

Valkeakosken kaupunkistrategia

Kaupunginvaltuusto

21.5.2018

Sisällysluettelo

Kaupunkistrategian elementit	1
Visio.....	1
Toiminta-ajatus	1
Strategiset päämäärät.....	1
Muutosvoimat ja ilmiöt	1
Toimintaperiaatteet	2
Kaupunki kasvaa ja yritysten määrä lisääntyy	3
Tilannekuva syksyllä 2017	3
Strategiset toimenpiteet: kasvu ja yritykset	4
Koko organisaatio edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.....	5
Tilannekuva syksyllä 2017	5
Strategiset toimenpiteet: hyvinvointi.....	6
Hyvinvointipuistokokonaisuus kehittyy ja vahvistuu	7
Tilannekuva syksyllä 2017	7
Strategiset toimenpiteet: hyvinvointipuistokokonaisuus.....	8
Oppilaitokset tekevät yhteistyötä keskenään ja elinkeinoelämän kanssa	9
Tilannekuva syksyllä 2017	9
Strategiset toimenpiteet: oppilaitokset.....	10
Tasapainoinen talous mahdollistaa hyvinvoinnin ja kehityksen.....	11
Tilannekuva syksyllä 2017	11
Strategiset toimenpiteet: talous	11
Palveluja uudistetaan ottamalla käyttöön uutta teknologiaa ja uusia toimintatapoja.....	12
Tilannekuva syksyllä 2017	12
Strategiset toimenpiteet: palveluiden uudistaminen	13

Kaupunkistrategian elementit

Visio

Kasvava Valkeakosken kaupunki on hyvinvoiva yhteisö – Valkeakoski on asukkaidensa ja yritystensä yhteinen mansikkapaikka.

Toiminta-ajatus

Valkeakosken kaupunki edistää asukkaidensa ja yritystensä hyvinvointia ja menestystä kestäväällä tavalla.

Kaupunki on mahdollistaja, osa paikallista yhteisöä ja laajempaa yhteistyöverkostoa.

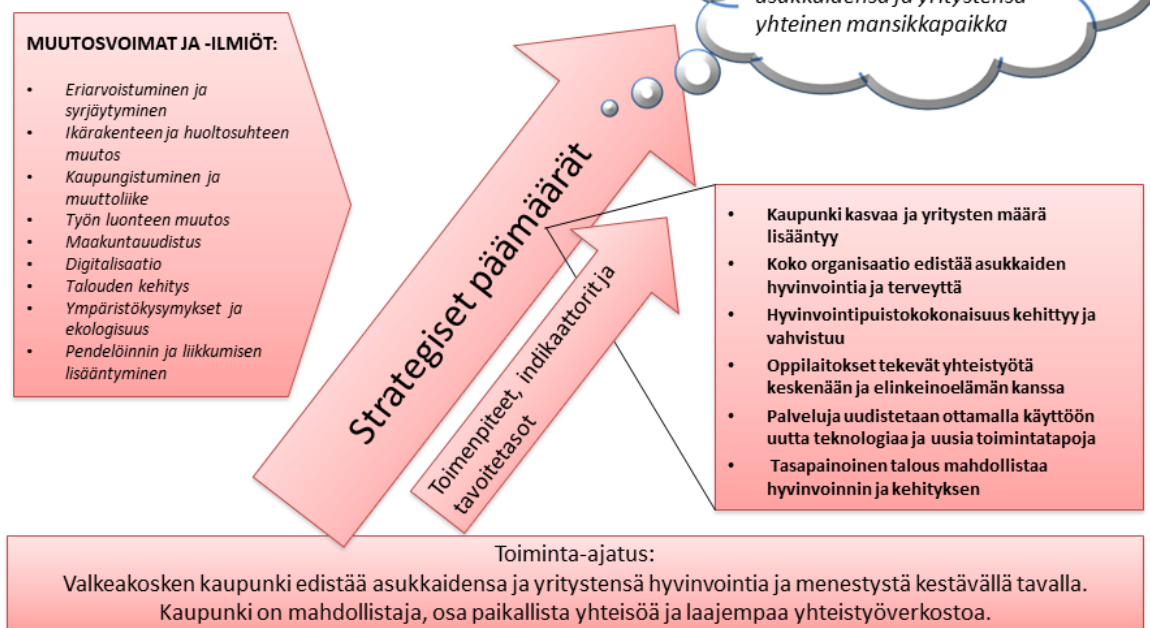
Strategiset päämäärät

- Kaupunki kasvaa ja yritysten määrä lisääntyy
- Koko organisaatio edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä
- Hyvinvointipuistokokonaisuus kehittyy ja vahvistuu
- Oppilaitokset tekevät yhteistyötä keskenään ja elinkeinoelämän kanssa
- Palveluja uudistetaan ottamalla käyttöön uutta teknologiaa ja uusia toimintatapoja
- Tasapainoinen talous mahdollistaa hyvinvoinnin ja kehityksen

