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-15 659		-11 660,00	-14 407,44	-2 747,44
Liikelylijäämä	975 175		979 174,00	1 006 619,00	20 075,12
Rahoitustuotot ja -kulut					
Muut rahoitustuotot	0			3 793,13	3 793,13
Korvaus peruspääomasta	-378 696		-378 696,00	-378 696,72	-0,72
Muut rahoituskulut	0				0,00
Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä	596 479		600 478,00	631 715,41	23 867,53
Yli-/alijäämä ennen varauksia	596 479		600 478,00	631 715,41	23 867,53
Poistoeron vähennys	3 000		3 000	2 109,12	-890,88
Tilikauden yli-/alijäämä	599 479		599 479	633 824,53	34 345,53

VALKEAKOSKEN KAUPUNKI

Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö

Rahoitusosan toteutuminen

31.12.2025

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
	€	€	€	€	€
TULORAAHOITUS					
Liikeliijäämä	975 175	150 000	1 125 175	1 006 619,00	-118 556,00
Poistot ja arvonalentumiset	2 000 000		2 000 000	2 028 528,88	28 528,88
Rahoitustuotot ja -kulut	-378 696		-378 696	-374 903,59	3 792,41
	2 596 479	150 000	2 746 479	2 660 244,29	-86 234,71
INVESTOINNIT					
Investointimenot	-4 370 000		-4 370 000	-3 597 769,42	772 230,58
Rahoitusosuudet investointimenoihin					
	-4 370 000	0	-4 370 000	-3 597 769,42	772 230,58
RAHOITUSTOIMINTA					
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Saamisten muutokset kaupungilta					
Saamisten muutokset muilta				73 802,34	73 802,34
Korottomien velkojen muutos kaupungilta				355 655,51	355 655,51
Korottomien velkojen muutos muilta				508 067,28	508 067,28
				937 525,13	937 525,13
YHDYSTILIN MUUTOS	-1 773 521	150 000	-1 623 521	0,00	1 623 521,00

VALKEAKOSKEN KAUPUNKI

Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö

Investointiosan toteutuminen

31.12.2025	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Uudisrakennusinvestoinnit*	-800 000		-800 000	-63 165	-736 835
Yritysalueet	-100 000				-100 000
Ennalta nimeämättömät kohtet	-100 000			-1 760	-98 240
Länsilintula/Rytmiriähi	-50 000			-105	-49 895
Tallikadun kaavamuutos					0
Ennalta nimeämät, kaava-alueet	-100 000				
Apianrinteen kaava-alue	-100 000			-13 245	
Pikkusirkunkadun kaava-alue	-150 000				-150 000
Vesijohtoverkoston aluemittausjärjes	-60 000			-890	-59 110
Palmurinne					0
Juusonpuisto	-100 000			-165	-99 835
Vesiasema pihajärjestelyt	-40 000				-40 000
Teklan kaustehankinnat				-47 000	47 000
Korvausinvestoinnit*	-3 570 000		-3 570 000	-3 534 604	-35 396
Vesihuoltoverkostot	-600 000			-702 028	102 028
Vesitornit	-2 700 000			-2 807 328	107 328
Laitokset	-150 000				-150 000
Jätevedenpumppaamot	-120 000			-25 248	-94 752
Investointimenot yhteensä	-4 370 000		-4 370 000	-3 597 769	-772 231
 Nettoinvestoinnit	 -4 370 000	 0	 -4 370 000	 -3 597 769	 -772 231

= SITO VAT ERÄT*

Valkeakosken kaupunki

Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö

<u>Tuloslaskelma</u>	01.01. - 31.12.2025		01.01. - 31.12.2024	
Liikevaihto		6 285 561,48		6 491 223,00
Liiketoiminnan muut tuotot		6 302,73		481,50
Valmistus omaan käyttöön		7 369,88		33 741,48
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 082 535,69		-1 025 917,89	
Palvelujen ostot	-1 296 449,26	-2 378 984,95	-1 482 523,60	-2 508 441,49
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-615 752,24		-610 142,52	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-169 659,35		-176 686,07	
Muut henkilösivukulut	-18 488,79	-803 900,38	-16 546,35	-803 374,94
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 028 528,88		-2 026 698,09	
Arvonalentumiset	0,00	-2 028 528,88	0,00	-2 026 698,09
Liiketoiminnan muut kulut		-81 200,88		-90 325,79
Liikeylijäämä		1 006 619,00		1 096 605,67
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	3 793,13		4 626,15	
Korvaus peruspääomasta	-378 696,72		-378 696,72	
Muut rahoituskulut	0,00	-374 903,59	0,00	-374 070,57
Ylijäämä ennen satunnaisia eriä		631 715,41		722 535,10
Ylijäämä ennen varauksia		631 715,41		722 535,10
Poistoeron vähennys		2 109,12		2 343,60
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		633 824,53		724 878,70

ERITYTETYN TASEYKSIKÖN, VESIHUOLTOLAITOS, TUNNUSLUVUT

Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,4	6,1
$= 100 \cdot (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Muille maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Sijoitettu korollinen vieras pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$		
Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.		

Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	5,4	6,1
= 100 * (Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä + Kunnalle maksetut korkokulut + Korvaus peruspääomasta) / (Oma pääoma + Lainat kunnalta + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset)		
Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.		
Voitto, %	10,1	11,1
= 100 * (Yli-/alijäämä ennen varauksia / Liikevaihto)		

Valkeakosken kaupunki**Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö****Rahoituslaskelma**

01.01. - 31.12.2025

01.01. - 31.12.2024

Toiminnan rahavirta

Liikelylijäämä	1 006 619,00		1 096 605,67	
Poistot ja arvonalentumiset	2 028 528,88		2 026 698,09	
Rahoitustuotot ja -kulut	-374 903,59	2 660 244,29	-374 070,57	2 749 233,19

Investointien rahavirta

Investointimenot	-3 597 769,42		-2 284 963,07	
Rahoitusosuudet investointimenoihin				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		-3 597 769,42		-2 284 963,07

Toiminnan ja investointien rahavirta

-937 525,13 **464 270,12**

Rahoituksen rahavirta**Muut maksuvalmiuden muutokset**

Saamisten muutos kaupungilta				
Saamisten muutos muilta	73 802,34		-232 441,35	
Korottomien velkojen muutos kaupungilta	355 655,51		-472 085,63	
Korottomien velkojen muutos muilta	508 067,28	937 525,13	240 256,86	-464 270,12

Rahoituksen rahavirta 937 525,13 -464 270,12

Rahavarojen muutos

0,00 **0,00**

Rahavarojen muutos

Rahavarat 31.12.	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

VALKEAKOSKEN KAUPUNKI

Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö

TASE

	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	52 777,32	52 777,32
Rakennukset	9 831 928,58	7 477 578,13
Kiinteät rakenteet ja laitteet	12 901 074,20	12 769 437,05
Koneet ja kalusto	444 239,29	456 266,34
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	549 655,90	1 454 375,91
	23 779 675,29	22 210 434,75
Sijoitukset		
Muut saamiset	1 300,00	1 300,00
	1 300,00	1 300,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	23 780 975,29	22 211 734,75
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 269 920,74	1 343 347,13
Siirtosaamiset		375,95
	1 269 920,74	1 343 723,08
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 269 920,74	1 343 723,08
VASTAAVAA YHTEENSÄ	25 050 896,03	23 555 457,83

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	12 623 224,67	12 623 224,67
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	5 686 057,06	4 961 178,36
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	633 824,53	724 878,70
	18 943 106,26	18 309 281,73

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Poistoero	18 983,03	21 092,15
-----------	-----------	-----------

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Liittymismaksuvelat muille	3 790 002,35	3 683 872,61
Liittymismaksuvelat kaupungille	199 978,52	216 356,26
	3 989 980,87	3 900 228,87

Lyhytaikainen

Ostovelat	823 705,00	346 268,50
Velat kaupungille	961 541,05	605 885,54
Muut velat	136 510,60	196 399,61
Siirtovelat	177 069,22	176 301,43
	2 098 825,87	1 324 855,08

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

6 088 806,74	5 225 083,95
--------------	--------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

25 050 896,03	23 555 457,83
---------------	---------------

ERiyTETYN TASEYKSIKÖN, VESIHUOLTOLAITOS, TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	75,69	77,82
----------------------------	--------------	--------------

= 100 x (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset
varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %	96,8	80,5
---	-------------	-------------

= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot
Käyttötulot muodostuvat tilikauden liikevaihdesta,
liiketoiminnan muista tuotoista sekä tuesta ja
avustuksesta kunnalta.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	6 320	5 686
---	--------------	--------------

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) +
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Valkeakosken kaupunki**Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö****Tilinpäätöksen liitetiedot****Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät****Tuloslaskelma**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kaupunginvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on muutettu 1.1.2025 alkaen hallinto- ja laitusrakennuksille, tehdas- ja tuotantorakennuksille sekä omaisuuslajille sillat, laiturit ja uimalat yksittäisen poistoajan sijaan poistoaikojen asteikko. Mikäli poistoajan kohdalla on ilmoitettu asteikko, noudatetaan kohteen poistoajassa ensisijaisesti alarajaa. Kaupunginhallituksen päätöksellä voidaan kuitenkin yksittäiselle kohteelle määrittää asteikon sisällä oleva pidempi poisto aika.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoa vastaavaan arvoon. Omien rahatilien asemasta käytössä Vesihuoltolaitoksen ja kaupungin keskuskassan välinen yhdystili, joka merkitty taseryhmään "Velat kaupungille".

Tuloslaskelman liitetiedot

	2025	2024
Liikevaihdon erittely		
Puhtaan veden myynti	2 990 375,15	3 094 656,68
Jäteveden laskutus	3 271 845,54	3 380 907,32
Muut myyntituotot	23 340,79	15 659,00
	<u>6 285 561,48</u>	<u>6 491 223,00</u>

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Kaupunginvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on muutettu 1.1.2025 tehdas- ja tuotantorakennuksille yksittäisen poistoajan sijaan poistoaikojen asteikko. Mikäli poistoajan kohdalla on ilmoitettu asteikko, noudatetaan kohteen poistoajassa ensisijaisesti alarajaa. Kaupunginhallituksen päätöksellä voidaan kuitenkin yksittäiselle kohteelle määrittää asteikon sisällä oleva pidempi poistoaika.

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Omaisuuslaji	Menetelmä	Poistoaika	Poistojen aloitus
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta	men. synt. tilik.
Maa- ja vesialueet	Ei poistoa		
Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 - 30 vuotta	Käyttöönotto
Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	15 vuotta 10 %	1.1.
Vedenjakeluverkosto	Menojäännöspoisto	30 vuotta 10 %	1.1.
Viemäriverkko	Menojäännöspoisto	30 vuotta 10 %	1.1.
Kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	15 vuotta	1.1.
Autot	Tasapoisto	5 vuotta	Käyttöönotto
Kuorma-autot	Tasapoisto	10 vuotta	Käyttöönotto
Vesimittarit	Tasapoisto	10 vuotta	Käyttöönotto
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	5 vuotta	Käyttöönotto
Osakkeet ja osuudet	Ei poistoa		

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Tasetta koskevat liitetiedot, vesihuoltolaitos

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot:

Pysyvät vastaavat**Aineelliset hyödykkeet**

Maa- ja vesialueet

Poistamaton hankintameno 1.1.	52 777,32
Lisäykset tilikauden aikana	
Rahoitusosuudet tilikaudella	
Vähennykset tilikauden aikana	
Siirrot erien välillä	
Tilikauden poisto	
Poistamaton hankintameno 31.12.	52 777,32

	Rakennukset	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	7 477 578,13	269 235,16	7 746 813,29
Lisäykset tilikauden aikana	2 592 468,16		2 592 468,16
Rahoitusosuudet tilikaudella			0,00
Vähennykset tilikauden aikana			0,00
Siirrot erien välillä	269 235,16	-269 235,16	0,00
Tilikauden poisto	-507 352,87		-507 352,87
Poistamaton hankintameno 31.12.	9 831 928,58	0,00	9 831 928,58

	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	12 769 437,05	1 185 140,75	13 954 577,80
Lisäykset tilikauden aikana	740 610,38	217 690,88	958 301,26
Rahoitusosuudet tilikaudella			0,00
Vähennykset tilikauden aikana			0,00
Siirrot erien välillä	853 175,73	-853 175,73	0,00
Tilikauden poisto	-1 462 148,96		-1 462 148,96
Poistamaton hankintameno 31.12.	12 901 074,20	549 655,90	13 450 730,10

	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	456 266,34		456 266,34
Lisäykset tilikauden aikana	47 000,00		47 000,00
Rahoitusosuudet tilikaudella			
Vähennykset tilikauden aikana			
Siirrot erien välillä			0,00

Tilikauden poisto	-59 027,05	-59 027,05
Poistamaton hankintameno 31.12.	444 239,29	444 239,29

Sijoitukset	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset kon- serniyhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,00	1 300,00	1 300,00
Lisäykset			
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	0,00	1 300,00	1 300,00
Arvonlennukset tilikaudella			
Arvonkorotukset			
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	1 300,00	1 300,00

Tasetta koskevat liitetiedot, vesihuoltolaitos

<u>Saamisten erittely</u>	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset		
Tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	61 631,61	65 729,90
Jäsenkuntayhtymiltä		
Myyntisaamiset	629	7 683,00
Osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyksiltä		
Myyntisaamiset	10 197,29	7 434,50
Muilta		
Myyntisaamiset	1 197 462,95	1 262 499,73
Kaupungilta (yhdystili)		
Muut saamiset: siirtosaamiset		375,95
Saamiset yhteensä	<u>1 269 920,74</u>	<u>1 343 723,08</u>

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot:

<u>Oma pääoma</u>	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	12 623 224,67	12 623 224,67
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	12 623 224,67	12 623 224,67
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	5 686 057,06	4 961 178,36
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	633 824,53	724 878,70
Oma pääoma yhteensä	<u>18 943 106,26</u>	<u>18 309 281,73</u>

<u>Velkojen erittely</u>	2025	2024
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Liittymismaksuvelat		
Tytäryhteisöille	45 136,44	45 136,44
Jäsenkuntayhtymille	0,00	0,00
Muille	3 744 865,91	3 638 736,17
Kaupungille	199 978,52	216 356,26
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat tytäryhteisöille		
Ostovelat	27 251,46	65 729,90
Velat muille		
Ostovelat	796 453,54	280 538,60
Kaupungille (yhdystili)	961 541,05	605 885,54
Muut velat	136 510,60	196 399,61
Siirtovelat	177 069,22	176 301,43
Velat yhteensä	<u>6 088 806,74</u>	<u>5 225 083,95</u>

<u>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</u>	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat:		
Lomapalkkajaksoitus	121 268,68	125 793,86
Muut palkkajaksoitusvelat	55 800,54	50 507,57
Muut siirtovelat	<u>177 069,22</u>	<u>176 301,43</u>

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

<u>Henkilöstön määrä 31.12.</u>	2025	2024
Hallinto	1	1
Vesiasema	7	7
Jätevedenpuhdistus ja pumppaamot	5	5
Yhteensä	13	13

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	615 752,24	610 142,52
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	169 659,35	176 686,07
Muut henkilösivukulut	18 488,79	16 546,35
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	803 900,38	803 374,94
Henkilöstökuluja aktivoitu pysyviin vastaaviin	57 956,00	57 956,00
Henkilöstökulut yhteensä	861 856,38	861 330,94

Valkeakosken kaupunki**Vesihuolto ilman huleveden viemäröintiä**

<u>Tuloslaskelma</u>	01.01.- 31.12.2025		01.01.- 31.12.2024	
Liikevaihto	6 098 860,33		6 306 522,77	
Liiketoiminnan muut tuotot	6302,73		481,50	
Valmistus omaan käyttöön	4 416,34		23 312,91	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 082 535,69		-1 025 917,89	
Palvelujen ostot	-1 240 111,22	-2 322 646,91	-1 412 721,03	-2 438 638,92
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-615 699,89		-610 142,52	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-169 650,01		-176 686,07	
Muut henkilösivukulut	-18 487,30	-803 837,20	-16 546,35	-803 374,94
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 914 521,02		-1 934 090,13	
Arvonalentumiset		-1 914 521,02		-1 934 090,13
Liiketoiminnan muut kulut				
		-80 986,78		-90 037,88
Liikeylijäämä	987 587,49		1 064 175,31	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	3 793,13		4 626,15	
Korvaus peruspääomasta	-342 952,62		-342 952,62	
Muut rahoituskulut	0	-339 159,49	0,00	-338 326,47
Ylijäämä ennen satunnaisia eriä	648 428,00		725 848,84	
Ylijäämä ennen varauksia	648 428,00		725 848,84	
Poistoeron vähennys				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	650 537,12		728 192,44	

ERIYTETYN TASEYKSIKÖN, VESIHUOLTOLAITOS, TUNNUSLUVUT

Sijoitetun pääoman tuotto, % **5,5** **6,2**

= $100 \cdot (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Muille maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Sijoitettu korollinen vieras pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$
Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, % **5,5** **6,2**

= $100 \cdot (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Lainat kunnalta} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$
Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Voitto, % **10,6** **11,5**

= $100 \cdot (\text{Yli-/alijäämä ennen varauksia} / \text{Liikevaihto})$

Valkeakosken kaupunki**Vesihuolto ilman huleveden viemärointiä**

<u>Rahoituslaskelma</u>	01.01. - 31.12.2025		01.01. - 31.12.2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikeliijäämä	987 587,49		1 064 175,31	
Poistot ja arvonalentumiset	1 914 521,02		1 934 090,13	
Rahoitustuotot ja -kulut	-339 159,49		-338 326,47	
Tulorahoituksen korjauserät	-5 816,73	2 557 132,29		2 659 938,97
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-3 438 082,08		-1 754 379,58	
Rahoitusosuudet investointimenoihin				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	5 816,73	-3 432 265,35		-1 754 379,58
Toiminnan ja investointien rahavirta		-875 133,06		905 559,39
Rahoituksen rahavirta				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kaupungilta	209 931,77		-848 585,67	
Saamisten muutos muilta	74 787,61		-224 916,49	
Korottomien velkojen muutos kaupungilta	-16 377,74			
Korottomien velkojen muutos muilta	606 791,42	875 133,06	167 942,77	-905 559,39
Rahoituksen rahavirta		875 133,06		-905 559,39
Rahavarojen muutos		0,00		0,00
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00

VESIHUOLTOLAITOS ILMAN HULEVEDEN VIEMÄRÖINTIÄ**TUNNUSLUVUT**

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, € **-360 105,00** **1 656 929,00**

Investointien tulorahoitus, %**74,55****151,62**

= 100 * (Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä + Poistot ja arvonalennukset - Tuloverot) / Investointien omahankintameno

Quick ratio**1,7****3,6**

= (Rahat ja pankkisaamiset + Rahoitusarvopaperit + Lyhytaikaiset saamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma - Saadut ennakot)

Current ratio**1,7****3,6**

= (Vaihto-omaisuus + Lyhytaikaiset saamiset + Rahoitusarvopaperit + Rahat ja pankkisaamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma - Saadut ennakot)

VALKEAKOSKEN KAUPUNKI**Vesihuolto ilman huleveden viemäröintiä****TASE**

2025

2024

VASTAAVAA**PYSYVÄT VASTAAVAT****Aineelliset hyödykkeet****Maa- ja vesialueet**

52 777,32

52 777,32

Rakennukset

9 831 928,58

7 477 578,13

Kiinteät rakenteet ja laitteet

10 739 284,33

10 800 246,27

Koneet ja kalusto

444 239,29

456 266,34

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

438 101,39

1 195 901,79

21 506 330,91

19 982 769,85

Sijoitukset**Muut saamiset**

1 300,00

1 300,00

1 300,00

1 300,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

21 507 630,91

19 984 069,85

VAIHTUVAT VASTAAVAT**Saamiset****Lyhytaikaiset saamiset****Myyntisaamiset**

1 238 677,17

1 313 088,83

Saamiset kaupungilta

730 133,38

940 065,15

Siirtosaamiset

375,95

1 968 810,55

2 253 529,93

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

1 968 810,55

2 253 529,93

VASTAAVAA YHTEENSÄ

23 476 441,46

22 237 599,78

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma	11 431 754,63	11 431 754,63
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	6 250 571,96	5 522 379,52
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	650 537,12	728 192,44
	<u>18 332 863,71</u>	<u>17 682 326,59</u>

POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Poistoero	18 983,03	21 092,15
-----------	-----------	-----------

VIERAS PÄÄOMA**Pitkäaikainen**

Liittymismaksuvelat muille	3 790 002,35	3 683 872,61
Liittymismaksuvelat kaupungille	199 978,52	216 356,26
	<u>3 989 980,87</u>	<u>3 900 228,87</u>