Muutosvoimat ja ilmiöt

- Eriarvoistuminen ja syrjäytyminen
 - Ikärakenteen ja huoltosuhteen muutos
 - Kaupungistuminen ja muuttoliike
 - Työn luonteen muutos
 - Maakuntaudistus
 - Digitalisaatio
 - Talouden kehitys
 - Ympäristökysymykset ja ekologisuus
 - Pendelöinnin ja liikkumisen lisääntyminen
-

Kaupunkistrategian elementit



Kuva: Valkeakosken kaupunkistrategian elementit

Toimintaperiaatteet

- Toimimme niin kuin on yhteisesti sovittu.
- Palvelemme ja käyttäydymme kohteliaasti ja hoidamme asiakastilanteet loppuun saakka.
- Jaamme työyhteisölle osaamisemme ja tietomme – Toimimme joustavasti rajat ylittäen.
- Pidämme huolta itsestämme ja työkavereista.
- Parannamme jatkuvasti toimintaamme ja meillä on lupa kokeilla uusia toimintatapoja.
- Toimimme aina taloudellisesti ja ymmärrämme talouden rajoitteet.

Kaupunki kasvaa ja yritysten määrä lisääntyy

Tilannekuva syksyllä 2017

Valkeakosken väestönkehitys on hyvällä kasvu-uralla perustuen kuntien muuttoliikkeeseen ja nettomaahanmuuttoon. Tärkein tulo- ja lähtömuuton kohdealue on Tampere, mutta merkittävät muuttovoitot tulevat Valkeakosken lähikunnista. Muuttoliikkeen ikärakenne on Valkeakoskelle edullinen, ollen merkittävä nuorten aikuisten ikäryhmässä (25-34 v.). Muuttovoittoisuus perustuu pääosin nuoriin aikuisiin, koulutettuihin, työllisiin, keski- ja hyvätuloisiin muuttajiin. Valkeakosken muuttoliike on muuttajien tulojen rakenteen ja tulokertymän perusteella vahvasti positiivinen. Vuonna 2017 nettomuutto jää kuitenkin poikkeuksellisesti negatiiviseksi.

Valkeakoskella oli vuonna 2015 Tilastokeskuksen mukaan 971 yritystä. Näistä lukumääräisesti suurin osa on kaupan, toiseksi eniten rakentamisen alalla. Kaupungille on tyypillistä keskimääräistä suurempi teollisten työpaikkojen osuus. Valkeakoskella oli vuonna 2015 6859 työpaikkaa, näistä noin 60 % yrityksissä ja tästä määrästä yli puolet teollisuudessa.

Valkeakosken keskusta on hyvin tiiviisti keskittynyt kauppaukion ympärille, mutta myös pohjoisen suunnassa on keskustamaista rakennetta. Tässä tarkastelussa keskustaksi on tulkittu noin 1 km säteisen ympyrän sisälle jäävät korttelialueet, josta on tehty tarkempi alue rajaus strategian liitteeksi. Alueeseen sisältyvät pääosa hallinnollisista, kaupallisista, kulttuuri-, virkistys-, urheilu-, sekä terveyspalveluista.

Vuoden 2017 lopussa kaupungilla on raakamaata n. 1360 ha ja tonttimaata 211 ha. Maanhankinnassa keskitytään strategisesti merkittäviin sijainteihin.