Lyhytaikainen

Ostovelat	822 456,53	264 681,95
Velat kaupungille		
Muut velat	136 389,89	196 245,25
Siirtovelat	175 767,43	173 024,97
	<u>1 134 613,85</u>	<u>633 952,17</u>

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	5 124 594,72	4 534 181,04
------------------------	--------------	--------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>23 476 441,46</u>	<u>22 237 599,78</u>
----------------------	----------------------	----------------------

**VESIHUOLTO ILMAN HULEVEDEN VIEMÄRÖINTIÄ,
TUNNUSLUVUT**

Omavaraisuusaste, %	78,2	79,6
----------------------------	-------------	-------------

= 100 x (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset
varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %	83,94	71,89
---	--------------	--------------

= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot
Käyttötulot muodostuvat tilikauden liikevaihdosta,
liiketoiminnan muista tuotoista sekä tuesta ja avustuksesta kunnalta.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	6 901	6 251
---	--------------	--------------

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) +
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Valkeakosken kaupunki
Vesihuoltolaitos, muu taseyksikkö
Ilman hulevesiviemärintiä
Tilinpäätöksen liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät

Tuloslaskelma Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kaupunginvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on muutettu 1.1.2025 alkaen hallinto- ja talousrakennuksille, tehdas- ja tuotantorakennuksille sekä omaisuuslajille sillat, laiturit ja uimalat yksittäisen poistoajan sijaan poistoajojen asteikko. Mikäli poistoajan kohdalla on ilmoitettu asteikko, noudatetaan kohteen poistoajassa ensisijaisesti alarajaa. Kaupunginhallituksen päätöksellä voidaan kuitenkin yksittäiselle kohteelle määrittää asteikon sisällä oleva pidempi poisto aika.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintameno tai sitä alemman arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoa vastaavaan arvoon. Omien rahatilien asemasta käytössä Vesihuoltolaitoksen ja kaupungin keskuskassan välinen yhdystili, joka merkitty taseryhmään "Saamiset kaupungilta".

Vesihuoltolaitoksen tilinpäätös ilman hulevesiviemärintiä on laadittu ensimmäisen kerran vuodelta 2016.

Tuloslaskelman liitetiedot

	2025	2024
Liikevaihdon erittely		
Puhtaan veden myynti	2 990 375,15	3 094 656,68
Jäteveden laskutus	3 085 144,39	3 196 207,09
Muut myyntituotot	23 340,79	15 659,00
	<u>6 098 860,33</u>	<u>6 306 522,77</u>

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Kaupunginvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on muutettu 1.1.2025

tehdas- ja tuotantorakennuksille yksittäisen poistoajan sijaan poistoaikojen asteikko. Mikäli poistoajan kohdalla on ilmoitettu asteikko, noudatetaan kohteen poistoajassa ensisijaisesti alarajaa.

Kaupunginhallituksen päätöksellä voidaan kuitenkin yksittäiselle kohteelle määrittää asteikon sisällä oleva pidempi poisto aika.

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Omaisuuslaji	Menetelmä	Poisto aika	Poistojen aloitus
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 vuotta	men. synt. tilik.
Maa- ja vesialueet	Ei poistoa		
Tehdas- ja tuotantora- kennukset	Tasapoisto	20 - 30 vuotta	Käyttöönotto
Muut maa- ja vesira- kenteet	Tasapoisto	15 vuotta	1.1.
Vedenjakeluverkosto	Menojäännöspoisto	30 vuotta 10 %	1.1.
Viemäriverkko	Menojäännöspoisto	30 vuotta 10 %	1.1.
Kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Tasapoisto	15 vuotta	1.1.
Autot	Tasapoisto	5 vuotta	Käyttöönotto
Kuorma-autot	Tasapoisto	10 vuotta	Käyttöönotto
Vesimittarit	Tasapoisto	10 vuotta	Käyttöönotto
Muut laitteet ja kalus- teet	Tasapoisto	5 vuotta	Käyttöönotto
Osakkeet ja osuudet	Ei poistoa		

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on vuosikuluksi.

Tasetta koskevat liitetiedot, vesihuoltolaitos
Ilman huleveden viemäröintiä

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot:

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

Poistamaton hankintameno 1.1.

Lisäykset tilikauden aikana

Rahoitusosuudet tilikaudella

Vähennykset tilikauden aikana

Siirrot erien välillä

Tilikauden poisto

Poistamaton hankintameno 31.12.

0,00

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

Poistamaton hankintameno 1.1.

52 777,32

Lisäykset tilikauden aikana

Rahoitusosuudet tilikaudella

Vähennykset tilikauden aikana

Siirrot erien välillä

Tilikauden poisto

Poistamaton hankintameno 31.12.

52 777,32

	Rakennukset	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	7 477 578,13	269 235,16	7 746 813,29
Lisäykset tilikauden aikana	2 592 468,16		2 592 468,16
Rahoitusosuudet tilikaudella			
Vähennykset tilikauden aikana			
Siirrot erien välillä	269 235,16	-269 235,16	0,00
Tilikauden poisto	-507 352,87		-507 352,87
Poistamaton hankintameno 31.12.	9 831 928,58	0,00	9 831 928,58

	Kiinteät raken- teet ja laitteet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	10 800 246,27	926 666,63	11 726 912,90
Lisäykset tilikauden aikana	621 489,33	177 124,59	798 613,92
Rahoitusosuudet tilikaudella			0,00

Vähennykset tilikauden aikana			0,00
Siirrot erien välillä	665 689,83	-665 689,83	0,00
Tilikauden poisto	-1 348 141,10		-1 348 141,10
Poistamaton hankintameno 31.12.	10 739 284,33	438 101,39	11 177 385,72

	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	456 266,34		456 266,34
Lisäykset tilikauden aikana	47 000,00		47 000,00
Rahoitusosuudet tilikaudella			0,00
Vähennykset tilikauden aikana			0,00
Siirrot erien välillä			0,00
Tilikauden poisto	-59 027,05		-59 027,05
Poistamaton hankintameno 31.12.	444 239,29		444 239,29

Sijoitukset	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset konserniyhteisöistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0	1 300,00	1 300,00
Lisäykset			
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	0	1 300,00	1 300,00
Arvonlennukset tilikaudella			
Arvonkorotukset			
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	1 300,00	1 300,00

**Tasetta koskevat liitetiedot, vesihuoltolaitos
Ilman huleveden viemärointia**

<u>Saamisten erittely</u>	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset		
Tytäryhteisöiltä		
Myyntisaamiset	60 615,03	64 742,87
Jäsenkuntayhtymiltä		
Myyntisaamiset	315,89	7 379,11
Osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyksiltä		
Myyntisaamiset	10 042,53	7 284,24
Muilta		
Myyntisaamiset	1 167 703,72	1 233 682,61
Kaupungilta (yhdystili)	730 133,38	940 065,15
Muut saamiset		375,95
Saamiset yhteensä	<u>1 968 810,55</u>	<u>2 253 529,93</u>

Tasetta koskevat liitetiedot, vesihuoltolaitos Ilman huleveden viemäröintiä

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot:

<u>Oma pääoma</u>	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	11 431 754,63	11 431 754,63
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	11 431 754,63	11 431 754,63
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	6 250 571,96	5 522 379,52
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	650 537,12	728 192,44
Oma pääoma yhteensä	<u>18 332 863,71</u>	<u>17 682 326,59</u>

<u>Velkojen erittely</u>	2025	2024
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Liittymismaksuvelat		
Tytäryhteisöille	45 136,44	45 136,44
Jäsenkuntayhtymille		
Muille	3 744 865,91	3 638 736,17
Kaupungille	199 978,52	216 356,26
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Velat tytäryhteisöille		
Ostovelat	27 251,46	26 206,36
Velat muille		
Ostovelat	795 205,07	238 475,59
Kaupungille (yhdystili)		
Muut velat	136 389,89	196 245,25
Siirtovelat	175 767,43	173 024,97
Velat yhteensä	<u>5 124 594,72</u>	<u>4 534 181,04</u>

<u>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</u>	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat:		
Lomapalkkajaksotus	121 268,68	125 793,86
Muut palkkajaksotusvelat	54 498,75	47 231,11
Muut siirtovelat		
	<u>175 767,43</u>	<u>173 024,97</u>

Tasetta koskevat liitetiedot, vesihuoltolaitos Ilman huleveden viemäröintiä

Henkilöstöä koskevat liitetiedot

<u>Henkilöstön määrä 31.12.</u>	2025	2024
Hallinto	1	1
Vesiasema	7	7
Jätevedenpuhdistus ja pumppaamot	5	5
Yhteensä	13	13

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	615 699,89	610 142,52
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	169 650,01	176 686,07
Muut henkilösivukulut	18 487,30	16 546,35
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	803 837,20	803 374,94
Henkilöstökuluja aktivoitu pysyviin vastaaviin	54 452,95	42 025,67
Henkilöstökulut yhteensä	858 290,15	845 400,61

Valkeakosken kaupunki**Huleveden viemäröinti**Tuloslaskelma

01.01.- 31.12.2025

01.01.- 31.12.2024

Liikevaihto	186 701,15	184 700,23
Valmistus omaan käyttöön	2 953,54	10 428,57
Materiaalit ja palvelut		
Palvelujen ostot	-56 338,04	-69 802,57
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-114 007,86	-92 607,96
Liiketoiminnan muut kulut	-277,28	-287,91
Liikelyijäämä	19 031,51	32 430,36
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korvaus peruspääomasta	-35 744,10	-35 744,10
Ylijäämä ennen satunnaisia eriä	-16 712,59	-3 313,74
Ylijäämä ennen varauksia	-16 712,59	-3 313,74
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-16 712,59	-3 313,74

HULEVEDEN VIEMÄRÖINNIN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Sijoitetun pääoman tuotto, % **-8,00** **-5,87**

= $100 \cdot (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Muille maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Sijoitettu korollinen vieras pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$
Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, % **-8,00** **-5,87**

= $100 \cdot (\text{Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{Kunnalle maksetut korkokulut} + \text{Korvaus peruspääomasta}) / (\text{Oma pääoma} + \text{Lainat kunnalta} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset})$
Tunnusluvun tase-erät lasketaan tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Voitto, % **-8,95** **-1,79**

= $100 \cdot (\text{Yli-/alijäämä ennen varauksia} / \text{Liikevaihto})$

Valkeakosken kaupunki**Huleveden viemäröinti**

Rahoituslaskelma	01.01.- 31.12.2025		01.01.- 31.12.2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyljäämä	19 031,51		32 430,36	
Poistot ja arvonalentumiset	114 007,86		92 607,96	
Rahoitustuotot ja -kulut	-35 744,10	97 295,27	-35 744,10	89 294,22
Investointien rahavirta				
Investointimenot		-159 687,34		-530 583,49
Toiminnan ja investointien rahavirta		-62 392,07		-441 289,27
Rahoituksen rahavirta				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos muilta	-985,27		-7 524,86	
Korottomien velkojen muutos kaupungilta	-82 346,40		72 350,51	
	145 723,74	62 392,07	376 463,62	441 289,27
Rahoituksen rahavirta		62 392,07		441 289,27
Rahavarojen muutos		0,00		0,00
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	0,00		0,00	
Rahavarat 1.1.	0,00		0,00	
HULEVEDEN VIEMÄRÖINNIN RAHOITUSLASKEL- MAN				
TUNNUSLUVUT				
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuo- delta, €		-934 568		-1 217 463
Investointien tulorahoitus, %		60,9		16,8
= 100 * (Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä + Poistot ja arvonalennukset - Tuloverot) / Investointien omahankintameno				
Quick ratio		1,9		1,9
= (Rahat ja pankkisaamiset + Rahoitusarvopaperit + Lyhyt- aikaiset saamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma – Saadut ennakot)				
Current ratio		1,9		1,9
= (Vaihto-omaisuus + Lyhytaikaiset saamiset + Rahoitusarvo- paperit + Rahat ja pankkisaamiset) / (Lyhytaikainen vieras pääoma - Saadut ennakot)				

VALKEAKOSKEN KAUPUNKI

Hulevesiviemäröinti

TASE

	2025	2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 161 789,87	1 969 190,78
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	111 554,51	258 474,12
	<u>2 273 344,38</u>	<u>2 227 664,90</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 273 344,38	2 227 664,90
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	31 243,57	30 258,30
	<u>31 243,57</u>	<u>30 258,30</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	31 243,57	30 258,30
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u><u>2 304 587,95</u></u>	<u><u>2 257 923,20</u></u>
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	1 191 470,04	1 191 470,04
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-527 791,42	-524 477,68
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-16 712,59	-3 313,74
	<u>646 966,03</u>	<u>663 678,62</u>
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen	2 670,97	85 017,37
Velat kaupungille	1 654 950,95	1 509 227,21
	<u>1 657 621,92</u>	<u>1 594 244,58</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 657 621,92	1 594 244,58
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u><u>2 304 587,95</u></u>	<u><u>2 257 923,20</u></u>

**HULEVEDEN VIEMÄRÖINNIN TASEEN TUN-
NUSLUVUT**

Omavaraisuusaste, % = 100 x (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)	28,07	29,39
Suhteellinen velkaantuneisuus, % = 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot Käyttötulot muodostuvat tilikauden liikevaihdosta, liiketoiminnan muista tuotoista sekä tuesta ja avustuksesta kunnalta.	887,85	863,15
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 € = Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-545	-528

Valkeakosken kaupunki**Huleveden viemäröinti****Huleveden viemäröinnin tilinpäätöksen liitetiedot****Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä -menetelmät****Tuloslaskelma**

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Vaihtuvat vastaavat

Saamiset on merkitty taseessa nimellisarvoa vastaavaan arvoon. Omien rahatilien asemasta käytössä Hulevesiviemäröinnin ja kaupungin keskuskassan välinen yhdystili, jonka negatiivinen saldo merkitty taseen erään "Velat kaupungille".

Huleveden viemäröinnin eriytetty tilinpäätös on laadittu ensimmäisen kerran tilikaudelta 2016.

Tuloslaskelman liitetiedot

	2025	2024
Liikevaihdon erittely		
Hulevesiviemäröinnin laskutus	186 701,15	184 700,23
	<u>186 701,15</u>	<u>184 700,23</u>

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Omaisuuslaji	Menetelmä	Poistoaika	Poistojen aloitus
Viemäriverkko	Menojäännöspoisto	30 vuotta	1.1.

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Tasetta koskevat liitetiedot, huleveden viemäröinti

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot:

Pysyvät vastaavat

	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	1 969 190,78	258 474,12	2 227 664,90
Lisäykset tilikauden aikana	119 121,05	40 566,29	159 687,34
Rahoitusosuudet tilikaudella			0,00
Vähennykset tilikauden aikana			0,00
Siirrot erien välillä	187 485,90	-187 485,90	0,00
Tilikauden poisto	-114 007,86		-114 007,86
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 161 789,87	111 554,51	2 273 344,38

Saamisten erittely

Lyhytaikaiset saamiset

Tytäryhteisöiltä

Myyntisaamiset	1 016,58	987,03
----------------	----------	--------

Jäsenkuntayhtymiltä

Myyntisaamiset	313,00	303,89
----------------	--------	--------

Osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyksiltä

Myyntisaamiset	154,76	150,26
----------------	--------	--------

Muilta

Myyntisaamiset	29 759,23	28 817,12
----------------	-----------	-----------

Saamiset yhteensä	31 243,57	30 258,30
--------------------------	------------------	------------------

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot:

<u>Oma pääoma</u>	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	1 191 470,04	1 191 470,04
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	1 191 470,04	1 191 470,04
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-527 791,42	-524 477,68
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-16 712,59	-3 313,74
Oma pääoma yhteensä	<u>646 966,03</u>	<u>663 678,62</u>

8 Muut eriytetyt tilinpäätöslaskelmat

Valkeakosken kaupungin eriytetyt tuloslaskelmat sisältävät yhteensä sarakkeessa lisäksi tulosityksiköt 1041 Henkilöstöpalvelut ja 4020 Vesihuoltoverkostot, joiden toimintatuotot ovat alle 40.000,00 eur.

Tuloslaskelmissa toimintatuotoissa on Valkeakosken kaupungin ulkoisen laskennan eriyttämismisvelvollisuuden myyntituotot. Eriyttämismisvelvollisuutta on tulkittu tulosityksikkötuloslaskelmien perusteella ja ne tulosityksiköt, joiden toimintaa eriyttämismisvelvollisuus koskee, on alla taulukossa ja lisäksi edellä mainitut tulosityksiköt 1041 ja 4020. Eriyttämisen piiriin jääneiden tulosityksiköiden toimintatuotot on huomioitu tileittäin ja asiakkaittain ja kustannukset tarkasteltu myös tulosityksikoittäin.

Tietohallinnon myyntituottojen ja myös menojen lasku johtuu tietohallinnon laskujen käsitteilyn muutoksesta, jossa palveluntuottajien laskutus on pyritty siirtämään suoraan kuntiin, mikäli sopimus on sen mahdollistanut. Aiempaan erona on siis se, että järjestelmien laskutus ei kierrä Valkeakosken kautta vaan tehdään palveluntuottajilla kuntakohtaisesti.

Palkkalaskennan laskentaperuste on muutettu tilinpäätöksessä palkkalaskelmakohtaiseen kustannusten kohdistamiseen. Myös vertailuvuoden laskelma on muutettu vastaamaan uutta laskentaperustetta.

Valkeakosken kaupunki	tulosityks. 1051	tulosityks. 1051	tulosityks. 1061	tulosityks. 1061
Eriytetyt tuloslaskelmat	TALOUS- PALVELUT	TALOUS- PALVELUT	TIETO- HALLINTO	TIETO- HALLINTO
TULOSLASKELMA				
	2025	2024	2025	2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot	58 687	56 864	470 126	529 462
Maksutuotot	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	259	197	0	0
Toimintatuotot yhteensä	58 946	57 061	470 125	529 461
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-22 853	-25 544	-134 505	-137 410
Palkat ja palkkiot	-18 232	-18 200	-111 892	-114 121
Henkilösivukulut	-4 621	-7 344	-22 613	-23 289
Eläkekulut	-4 073	-4 153	-19 259	-20 300
Muut henkilösivukulut	-548	-3 192	-3 355	-2 989
Palvelujen ostot	-29 281	-27 941	-275 271	-283 820
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-94	-1 128	-1 261	-2 069
Muut toimintakulut	-6 458	-475	-18 818	-23 522
Toimintakulut yhteensä	-58 687	-55 088	-429 855	-446 821
Toimintakate	259	1 973	40 270	82 640
Vuosikate	259	1 973	40 270	82 640
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset pois-				
tot	-183	-290	0	0
	-183	-290	0	0
Tilikauden tulos	76	1 683	40 270	82 640
Tilikauden yli-/alijäämä	76	1 683	40 270	82 640

Talousspalvelut: tulot liiketoiminnan tulot, menot laskennallinen osuus kaikkien tulojen suhteen menoista

Tietohallinto: varsinaiset liiketoiminnan tulot ja menot

Valkeakosken kaupunki	tulosyks. 3811	tulosyks. 3811	tulosyks. 4010	tulosyks. 4010
Eriytetyt tuloslaskelmat	LIIKUNTA- TOIMI	LIIKUNTA- TOIMI	LIIKENNEVÄYLÄT JA YL.ALUEET	LIIKENNEVÄYLÄT JA YL.ALUEET
TULOSLASKELMA				
	2025	2024	2025	2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot	490	824	47 203	63 726
Maksutuotot	282 839	331 201	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	66 499	61 644	0	0
Toimintatuotot yhteensä	349 828	393 670	47 203	63 726
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-231 447	-224 882	-58 211	-64 168
Palkat ja palkkiot	-196 901	-185 706	-48 430	-53 306
Henkilösivukulut	-34 546	-39 176	-9 781	-10 861
Eläkekulut	-35 085	-34 122	-8 317	-9 403
Muut henkilösivukulut	539	-5 054	-1 464	-1 458
Palvelujen ostot	-196 901	-241 283	-19 637	-35 084
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 142	-22 346	-15 772	-20 823
Muut toimintakulut	-651 627	-680 126	-856	-994
Toimintakulut yhteensä	-1 100 118	-1 168 637	-94 476	-121 069
Toimintakate	-750 291	-774 967	-47 273	-57 342
Vuosikate	-750 291	-774 967	-47 273	-57 342
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset pois-				
tot	0	0	-89 245	-105 175
	0	0	-89 245	-105 175
Tilikauden tulos	-750 291	-774 967	-136 519	-162 517
Tilikauden yli-/alijäämä	-750 291	-774 967	-136 519	-162 517

Liikuntatoimi: varsinaiset liiketoiminnan tulot ja laskennallinen osuus menoista tulojen suhteessa