Indikaattori (max. 3 per päämäärä)	Lähtötaso 2016	Tavoitetaso 2021
Asukasluku (31.12.)	21346	22000
Valkeakoskella sijaitsevien työpaikkojen määrä	6859 (v. 2015)	+ 300
Valmistuneet asunnot	Asemakaava: 66 as. Haja-asutusalue: 12 as.	100/vuosi
Keskustaan kaavoitettujen rakennusten kerrosala	297807	330000

Strategiset toimenpiteet: kasvu ja yritykset

- Kohdennetaan markkinointi ja myynti rakennusliikkeisiin, asukkaisiin ja yrityksiin.
- Selvitetään mahdollisuutta liittyä Tampereen vyöhykelippujärjestelmään.
- Joukkoliikenneyhteyksien ja eri liikkumismuotoja yhdistävien matkaketjujen kehittäminen.
- Tuodaan esiin koulutus- ja harrastusmahdollisuuksia kaupungin asukasmarkkinoinnissa.
- Etsitään toimijoita Pirkanmaan Porttiin ja kehitetään aluetta.
- Painopistettä siirretään tonttien markkinoinnista asuntojen markkinointiin.
- Lisätään vuokra-asuntotuotantoa.
- Kaupungin keskustaa kehitetään ja tiivistetään: Eteläinen keskusta 1. vaihe, Apianlahdenranta, Teknisen keskuksen alue.

Koko organisaatio edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä

Tilannekuva syksyllä 2017

Kaupunki panostaa poikkeuksellisen paljon liikunnan, kulttuurin sekä vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen palveluihin. Nämä palvelut tukevat asukkaiden hyvinvointia sosiaali- ja terveystalouden rinnalla.

Edellä kerrotut hyvinvointia ja terveyttä tukevat palvelut ovat myös osa ikääntyneen väestön hyvinvoinnin varmistamista sosiaalipuolen vanhuspalveluiden kanssa.

Valkeakosken asukkaiden hyvinvointiin vaikuttavat kaupungin työllisyystilanne sekä koulutustaso. Lasten, nuorten ja lapsiperheiden tukeminen on keskeisessä osassa tulevaisuuden hyvinvoivaa Valkeakoskea.

Indikaattori	Lähtötaso 2016	Tavoitetaso 2021
Johdon sitoutuminen terveyttä ja hyvinvointia edistäviin toimenpiteisiin (TEA-viisari): Sitoutuminen	74	> 80
TEA-viisari: Johtaminen	78	> 80
TEA-viisari: Seuranta- ja tarveanalyysi	83	> 80
TEA-viisari: Osallisuus	62	> 80
Huostaanottojen lukumäärä	48	Huostaanottojen lukumäärä on vähentynyt
Lastensuojelun avohuollon päätyneet asiakkuudet	10	30/vuosi
Toisen asteen koulutuksen loppuun suorittaneet	84	90

Strategiset toimenpiteet: hyvinvointi

- Terveys ja hyvinvointi kytketään tiiviisti johtamisjärjestelmään.
- Nuorten päihdehoidon toiminta mallinnetaan ja otetaan käyttöön.
- Varhaisen tuen toiminta koskien neuvola- ja varhaiskasvatusikäisiä mallinnetaan ja otetaan käyttöön.
- Opintojen ohjauksen lisäksi osallistutaan toisen asteen tutkintojen suorittamista edistäviin hankkeisiin.

Hyvinvointipuistokokonaisuus kehittyä ja vahvistuu

Tilannekuva syksyllä 2017

Hyvinvointipuisto sijoittuu Kirjasniemen, Riippusiltojen, Apianlahden ja Sairaalan rajaamalle alueelle. Alueen toimintoja ovat mm. sosiaali- ja terveystalvet, liikunta, matkailu ja kulttuuri. Alueella on kaksi uimalaa, jäähalli, tennis- ja lentopallokentät, hiekkakenttä, kuntopolkuja, kuntosalitoimintoja, kesäteatteri, Apian urheilukenttä, hotelli jne.

Kirjaslammen uimalan ja tanssilavan ympäristön aktivoinnista on laadittu selvitys vuoden 2014 lopussa. Selvitys sisältää jatkovalmistelussa hyödynnettäviä toimenpidemoduuleita kustannusarvioineen. Niihin sisältyy toimenpide-esityksiä liittyen alueen maisemanhoitotöihin, valaistuksiin, reitityksiin ja esim. esteettömyyttä palveleviin ratkaisuihin. Vuonna 2014 on laadittu myös Valkeakosken hyvinvointipuistoa koskeva yleissuunnitelma kaupunkisuunnittelun toimesta.