Liikenneväylät: liiketoiminnan tulot ja laskennallinen osuus menoista myyntituottojen suhteessa

Valkeakosken kaupunki	tulosityks. 4200/4200	tulosityks. 4200/4201	tulosityks. 4401	tulosityks. 4401
Eriytetyt tuloslaskelmat	TOIMITILOJEN HOITO JA KP ja YLEISJOHTO	TOIMITILOJEN HOITO JA KP ja YLEISJOHTO	RUOKA- PALVELU	RUOKA- PALVELU
TULOSLASKELMA				
	2025	2024	2025	2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot	81 345	133 592	55 293	43 416
Maksutuotot	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	8 420	0
Muut toimintatuotot	885 376	859 027	0	0
Toimintatuotot yhteensä	966 721	992 619	63 713	43 416
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-102 063	-113 987	-18 890	-13 882
Palkat ja palkkiot	-83 270	-88 847	-15 565	-11 406
Henkilösivukulut	-18 793	-25 140	-3 325	-2 476
Eläkekulut	-16 300	-22 742	-2 842	-2 157
Muut henkilösivukulut	-2 493	-2 398	-483	-319
Palvelujen ostot	-74 269	-94 205	-4 026	-2 666
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-120 617	-136 750	-13 452	-9 204
Muut toimintakulut	-101 555	-110 195	-13 689	-8 828
Toimintakulut yhteensä	-398 504	-455 137	-50 056	-34 581
Toimintakate	568 217	537 482	13 657	8 836
Vuosikate	568 217	537 482	13 657	8 836
Poistot ja arvonalentumiset Suunnitelman mukaiset pois- tot	-238 633	-208 230	-123	-80
	-238 633	-208 230	-123	-80
Tilikauden tulos	329 584	329 252	13 534	8 756
Tilikauden yli-/alijäämä	329 584	329 252	13 534	8 756

Toimitilojen laskelma sisältää myös vapaa-aikapuolen tilojen vuokrauksen. Hyvinvointialueen vuokraamien kohteiden tulot ja menot on eliminoitu laskelmista.

Valkeakosken kaupunki	tulosityks. 4410	tulosityks. 4410	tulosityks. Yhdistetyt	tulosityks. Yhdistetyt
Eriytetyt tuloslaskelmat	SIIVOUS- PALVELU	SIIVOUS- PALVELU	HENKILÖSTÖ- PALV. JA VERKOSTOT	HENKILÖSTÖ- PALV. JA VERKOSTOT
TULOSLASKELMA				
	2025	2024	2025	2024
Toimintatuotot				
Myyntituotot	20 798	21 948	49 614	74 531
Maksutuotot	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	33	0	0	0
Toimintatuotot yhteensä	20 831	21 948	49 614	74 531
Toimintakulut				
Henkilöstökulut	-13 777	-14 754	-76 920	-98 471
Palkat ja palkkiot	-11 347	-12 189	-42 355	-55 641
Henkilösivukulut	-2 430	-2 565	-34 565	-42 830
Eläkekulut	-2 085	-2 235	-33 295	-41 336
Muut henkilösivukulut	-346	-330	-1 270	-1 494
			0	
Palvelujen ostot	-666	-727	-24 753	-32 799
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-694	-858	-2 323	-6 617
Muut toimintakulut	-1 001	-988	-2 667	-2 280
Toimintakulut yhteensä	-16 138	-17 328	-106 663	-140 167
			0	
Toimintakate	4 693	4 620	-57 049	-65 636
			0	
Vuosikate	4 693	4 620	-57 049	-65 636
			0	
Poistot ja arvonalentumiset			0	
Suunnitelman mukaiset poistot	-290	-219	-183	-464
	-290	-219	-183	-464
			0	
Tilikauden tulos	4 403	4 401	-57 232	-66 101
			0	
Tilikauden yli-/alijäämä	4 403	4 401	-57 232	-66 101

Siivouspalvelu: liiketoiminnan tuotot ja laskennallinen osuus menoista tuottojen suhteessa.

Yhdistetty: verkostojen tuotot ja laskennallinen osuus menoista tuottojen suhteessa, henkilöstöhallinnon perusteena palkkaliuskojen määrän suhde.

8.1 Konserniyhteisöjen eriytetyt laskelmat

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

SÄHKÖVERKKOTOIMINTA

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIIVEVAIHTO	8 248 208,95	7 774 661,10
Valmistus omaan käyttöön	166 559,62	385 884,11
Liiketoiminnan muut tuotot	44 387,24	69 217,74
Materiaalit ja palvelut	-2 613 999,99	-1 892 376,49
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-332 545,67	-412 726,40
Häviösähkön hankinta	-236 335,23	-304 554,42
Muut ostot tilikauden aikana	-96 210,44	-108 171,98
Varastojen muutos	17 719,79	24 264,63
Ulkopuoliset palvelut	-2 299 174,11	-1 503 914,72
Verkkopalvelumaksut	-1 059 096,21	-646 057,07
Muut ulkopuoliset palvelut	-1 240 077,90	-857 857,65
Henkilöstökulut	-821 998,89	-1 562 934,13
Palkat ja palkkiot	-702 207,48	-1 342 149,28
Henkilösivukulut	-119 791,41	-220 784,85
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-2 168 024,49	-2 179 083,04
Poistot sähköverkon hyödykkeistä	-2 084 306,10	-2 048 244,78
Poistot muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-83 718,39	-130 838,26
Arvonalentumiset sähköverkon hyödykkeistä	0,00	0,00
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-810 066,52	-919 071,20
Muut vuokratulot	-58 210,49	-66 644,94
Muut liiketoiminnan muut kulut	-751 856,03	-852 426,26
LIIVEVOITTO	2 045 065,92	1 676 298,09
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	3 883,98	6 389,98
Saman konsernin yrityksiltä	2 347,67	17,31
Muilta	1 536,31	6 372,67
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-248 475,19	-274 530,15
Saman konsernin yrityksille	-4 270,33	-21 107,80
Muille	-244 204,86	-253 422,35
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1 800 474,71	1 408 157,92
Tilinpäätössiirrot	-1 582 006,23	-1 330 680,82
Poistoeron muutos yhteensä	-1 582 006,23	-1 330 680,82
Poistoeron muutos sähköverkon hyödykkeistä	-1 577 917,86	-1 312 351,15
Poistoeron muutos muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-4 088,37	-18 329,67
Tuloverot	-26 558,00	-4 832,27
TILIKAUDEN VOITTO / -TAPPIO	191 910,48	72 644,83

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

MUU SÄHKÖLIIKETOIMINTA

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	1 883 366,00	1 646 327,33
Liiketoiminnan muut tuotot	30 328,00	83 837,46
Materiaalit ja palvelut	-2 414 923,57	-1 852 040,06
Aineet, tarvikkeet, ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-2 414 118,31	-1 851 989,73
Muut ostot tilikauden aikana	-33,39	-35,21
Ulkopuoliset palvelut	-771,87	-15,13
Henkilöstökulut	-86 798,05	-62 400,09
Palkat ja palkkiot	-73 124,87	-52 323,58
Henkilösivukulut	-13 673,18	-10 076,51
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-129 153,48	-110 387,18
Vuokrakulut	-7 821,66	-5 954,60
Muut liiketoiminnan muut kulut	-121 331,82	-104 432,58
LIKEVOITTO	-717 181,10	-294 662,54
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	115 832,57	131 717,34
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	1,62
Muilta	115 832,57	131 715,72
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-128 334,23	-149 172,85
Saman konsernin yrityksille	-441,76	-2 359,25
Muille	-127 892,47	-146 813,60
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-208 606,79	-471 201,23
Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	-938 289,55	-783 319,29
Saadut konserniavustukset		
Annetut konserniavustukset		
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-938 289,55	-783 319,29
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	0,00	0,00
Tuloverot	0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO/-TAPPIO	-938 289,55	-783 319,29

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

MAAKAASUN MYYNNIN TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	857 740,69	1 151 036,07
Liiketoiminnan muut tuotot	60,00	2 734,65
Materiaalit ja palvelut	-731 338,53	-1 036 142,29
Aineet, tarvikkeet, ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-731 190,73	-1 036 142,29
Muut ostot tilikauden aikana	-731 190,73	-1 036 142,29
Ulkopuoliset palvelut	-147,80	0,00
Henkilöstökulut	-11 114,48	-18 322,94
Palkat ja palkkiot	-8 824,11	-14 136,10
Henkilösivukulut	-2 290,37	-4 186,84
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-14 554,61	-11 663,03
Vuokrakulut	-1 151,87	-950,48
Muut liiketoiminnan muut kulut	-13 402,74	-10 712,55
LIKEVOITTO	100 793,07	87 642,46
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	0,00	176,05
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,31
Muilta	0,00	175,74
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-6,79	-516,85
Saman konsernin yrityksille	0,00	-494,73
Muille	-6,79	-22,12
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	100 786,28	87 301,66
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00
Tuloverot	-12 881,00	-18 664,81
TILIKAUDEN VOITTO	87 905,28	68 636,85

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

MAAKAASUN SIIRRON TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
LIKEVAIHTO	235 137,94	241 538,75 *
Valmistus omaan käyttöön	55,97	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	60,00	393,86
Materiaalit ja palvelut	-193 364,40	-197 395,87
Aineet, tarvikkeet, ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-185 668,50	-194 895,16
Verkkotoiminnan muut kaasunostot	-185 104,95 *	-194 060,29 *
Muut ostot tilikauden aikana	-563,55	-834,87
Ulkopuoliset palvelut	-7 695,90	-2 500,71
Muut ulkopuoliset palvelut	-7 695,90	-2 500,71
Henkilöstökulut	-12 684,87	-21 342,18
Palkat ja palkkiot	-10 409,05	-15 339,87
Henkilösivukulut	-2 275,83	-6 002,31
Poistot ja arvonalentumiset	-11 675,47	-12 629,56
Suunn. mukaiset poistot maakaasuverkon hyödykkeistä	-11 675,47	-7 707,32
Suunnitelman mukaiset poistot muista hyödykkeistä		-4 922,24
Liiketoiminnan muut kulut	-9 937,88	-19 113,44
Vuokrakulut	-1 327,71	-3 123,45
Muut liiketoiminnan muut kulut	-8 610,17	-15 989,99
LIKEVOITTO	7 591,29	-8 548,44
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	352,00	83,47
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,54
Muilta	352,00	82,93
Korkokulut ja muut rahoituskulut	0,00	-759,47
Saman konsernin yrityksille	0,00	-721,26
Muille	0,00	-38,21
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	7 943,29	-9 224,44
Tilinpäätössiirrot	-4 930,32	-5 598,79
Poistoeron muutos yhteensä	-4 930,32	-5 598,79
Poistoeron muutos maakaasuverkon hyödykkeistä	-7 820,45	0,00
Poistoeron muutos muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	2 890,13	-5 598,79
Tuloverot	-386,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO	2 626,97	-14 823,23

* Maakaasun energiaverot (valmistevero) on kirjattu Kirjanpitolautakunnan lausunnon 2033/2022 suosituksen mukaisesti nettoperiaatteella.