Sotepalveluista kampuksen ulkopuolella ovat edelleen

- Mielenterveystoimisto Apiankadulla (485 m²)
 - Perhetyö Sorrilan päiväkodissa (300 m²)
 - Yhteis palvelupiste Koskikarassa (500 m²)
 - Kehitysvammaisten päivätoiminta Palmurinteessä (240 m²)
 - Mielenterveyskuntoutujien vuokratila Koulukadulla (135 m²)
 - Asumispalvelut eri puolilla kaupunkia
 - Työterveys Yhteistalossa
-

Indikaattori	Lähtötaso 2016	Tavoitetaso 2021
Alueen toteutuneet kehittämistoimenpiteet	Yleissuunnitelmaluonnos	Alueen kehittämissuunnitelma on hyväksytty ja alueen rakentuminen on käynnissä
Sote-kampuksen ulkopuolella olevat tilat m ²	1660 m ²	300 m ²
Etelä-Pirkanmaan yhteisen akuuttiosaston toteuttaminen	Yhteisen akuuttiosaston toteutuksesta on tehty hankesuunnitelma ja päätökset. Kiinteistöyhtiö on perustettu.	Rakennus on käyttöön otettu

Strategiset toimenpiteet: hyvinvointipuistokokonaisuus

- Toteutetaan asemakaava, Palloiluhalli oy:n liiketoimintasuunnitelma, tenniskenttien rakentaminen, Kirjaslammen uimalan kunnostus.
- Tiivistetään tilankäyttöä ja keskitetään toimintoja kampusalueella.
- Toteutetaan akuuttiosaston ehdotus- ja luonnossuunnittelu (2017), toteutussuunnittelu (2018), urakkakyselyt, -laskenta ja -neuvottelut (2018), rakentaminen (2018-2019), käyttöönotto (2020).

Oppilaitokset tekevät yhteistyötä keskenään ja elinkeinoelämän kanssa

Tilannekuva syksyllä 2017

Valkeakoski Campuksella sijaitsee HAMK Oy:n, VAAO:n ja Valkeakosken lukion (mukaan lukien aikuislinja) toimipisteet. Lisäksi alueella on Ura Ovi ry:n toimitilat. Opiskelijoita on yhteensä n. 2500, joista ulkomaalaisia n. 10 %. Campusalueelle tavoitellaan lisää opetusta antavia yksiköitä sekä yritystoimintaa.

Alueen oppilaitokset tarjoavat oppilaitosrajat ylittäviä kursseja. Opinpolkujen avulla on mahdollista myös siirtyä toisen asteen opinnoista ilman pääsykoetta ammattikorkeakoulun puolelle. Campus Centerin kautta edistetään yhteistyötä yritysten ja elinkeinoelämän kanssa: Campus Centerissä työskentelevät yrittäjät ja etätyöntekijät voivat hyödyntää opiskelijoita projekteissaan, ja projekteissa mukana olevat opiskelijat pääsevät työskentelemään aidossa yritysympäristössä. Koulutusvienti tulee olemaan kasvava alue. Lukukausimaksut otettiin käyttöön v. 2017.

Opiskelijatasolla yhteistyötä toteutetaan mm. vapaa-ajan toiminnan, ruokailun, kouluterveyden- ja opiskelijahuollon avulla. Varsinaisten yhteisten opintojen lisäksi opintoyhteistyötä edistetään yhteisissä projekteissa.

Campus-alueen yhteistyö ei tällä hetkellä ulotu alueen ulkopuolella Valkeakoskella toimiviin muihin oppilaitoksiin.

Indikaattori	Lähtötaso 2016	Tavoitetaso 2021
Yhteiset kurssit	48	> 60
Yhteiset tukipalvelut	4	6
Lukiossa englannin kielellä järjestettyjen kurssien määrä (tutkintoon johtava opetus)	0	40
Joustava sisäänotto Campuksen korkeakoulutasoisiin koulutusohjelmiin	1	3

Strategiset toimenpiteet: oppilaitokset

- Uudistetaan kampusvisio ja lisätään resurssien ja tukipalveluiden yhteiskäyttöä.
 - Laajennetaan kampusyhteistyötä muihin paikallisiin oppilaitoksiin.
 - Lukion kansainvälinen linja käynnistetään syksyllä 2018.
 - Tehostetaan markkinointia ja rakennetaan joustavia opintopolkuja.
-

Tasapainoinen talous mahdollistaa hyvinvoinnin ja kehityksen

Tilannekuva syksyllä 2017

Valkeakosken kaupungin taloudellinen tilanne on vakaa. Edellisiltä tilikausilta kertynyttä ylijäämää on taseessa 7,4 miljoonaa euroa. Myös kuluva tilikausi on tasapainossa.

Talouden liikkumavara on kuitenkin vähäinen: kun veroluonteisilla tuloilla ja rahoitustuotoilla on katettu arvioidut toiminnan nettokustannukset, varaa jää vain korkokuluihin ja poistoihin.

Kaupungin toimintakykyä ja panostuksia kehitykseen uhkaavat kasaantuneet investointitarpeet ja niiden myötä lisääntyvä velkaantuminen. Alkavalla suunnittelukaudella investointeihin on arvioitu kuluvan n. 14.000.000 vuodessa. Investointeja joudutaan rahoittamaan lisälainan ottamisella vuosittain.

Indikaattori	Lähtötaso 2016	Tavoitetaso 2021
Vuosikate	100 %, 8,7 milj. €	150 % tilikauden poistoista (n. 14.000.000)
Lainakanta	58.400.000	< 75.000.000

Strategiset toimenpiteet: talous

- Resursseja kohdennetaan oikein ja hillitään menokehitystä.
- Talouden seuranta ja poikkeamiin reagointi osana johtamista organisaation eri tasoilla.
- Käytetään aktiivisesti erilaisia vaihtoehtoja Investointien rahoittamiseen.
- Investoinnit suunnataan niin, että ne tukevat kaupungin kasvua ja palveluiden tuottavuutta.

Palveluja uudistetaan ottamalla käyttöön uutta teknologiaa ja uusia toimintatapoja

Tilannekuva syksyllä 2017

Kaupungin palveluita tuotetaan pääsääntöisesti perinteisin toimintatavoin. Tietotekniikkaa on otettu käyttöön lähes poikkeuksetta ilman itse palveluprosessien uudistamista. Tällöin tietotekniikan käytöstä saatava hyöty on jäänyt monelta osin vähäiseksi.

Nykyisin saatavilla oleva teknologia mahdollistaa palveluiden kehittämisen sähköisiksi, ajasta ja paikasta riippumattomiksi sekä paremmin asiakastarpeisiin soveltuviksi. Esimerkkeiksi tästä käyvät kokonaan sähköiseen muotoon muutettu rakennuslupaprosessi sekä Valkeakoski-opiston ilmoittautumisprosessi.

Sähköisten palveluprosessien kehittäminen ja käyttöönotto vaatii omaa erityisosaamista, jota palveluyksiköistä ei nykyisellään riittävästi löydy.

Kaupungilla ei ole käytössä avoimen datan jakeluun soveltuvaa jakelualustaa. Aineistojen jakelu on hoidettu hajanaisesti mm. internet-sivujen/julkaisujärjestelmän avulla.

Nykyinen taloudenohjausjärjestelmä on otettu käyttöön vuonna 2004 ja sitä on osittain (mm. taloussuunnittelu ja raportointi) uusittu. Järjestelmä on elinkaarensa lopulla eikä enää palvele nykyisiä tarpeita. Uusiminen on perusteltua ajoittaa sote- ja maakuntauudistuksen yhteyteen. Järjestelmä on seutukunnallisessa käytössä.

Kaupungin julkinen verkkopalvelu on vanhentunut ja ajanmukaistettava. Kaupungilla ei ole käytössä lainkaan intranet-palvelua.

Indikaattori	Lähtötaso 2016	Tavoitetaso 2021
Sähköiseksi uudistettujen merkittävien ulkoisten palveluiden määrä	2	1/vuosi
Avoimena datana jaettavien tietoaaineistojen määrä	0	> 30
Koko talousohjausjärjestelmän uusiminen 2021 mennessä	Vanha taloudenohjausjärjestelmä	Uusi taloudenohjausjärjestelmä on käytössä
Verkkopalvelun uusiminen sekä intranetin käyttöönotto	Verkkopalvelu on vanhentunut ja intranet ei ole käytössä	Intranet on käytössä ja henkilöstö koulutettu

Strategiset toimenpiteet: palveluiden uudistaminen

- Hyödynnetään olemassa olevia järjestelmiä tehokkaammin.
- Digitalisoidaan ajanvaraukset ja niiden maksamisen.
- Liitetään asianhallinta kansallisiin palveluihin.
- Toteutetaan hoidon tarpeen arviointijärjestelmä.
- Otetaan käyttöön avoimen datan jakelualusta. Ensimmäisessä vaiheessa siirretään kartta- ja paikkatietoaaineistot jaeltavaksi alustan kautta (avoindata.fi).
- Uusitaan taloudenohjauksen aikataulutuksen siten, että käyttöönotto viimeistään 2020.
- Suunnitellaan ja otetaan käyttöön verkkopalvelu ja intranet.