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TASE

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	25 060 763,92	24 214 562,44
Aineettomat hyödykkeet	557 993,12	378 630,82
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	429 529,53	220 653,85
Muut aineettomat hyödykkeet	128 463,59	157 976,97
Aineelliset hyödykkeet	24 502 770,80	23 835 931,62
Sähköasemien maa-alueet	42 210,20	20 184,20
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	23 488 275,68	23 172 787,10
Muut aineelliset hyödykkeet	373 159,52	416 187,95
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	599 125,40	226 772,37
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 604 472,24	2 849 725,04
Vaihto-omaisuus	46 913,59	75 438,25
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	1 534 051,42	1 633 079,52
Myyntisaamiset	1 512 954,98	1 612 443,89
Siirtosaamiset	21 096,44	20 635,63
Muut saamiset	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	23 507,23	1 141 207,27
VASTAAVAA YHTEENSÄ	26 665 236,16	27 064 287,48
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	5 204 777,99	5 212 867,51
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	282 555,72	282 555,72
Muut rahastot	3 525 052,60	3 525 052,60
Muut muut rahastot	3 525 052,60	3 525 052,60
Edellisten tilikausien voitto	1 205 259,19	1 332 614,36
Tilikauden voitto	191 910,48	72 644,83
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	11 703 198,13	10 121 191,90
Poistoero yhteensä	11 703 198,13	10 121 191,90
Poistoero sähköverkon hyödykkeistä	11 700 412,29	10 122 494,43
Poistoero muista hyödykkeistä	2 785,84	-1 302,53
Pakolliset varaukset	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA	9 757 260,04	11 730 228,07
Pitkäaikainen vieraspääoma	6 102 086,96	8 415 127,76
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 625 000,00	4 925 000,00
Muu pitkäaik. koroll. vieras pääoma	2 625 000,00	4 925 000,00
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	3 477 086,96	3 490 127,76
Palautettavat liittymismaksut	3 477 086,96	3 490 127,76
Lyhytaikainen vieras pääoma	3 655 173,08	3 315 100,31
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	2 270 311,82	2 000 000,00
Velat saman konsernin yrityksille	270 311,82	0,00
Muut velat	2 000 000,00	2 000 000,00
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	1 384 861,25	1 315 100,31
Ostovelat	457 985,02	726 440,39
Saadut ennakot	3 629,04	0,00
Siirtovelat	313 132,27	357 318,94
Muut velat	610 114,93	231 340,98
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	26 665 236,16	27 064 287,48

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	4 010 340,23	3 994 794,72
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
Sijoitukset	4 010 340,23	3 994 794,72
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	228 330,33	460 616,20
Myyntisaamiset	178 759,53	385 182,43
Siirtosaamiset	49 570,80	75 433,77
Muut saamiset	0,00	0,00
Rahat ja pankkisaamiset	-1 495 707,64	-1 964 581,18
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 742 962,92	2 490 829,74
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	-5 457 497,11	-4 519 207,56
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	107 394,50	107 394,50
Muut rahastot	1 243 768,42	1 243 768,42
Muut muut rahastot	1 243 768,42	1 243 768,42
Edellisten tilikausien voitto	-5 870 370,48	-5 087 051,19
Tilikauden voitto/tappio	-938 289,55	-783 319,29
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	0,00	0,00
PAKOLLISET VARAUKSET	100 000,00	158 000,00
VIERAS PÄÄOMA	8 100 460,03	6 852 037,30
Pitkäaikainen vieraspääoma	6 875 000,00	1 575 000,00
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	6 875 000,00	1 575 000,00
Muut velat	6 875 000,00	1 575 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 225 460,03	5 277 037,30
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	1 069 558,23	5 000 000,00
Muut velat	1 069 558,23	5 000 000,00
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	155 901,80	277 037,30
Ostovelat	20 181,02	140 541,85
Siirtovelat	76 127,81	93 838,56
Muut velat	59 592,97	42 656,88
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 742 962,92	2 490 829,75

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

MAAKAASUN MYYNNIN TASE

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	309 363,89	461 489,18
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	64 298,95	76 687,37
Myyntisaamiset	64 170,71	76 197,77
Siirtosaamiset	128,24	489,60
Rahat ja pankkisaamiset	245 064,94	384 801,81
VASTAAVAA YHTEENSÄ	309 363,89	461 489,18
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	156 657,59	208 752,31
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	59 000,00	59 000,00
Edellisten tilikausien voitto	9 752,31	81 115,46
Tilikauden voitto	87 905,28	68 636,85
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	0,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA	152 706,30	252 736,87
Lyhytaikainen vieras pääoma	152 706,30	252 736,87
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	152 706,30	252 736,87
Ostovelat	136 599,10	218 785,46
Siirtovelat	15 748,76	23 563,19
Muut velat	358,44	10 388,21
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	309 363,89	461 489,18

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

MAAKAASUVERKON TASE

	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	157 401,99	158 729,55
Aineettomat hyödykkeet	3 039,21	3 792,59
Atk-ohjelmat	0,00	39,68
Muut aineettomat hyödykkeet	3 039,21	3 752,91
Aineelliset hyödykkeet	154 362,78	154 936,96
Rakennukset ja rakennelmat	76 826,41	80 308,67
Maakaasuverkon aineelliset hyödykkeet	77 274,58	73 966,79
Koneet ja kalusto	261,79	661,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT	125 827,98	174 521,83
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	39 421,62	124 956,80
Myyntisaamiset	39 129,66	124 064,41
Muut saamiset	0,00	0,00
Siirtosaamiset	291,96	892,39
Rahat ja pankkisaamiset	86 406,36	49 565,03
VASTAAVAA YHTEENSÄ	283 229,97	333 251,38
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA	63 984,47	61 357,50
Osake-, osuus- tai muu vastaava pääoma	8 409,40	8 409,40
Muut rahastot	50 456,38	50 456,38
Muut muut rahastot	50 456,38	50 456,38
Edellisten tilikausien voitto	2 491,72	17 314,95
Tilikauden voitto	2 626,97	-14 823,23
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	53 441,77	48 511,45
Poistoero	53 441,77	48 511,45
Poistoero maakaasuverkon hyödykkeistä	42 075,21	34 254,76
Poistoero muista hyödykkeistä	11 366,56	14 256,69
VIERAS PÄÄOMA	165 803,74	223 382,43
Pitkäaikainen vieraspääoma	56 836,31	56 836,31
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	56 836,31	56 836,31
Palautettavat liittymismaksut	56 836,31	56 836,31
Velat muille	0,00	0,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	108 967,43	166 546,12
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	108 967,43	166 546,12
Ostovelat	96 917,47	150 405,78
Siirtovelat	3 253,76	5 287,67
Muut velat	8 796,20	10 852,68
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	283 229,97	333 251,38

VALKEAKOSKEN ENERGIA OY

SÄHKÖ- JA MAAKAASUMARKKINALAIN ERIYTETTYJEN TILINPÄÄTÖSTEN
LIITETIETOJEN LISÄTIEDOT

Yhteisten kulujen ja tase-erien jakoperiaate

Yhteiset kulut on jaettu henkilöstön ajankäytön ja aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Suunnitelman mukaisten poistojen jakoperiaate

Poistot on laadittu käyttöomaisuuskirjanpidon mukaan taloudellisen käyttöiän mukaisesti.

Pitoajat on seuraavat:

Aineettomat oikeudet	5 - 10 v
Rakennukset ja rakennelmat	40 v
Siirto- ja jakeluverkosto	10 - 25 v
Koneet ja kalusto	5 - 7 v

Sähkön siirtotoiminnon tunnusluvut	2025	2024	2023
<u>Investoinnit tase-erittäin (1000 €)</u>			
Aineettomat oikeudet	221	195	17
Muut pitkävaikutteiset menot	0	0	0
Maa-alueet	22	20	
Rakennukset ja rakennelmat	0	0	181
Siirto- ja jakeluverkosto	2 372	2 813	5 760
Koneet ja kalusto	1	9	78
Keskeneräiset hankinnat	372	-634	-913
Yhteensä	2 988	2 403	5 123
<u>Sijoitetun pääoman tuotto%</u>	9,3	7,9	6,2

Eriyttäminen on tehty Energiaviraston ohjeen Dnro 3948 / 040002 / 2023 sähkö- ja maakaasuliiketoimintojen laskennallisen ja oikeudellisen eriyttämisen ohjeen mukaisesti ja sisäiset erät on purettu.

Maakaasun verkkotoiminnon tunnusluvut	2025	2024	2023
<u>Investoinnit tase-erittäin (1000 €)</u>			
Muut pitkävaikutteiset menot	0	0	0
Rakennukset ja rakennelmat	0	0	0
Siirto- ja jakeluverkosto	10	3	2
Koneet ja kalusto	0	0	0
Yhteensä	10	3	2
<u>Sijoitetun pääoman tuotto%</u>	7,0	-6,1	7,1

Eriyttäminen on tehty Energiaviraston ohjeen Dnro 3948 / 040002 / 2023 sähkö- ja maakaasuliiketoimintojen laskennallisen ja oikeudellisen eriyttämisen ohjeen mukaisesti.

Maakaasun energiaverot (valmistevero) on kirjattu Kirjanpitolautakunnan lausunnon 2033/2022 suosituksen mukaisesti nettoperiaatteella.

9 Tilinpäätöksen allekirjoitus ja tilintarkastusmerkintä

Valkeakosken kaupungin tilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2025

Valkeakoskella 30.3.2026

Valkeakosken kaupunginhallitus



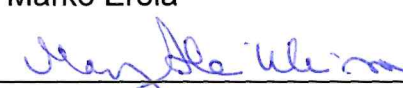
Joni Kumlander



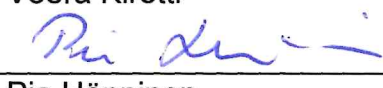
Marko Erola



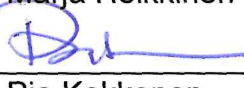
Veera Kiretti



Marja Heikkinen



Pia Hänninen



Pia Kekkonen



Mikko Nurmo



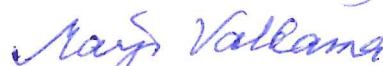
Petra Pikkanen Vainio



Jouni Fuss



Tapio Takku



Marjo Valkama



Minna Uschanoff

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella sähköisen allekirjoituksen päivänä

BDO Auditor Oy

Tilintarkastusyhteisö

Minna Havia-Niemi

KHT, JHT

10 Luettelot ja selvitykset

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Tasekirja	Arkistokotelo	Säilytetään pysyvästi
Tase-erittelyt	Arkistokotelo	Säilytetään pysyvästi
Liitetietotositteet	Arkistokotelo	Säilytetään 13 v.
Päiväkirjat	Tiedostoina sähköisessä arkis- tossa	Säilytetään 13 v.
Pääkirjat	Tiedostoina sähköisessä arkis- tossa	Säilytetään 13 v.
Talousarvion toteutumisver- tailu	Tiedostoina sähköisessä arkis- tossa	Säilytetään 13 v.
Palkkakirjanpito	Arkistokotelo	Säilytetään 50 v.
Myyntireskontraraportti asiak- kittain ja laskulajeittain	Tiedostoina sähköisessä arkis- tossa	Säilytetään 13 v.
Lainakirjanpito	Arkistokotelo	Säilytetään 13 v.
Toimeentuloturvan ja muun sosiaalityön kirjanpito	Arkistokotelo	Säilytetään 13 v.
Sosiaalitoimen välityskirjanpito	Arkistokotelo	Säilytetään 13 v.

Luettelo käytetyistä tositelajeista

Numerosarja	Nimi	Alkunumero
1	Alkusaldot	1001
2	Talousarvio	2001
3	Lisämääräraha	3001
10	Muistio, ulk. RD	10001
20	Muistio, sis. RD	20001

31	Muistio, vyörytykset	31001
32	Muistio, ulk. tilinpää	32001
34	Käyttöomaisuus	34001
35	Purkautuva muistio	35001
39	KOM-muistiot	39001
40	Sis. laskut, Rondo	40001
96	Budjettitositteet	96000
100	MR Laskulaji 10	10000001
101	Pankin tiliote	101001
102	Palkat	102001
110	MR Laskulaji 11	11000001
180	MR Laskulaji 18	18000001
210	MR Laskulaji 21	21000001
220	MR Laskulaji 22	22000001
230	MR Laskulaji 23	23000001
260	MR Laskulaji 26	26000001
280	MR Laskulaji 28	28000001
330	MR Laskulaji 33	33000001
350	MR Laskulaji 35	35000001
370	MR Laskulaji 37	37000001
390	MR Laskulaji 39	39000001
420	MR Laskulaji 42	42000001
500	MR Laskulaji 50	50000001
540	MR Laskulaji 54	54000001

580	MR Laskulaji 58	58000001
710	MR Laskulaji 71	71000001
880	MR Laskulaji 88	88000001
511	Manuaalisuoritukset	5110001
521	Viitesuoritukset	5210001
541	Tileistä poisto	5410001
801	Ostolaskut	8000001
899	Ostomaksut	8990001
991	Konsernin alkusaldot	9910001
992	Konsernin tytär/ky	9920001
993	Konsernikirjaukset	99930001

Tositteiden säilytys

Tositteiden säilytys on pääsääntöisesti 13 vuotta. Hankkeisiin ja projekteihin liittyvät tositteet säilytetään avustus- tai tukipäätöksessä vaadittu aika. Rondo-ostolaskujen sähköisessä käsittelyjärjestelmässä tositteet säilyvät toistaiseksi pysyvästi.

11 Luottamushenkilöt

Kaupunginhallitus 1.1.2025 - 31.5.2025

Jäsen

Franssila Mikko, kok (pj.)
Järvinen Pekka, sdp (I. vpj)
Nurmo Mikko, ps (II. vpj)
Erola Marko, kok
Heikkinen Marja, kok
Hänninen Pia, sdp
Pulla Sari, sdp
Siika-aho Auri, ps
Selkee Antti, kd
Takku Tapio, sdp
Weckström Anna, vas

Henk. koht. varajäsen

Åke Jari, kok
Sahala Valtteri, sdp
Uusikartano Hannu, ps
Döbert Timo, kok
Konkarikoski Ulla, kok
Eloranta Erja, sdp
Rautanen Ramona, sdp
Lehtinen Helena, ps
Karppila Ulla, kd
Suokas Niko, sdp
Kiretti Veera, vas

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto 1.1. - 31.5.2025

Kumlander Joni, sdp (pj.)
Marko Erola (I. vpj)
Veera Kiretti (II. vpj)

Kaupunginhallitus 1.6.2025 alkaen

Jäsen

Kumlander Joni, sdp (pj.)
Erola Marko, kok. (I vpj)
Kiretti Veera (II vpj), vas
Kekkonen Pia, sdp
Hänninen Pia, sdp
Takku Tapio, sdp
Pikkanen Petra, sdp
Salminen Kari, kok
Heikkinen Marja, kok
Nurmo Mikko, ps
Valkama Marjo, kesk

Henk. koht. varajäsen

Nevala Remu, sdp
Kukkamäki Joni, kok
Perolahti Vilma, vas
Pulla Sari, sdp
Antila-Dagnaud Ilona, sdp
Järvinen Pekka, sdp
Ojala Eveliina, sdp
Fuss Jouni, kok
Erola-Nieminen Riikka-Leena, kok
Seppälä Kimmo, ps
Laurila Harri, kesk

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto 1.6.2025 alkaen

Franssila Mikko, kok (pj.)
Sahala Valtteri, sdp (I. vpj)
Weckström Anna, vas (II. vpj)

Koulutus- ja hyvinvointilautakunta

Jäsen 31.5.2025 asti

Heikkinen Marja, kok (pj.)
Ilovuori Sari, sdp (vpj.)

Henk. koht. varajäsen

Hell Laura, kok
Nieminen Niina, sdp

Blomster Olli, sdp
Eloranta Erja, sdp
Hakala Janne, ps
Kukkamäki Joni, kok
Notkola Juha, sdp
Paarjoki Anni, vas
Turpeinen Jani, kok
Vahlsten Sanna, ps
Viitaniemi Hannu, sit
Kulmala Voima (Akaan edustaja)
Muhonen Anna-Mari (Kangasalan edustaja)
Viitanen Timo (Pälkäneen edustaja)
Leinamo Kari (Urjalan edustaja)
2 nuorisovaltuuston edustajaa

Koulutus- ja hyvinvointilautakunta**Jäsen 1.6.2025 alkaen**

Pulla Sari, sdp (pj)
Kukkamäki Joni, kok (vpj)
Jokela Tuija, kd
Mallander Susanna, vas
Muukkonen Kai, vas
Nevala Remu, sdp
Nisula Elsa, vihr
Notkola Juha, sdp
Ojala Eveliina, sdp
Takaniemi Riina, sdp
Åke Jari, kok
Aho Janika (Kangasalan edustaja)
Eskola Tommi (Akaan edustaja)
Karhu Susanna (Urjalan edustaja)
Koponen Kirsi (Pälkäneen edustaja)
2 nuorisovaltuuston edustajaa

Rakennus- ja ympäristölautakunta**Jäsen 31.5.2025 asti**

Paasio Olli, kok (pj.)
Pikkanen Petra, sdp (vpj.)
Bowles Sebastian, ps
Hölttä Minna, vihr
Ilola-Ollikka Kirsi, kok
Kuusisto Laura, ps
Leppälä Kari, sdp
Rajaniemi Jarkko (Akaan edustaja)

Vallius Tuula, sdp
Leppänen Janika, sdp
Saari Oskari, ps
Tuomioja Toni, kok
Itkonen Marko, sdp
Kuivasto Maija, vas
Peltonen Wille, kok
Salminen Hanna-Leena, ps
Eklund-Suhonen Mari, sit
Rupponen Mika (Akaan vj)
Laurila Anu (Kangasalan vj)
Läärä Virva (Pälkäneen vj)
Louko Kari (Urjalan vj)

Henk. koht. varajäsen

Ilovuori Sari, sdp
Kurikka Nuutti, kok
Pääskynkivi-Kilpeläinen Jane, kd
Parkkila Heidi, vas
Salmi Jari, vas
Suokas Niko, sdp
Scharin Pia, vihr
Kyllönen Miska, sdp
Huhtala Erja, sdp
Koivuranta Taina, sdp
Turpeinen Jani, kok
Ojala Iina (Kangasalan varajäsen)
Koivula Kati (Akaan varajäsen)
Talvitie Anne (Urjalan varajäsen)
Läärä Virva (Pälkäneen varajäsen)

Henk. koht. varajäsen

Turpeinen Jani, kok
Kaheinen-Niska Mervi, sdp
Salonen Marko, ps
Selimaa Janne, sdp
Kankkunen Nina, kok
Eerola-Nieminen Riikka-Leena, kd
Seppälä Ilkka, sdp
Toivonen Maija (Akaan vj)

Roininen Saija (Akaan edustaja)
Rydenfelt Mari (Urjalan edustaja)
Vuori Ilkka (Urjalan edustaja)
Kaksi nuorisovaltuuston edustajaa

Rakennus- ja ympäristölautakunta**Jäsen 1.6.2025 alkaen**

Antila-Nieminen Ilona, sdp (pj)
Paasio Olli, kok (vpj)
Hölttä Minna, vihreät
Kirjavainen Tiia, kok
Leppälä Kari, sdp
Nordlund Antti, sdp
Rautanen Ramona, sdp
Tammisto Timo (Akaan edustaja)
Pohjonen Pauliina (Akaan edustaja)
Rydenfelt Mari (Urjalan edustaja)
Vuori Ilkka (Urjalan edustaja)

Tekninen lautakunta**Jäsen 31.5.2025 asti**

Uusikartano Hannu, ps (pj.)
Latosaari Petri, sdp (vpj.)
Hellsten Sari, ps
Kankkunen Nina, kok
Koivuranta Taina, sdp
Lehtonen Esko, vas
Nieminen Teuvo, sit
Patojoki Päivi, kok
Saarinen Ilkka, kok
Sahala Valtteri, sdp
Salmi Tarja, sdp
Kaksi nuorisovaltuuston edustajaa

Tekninen lautakunta**Jäsen 1.6.2025 alkaen**

Järvinen Pekka, sdp(pj)
Fuss Jouni, kok (vpj)
Huhtala Erja, sdp
Koivuranta Tiina, sdp
Koistiainen Jere, ps
Kukkonen Roosa, kok
Latosaari Petri, sdp
Nieminen Niina, sdp

Tammisto Timo (Akaan vj)
Rintamaa Mauri (Urjalan vj)
Talvitie Topi (Urjalan vj)

Henk. koht. varajäsen

Ojala Eveliina, sdp
Koskinen Joose, kok
Heritty Markku, vihreät
Ilola-Ollikka Kirsi, kok
Seppälä Ilkka, sdp
Hakala Jari, sdp
Uravuori Anne, sdp
Inkinen Heli (Akaan vj)
Moisala Venla (Akaan vj)
Rintamaa Mauri (Urjalan vj)
Talvitie Topi (Urjalan vj)

Henk. koht. varajäsen

Mäkelä Markus, ps
Bergmann Pentti, sdp
Rikassaari Anne, ps
Kokkala Merja, kok
Vallius Tuula, sdp
Metsäpelto Marko, vas
Petäjästä Jarkko, sit
Peräkääly Anja, kok
Wiren Kimmo, kok
Seppälä Ilkka, sdp
Rautanen Ramona, sdp

Henk. koht. varajäsen

Seppälä Ilkka, sdp
Koskinen Joose, kok
Takaniemi Riina, sdp
Rautanen Ramona, sdp
Hyvärinen Sami, ps
Kankkunen Niina, kok
Notkola Juha, sdp
Rokka Tiina, sdp

Perolahti Vilma, vas
Reuna Jarmo, kesk
Turpeinen Jani, kok

Keskusvaalilautakunta**Jäsen 31.5.2025 asti**

Linna-Laiho Jaana, kok (pj.)
Eerola Leena, sdp (vpj.)
Aalto Jorma, kd
Kuivasto Maija, vas
Räisänen Ritva, ps

Keskusvaalilautakunta**Jäsen 1.6.2025 alkaen**

Linna-Laiho Jaana, kok (pj)
Kivinen Jyrki, sdp (vpj)
Kuivasto Maija, vas
Räisänen Raimo, ps
Valkama Matti, kesk

Tarkastuslautakunta**Jäsen 31.5.2025 asti**

Antila-Dagnaud Ilona, sdp (pj.)
Alanko Markku, kok (vpj.)
Eriksson Tarja, ps
Eskola Kati, kesk
Kivinen Jyrki, sdp
Kumpumäki Minna, kok
Laitila Tuuli, sdp
Seppälä Kimmo, ps
Suhonen Vesa, vas

Tarkastuslautakunta**Jäsen 1.6.2025 alkaen**

Döbert Timo, kok (pj)
Vallius Tuula, sdp (vpj)
Alanko Markku, kok
Eklund Kia, vas
Friimäki Pekka, sdp
Jokinen Nea, ps
Laitila Tuuli, sdp
Schulze Steinen Petra, kesk
Seppälä Ilkka, sdp

Mallander Susanna, vas
Ranne Mika, kesk
Hemminki Tuomo, kok

Varajäsen

Eklund Suhonen Mari, sit
Kirjavainen Tiia, kok
Mäkelä Lea, sdp
Tynskä Ari-Petteri, vihr
Valkama Matti, kesk

Varajäsen

Patojoki Päivi, kok
Mäkelä Lea, sdp
Muukkonen Kai, vas
Aalto Jorma, kd
Riethartti Karolus, vihr

Henk. koht. varajäsen

Koivuranta Taina, sdp
Neejärvi Jari, kok
Kokko Sirpa, ps
Karvanen Heikki, kesk
Hupanen Pentti, sdp
Hukkila Nina, kok
Vallius Tuula, sdp
Nieminen Petri, ps
Salmi Jari, vas

Henk. koht. varajäsen

Neejärvi Jari, kok
Niskanen Marja-Leena, sdp
Laine Ilpo, kok
Paarjoki Anni, vas
Tuominen Petri, sdp
Lehtinen helena, ps
Sand Kirsti, sit
Eskola Kati, kesk
Luukka Hannu, sdp

Projektit liite

Pro-jekti-koodi	Rahoittaja	Nimitys	Alkaen	Asti	Myönnetty €	Avustuksen enimm. osuus hyväksytyistä kustannuksista
-----------------	------------	---------	--------	------	-------------	--

KH:n hankkeet

1021	Pir ELY	Pirkanmaan ilmastoverkosto	1.8.2024	31.7.2026	208 285,70	100 %
1023	Metsäliitto/Metsä Group	Kouluniittyjen perustaminen	1.8.2024	30.9.2025	60 000,00	100 %
1024		OTA-hanke (hallinnoija UrAVa ry)	1.1.2024	31.12.2026		
1217	OKM	Nuorten työpaja Väylä	1.1.2025	31.12.2025	50 000,00	75 %
1218	Työ- ja elinkeinoministeriö	Tilapäisen suojelun lisätuki	1.7.2025	28.2.2026	30 000,00	

Vaka ja yleissiv. Opetus

2100	Pirkan Helmi ry	Päätelaitteiden uusiokäyttöpaja yläkoululaisille	1.2.2025	31.12.2025	1 000,00	
2101	Opetushallitus	Kiusaamisvapaa Etelä-Pirkanmaa	31.3.2025	31.7.2027	118 275,00	95 %
2102	LSSAVI	Harrastava Valkeakoski 08/25-07/26	1.8.2025	31.7.2026	50 000,00	70 %
2103	Opetushallitus	Kerhoja kouluihin 25-26	20.5.2025	31.12.2026	10 000,00	70 %
2104	Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus	ERMO Erityisopettajakoulutuksen monimuotototeutus	29.9.2025	31.12.2026		
2105	Lupa- ja Valvontavirasto	Perhepoweri 26: Liikunnallinen elämäntapa	1.1.2026	31.12.2026	6 000,00	50 %
3007	OKM	Varh.kasv. koul. tasa-arv 23-24	17.4.2024	31.12.2027	399 000,00	80 %
3008	OKM	Varh.kasv. laadunvalvontajärj. Valssin käyttöönoton edistäm.	1.1.2025	31.12.2025	5 698,24	80 %
3009	Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus	Vaka Urastartti sosionomi	1.11.2025	31.12.2028	78 000,00	100 %
3095	LSSAVI	Harrastava Valkeakoski 08/25-07/26	1.8.2024	31.7.2025	50 000,00	70 %
3096	Opetushallitus	Kerhoja kouluihin 24-25	17.6.2024	31.12.2025	15 000,00	70 %
3097	Opetushallitus	Lukuinto lentoon Pirkanmaalla (saaja Kangasalan kaupunki)	13.12.2023	31.7.2025	70 300,00	95 %
3099	Opetushallitus	Sorilan yhtenäiskoulu (Erasmus-hanke)	1.2.2025		23 734,00	
3110	OKM	Yhteisöll.opiskeluohjelm. vahvis	1.1.2024	31.7.2025	20 000,00	70 %
3111	Opetushallitus	Lukio/oppimisen tuen kehitt 23	20.12.2023	31.10.2025	94 050,00	90 %
3112	Opetushallitus	Erasmus+ Tietotien lukio	1.2.2025	31.8.2026	22 825,00	
3113		Työn ohessa opiskelu 25-26	23.9.2025	31.10.2026	3 120,00	

Nuorisotoimi						
3213	LSSAVI	Etsivä nuorisotyö 11/24-12/25	20.12.2024	19.12.2025	75 000,00	
3214	Työ- ja elinkeinoministeriö	Ohjaamon kannustinmalli v2025	1.1.2025	31.12.2025	41 009,00	
3215	LSSAVI	Etsivä nuorisotyö 12/25-12/26	20.12.2025	19.12.2026	82 500,00	
3216	LSSAVI	Nuorisotoimen kohdennettu ryhmätoiminta	1.5.2025	31.5.2026	3 500,00	90 %
Opisto						
3323	Opetushallitus	Erasmus+ aikuiskoulutukselle 23-24	1.6.2023	31.5.2025	75 755,00	
3324	Opetushallitus	Saavutettava opisto	25.5.2023	30.6.2025	19 974,00	85 %
3326	Opetushallitus	Priima tulevaisuus: Opetustoimen ja varhaiskasvatuksen henki- löstökoulutus	16.5.2024	30.6.2026	43 750,00	
3327	Opetushallitus	Erasmus+ aikuiskoulutukselle	1.6.2024	31.8.2025	62 946,00	
3328	Opetushallitus	Opintoseteliavustus 24-25	7.6.2024	31.12.2025	11 950,00	
3329	Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus	Digitaidoista virtaa	9.12.2024	31.5.2026	36 579,00	
3330	Opetushallitus	Opintoseteliavustus 25-26	16.5.2025	31.12.2026	15 000,00	
3331	Opetushallitus	Taitojen silta 25-26 (saaja Nokian kaupunki)	17.4.2025	31.12.2026	061,00	100 %
3332	Opetushallitus	Erasmus+ aikuiskoulutus 25-26	1.6.2025	31.8.2026	105 649,00	
3333	Opetushallitus	Yhdessä paremmin 25-27	6.6.2025	30.6.2027	17 440,00	80 %
3334	Pirkan Helmi ry	Jätelasitukset hyötykäyttöön	1.2.2026	31.12.2026	6 317,95	100 %
3411	Opetushallitus	Opetustoimen hlöstökoulutus 2023 (saaja Treen Musiikkiopiston Säätiö sr)	13.12.2023	31.12.2025	22 000,00	
3413	Opetushallitus	Altot kokoon	4.6.2025	31.12.2026	4 730,00	
3510	LSSAVI	Yhteisiä pitkospuita demokratiatyöhön - arjen kokeiluja E-Pirkan- maan kirjastoissa	1.4.2024	31.12.2025	20 000,00	80 %
3511	LSSAVI	Ole fiksusti digirohkea!	1.4.2025	31.12.2026	6 000,00	80 %
3512	LSSAVI	Aikaa asiakkaille 26	1.1.2026	31.12.2026	11 000,00	80 %
Vapaa-aika						
3802	Pirkan Helmi ry	Legends of Rapola	19.6.2025	31.12.2025	1 000,00	

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 249 pages before this page

Dokumentet inneholder 249 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 249 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 249 sider før denne side

Detta dokument innehåller 249 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmitteckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende